

Letno poročilo
družbe SŽ–Infrastruktura
za leto 2025

julij 2026

Kazalo

POSLOVNO POROČILO.....	5
Leto 2025 na kratko	5
Poudarki poslovanja leta 2025	5
Nagovor direktorja	7
Pomembni dogodki.....	8
Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju	9
Upravljanje	10
Organizacijska shema	10
Podatki o družbi na dan 31. december 2025	11
Izjava o upravljanju družbe.....	12
Poročilo o delovanju nadzornega sveta.....	23
Izjava o odgovornosti posloводства.....	28
Strategija in poslovanje	29
Udejanjane strategije in ciljev družbe SŽ-Infrastruktura v obdobju 2021-2025..	29
Strategija in cilji družbe SŽ-Infrastruktura za obdobje 2026-2030	30
Gospodarsko okolje in tržni potencial	32
Upravljanje tveganj.....	33
Rezultati poslovanja	36
Investicije.....	46
POUDARKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA.....	48
Povzetki in poudarki po stebrih ESG.....	57
DRUŽBA.....	57
OKOLJE	59
UPRAVLJANJE	62
RAČUNOVODSKO POROČILO.....	64
1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.....	64
1.1. Izkaz finančnega položaja	64
1.2. Izkaz poslovnega izida	65
1.3. Izkaz vseobsegajočega donosa	65
1.4. Izkaz denarnih tokov	66
1.5. Izkaz gibanja kapitala	67
2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	69
2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov	69
2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah	70
2.3. Pojasnila k računovodskim izkazom.....	84
2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja	84

2.3.2.	Pojasnila k izkazu poslovnega izida.....	97
2.3.3.	Pojasnila k izkazu denarnih tokov	101
2.3.4.	Posli s povezanimi strankami	102
2.3.5.	Dogodki po koncu obračunskega obdobja	105
3.	FINANČNA TVEGANJA V DRUŽBI SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.....	106
4.	UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI	110
5.	KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV 111	
6.	POSLOVNE TRANSAKCIJE (MEDSEBOJNA RAZMERJA) Z DRUGIMI DRUŽBAMI V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE	112
7.	DODATNA RAZKRITJA V ZVEZI Z ZAKONOM O ŽELEZNIŠKEM PROMETU (ZZELP) IN ZAKONOM O PREGLEDNOSTI FINANČNIH ODNOSOV IN LOČENEM EVIDENTIRANJU RAZLIČNIH DEJAVNOSTI (ZPFOLDERD-1).....	118
8.	REVIZIJSKO POROČILO ZA DRUŽBO SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o. ..	123
	Seznam kratic.....	128

POSLOVNO POROČILO

Leto 2025 na kratko

Poudarki poslovanja leta 2025

Postavke izkaza poslovnega izida (tisoč evrov)	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	276.868	230.915	119,9
Prihodki po pogodbah z vlado RS	232.721	179.268	129,8
Ostali poslovni prihodki	44.147	51.647	85,5
Poslovni odhodki	266.906	221.414	120,5
od tega stroški dela	97.897	94.029	104,1
EBITDA	14.097	12.810	110,0
Poslovni izid iz poslovanja - EBIT	9.962	9.501	104,9
Poslovni izid pred davki	10.382	9.620	107,9
Čisti poslovni izid	9.353	7.994	117,0
Postavke izkaza finančnega položaja (tisoč evrov)	31. 12. 2025	2024	Indeks
Sredstva	261.263	155.159	168,4
Kapital	127.251	51.787	245,7
Finančne obveznosti	607	747	81,3
kratkoročne finančne obveznosti	9	0	0,0
nekratkoročne obveznosti iz najemov	392	500	78,4
kratkoročne obveznosti iz najemov	206	247	83,4
Neto finančne obveznosti	-125.297	-83.934	149,3
Kratkoročne poslovne terjatve	97.582	43.418	224,8
Kratkoročne poslovne obveznosti	98.588	75.552	130,5
Investicije, zaposleni	2025	2024	Indeks
Investicije (tisoč evrov)	11.515	5.120	224,9
Število zaposlenih	2.127	2.114	100,6
Povprečno število zaposlenih	2.120	2.100	101,0
Kazalniki			
EBITDA v poslovnih prihodkih v %	5,1	5,5	92,7
EBIT v poslovnih prihodkih v %	3,6	4,1	87,8
Dodana vrednost na zaposlenega (evrov)	53.408	51.161	104,4
Delež stroškov dela v poslovnih prihodkih v %	35,4	40,7	87,0
Delež finančnih obveznosti v sredstvih v %	0,2	0,5	40,0
ROE - čista dobičkonosnost kapitala v %	10,4	16,7	62,3
ROA - čista dobičkonosnost sredstev v %	4,5	5,3	84,9
ROCE - donosnost vloženega kapitala v %	11,0	19,6	56,1
Neto finančne obveznosti/EBITDA	-8,9	-6,6	134,8
Neto finančne obveznosti/kapital	-1,0	-1,6	62,5
CAPEX/EBITDA v %	81,7	40,0	204,3
Finančni vzvod (sredstva/kapital)	2,1	3,0	70,0

Osenčeni kazalniki se spremljajo v okviru letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb države v skupini Slovenske železnice

Legenda kazalnikov:

EBITDA = EBIT + amortizacija

Poslovni izid pred davki = EBIT + finančni izid

Čisti poslovni izid = poslovni izid pred davki - davek iz dobička

Dodana vrednost na zaposlenega = razlika med poslovnimi prihodki in vsoto stroškov blaga, materiala, storitev in drugih poslovnih odhodkov na povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur (leta 2025: 2.100,72, leta 2024: 2.090,62)

ROE = čisti poslovni izid/povprečni kapital

ROA = čisti poslovni izid/povprečna sredstva

ROCE = EBIT/(povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti)

Neto finančne obveznosti = finančne obveznosti – denar in denarni ustrezniki – kratkoročne finančne terjatve

Nagovor direktorja

V letnem poročilu, ki je pred vami, družba SŽ-Infrastruktura predstavlja uspešno poslovanje leta 2025. Po vzoru preteklih let smo nadaljevali z uspešno realizacijo zastavljenih ciljev, dobrim poslovanjem in izboljšanjem vseh kazalnikov poslovanja.

Dosežen EBIT 9,96 milijonov evrov je, glede na vse nepredvidene poslovne dogodke v preteklem letu, najboljši možen zaključek leta in predstavlja dobro popotnico za uspešen razvoj družbe tudi v naslednjem obdobju.

Dokapitalizacija družbe leta 2025 v višini 80 milijonov evrov za investicije v nabavo potrebne mehanizacije za vzdrževanje železniških prog predstavlja ključen mejnik v razvoju funkcije upravljavca železniške infrastrukture. Z novo mehanizacijo bomo v veliki meri samozadostni za opravljanje storitev vzdrževanja, vzdrževanje bo krajše, bolj učinkovito, z manj ogljičnega odtisa in zagotavljalo bo večjo razpoložljivost prog za prevoznike. Pomemben vidik pa predstavlja tudi izboljšanje delovnih pogojev za zaposlene. Večina nabavnih pogodb je že podpisanih, zadnje nabavne postopke predvidevamo zaključiti v drugem četrtletju leta 2026.

Leta 2025 smo obnovili odsek proge Verd - Logatec. Vključno s postajnimi tiri na postaji Verd smo obnovili preko 18 kilometrov tirov. S tem smo začeli prepotreben cikel obnov, ki ga bomo nadaljevali v naslednjih letih, pri čemer se bomo prizadevali za pridobitev zadostnega obsega sredstev, da čim prej začnemo tudi prepotrebno obnovo regionalnih prog.

Leto 2025 je bilo podrejeno največjemu projektu na JŽI, nadgradnji železniškega vozlišča Ljubljana. Dela se izvajajo »pod prometom«, kar predstavlja veliko izzivov za osebje upravljavca, ki mora, kljub razpolovljenim kapacitetam, vsakodnevno zagotoviti varen promet skozi postajo za 272 potniških in 150 tovornih vlakov.

V zadnjih letih se na javni železniški infrastrukturi pojavlja povečan obseg vandalizma in kraja materialov, predvsem kablov. Leta 2025 pa se nam je prvič zgodilo namerno poškodovanje signalnovarnostnih naprav in delov JŽI na progi Sežana-Jesenice in takšni dogodki se ponavljajo tudi leta 2026. Policija je storilca, tudi z našo pomočjo, marca 2026 uspešno prijela.

Zaposlovanje, nadomeščanje upokojevanja, izobraževanje in razvoj kadrov so bile ene izmed naših prioritiet v preteklem letu. Kljub povečanemu obsegu upokojevanja zagotavljamo pozitiven trend zaposlovanja in gradimo pomlajeno ekipo za uspešno poslovanje v naslednjih letih.

Znanje, izkušnje, prizadevnost zaposlenih, ustvarjajo pogoje za dobro poslovanje in razvoj podjetja, doseženi rezultati pa so plod prizadevnosti vseh zaposlenih, katerim se ob zaključku leta najiskreneeje zahvaljujem.

Matjaž Kranjc
Direktor



Pomembni dogodki

Prvega januarja 2025 je bil uveljavljen nov Pravilnik 615 o notranji organizaciji skupine Slovenske železnice, s katerim je bila izvedena reorganizacija družbe in sicer sta bila vzpostavljena dva dodatna nivoja vodenja, tretji in četrti nivo. Poleg posloводства na prvem nivoju in vodij služb na drugem nivoju, so se na tretjem nivoju kot vodilni delavci vzpostavili vodji organizacijske enote II v odvisni družbi in na četrtem nivoju vodja območja in nadzornik.

Nadzorni svet družbe je 17. februarja 2025 podaljšal mandat direktorju družbe Matjažu Kranjcu do 31. maja 2027.

Sedemnajstega februarja 2025 je bila imenovana za pomočnico direktorja Darja Kocjan.

Vlada Republike Slovenije je 15. maja 2025 podala soglasje k Letnemu načrtu upravljanja naložb za leto 2025 (LNU 2025), s katerim je potrdila dokapitalizacijo družbe SŽ-Infrastruktura v višini 80 milijonov evrov, za izvedbo projekta prenove mehanizacije za vzdrževanje železniške infrastrukture, s čimer so zagotovljena vsa potrebna sredstva za izvedbo projekta.

V juliju 2025 je družba z naročnikom, Vlado Republike Slovenije, podpisala Aneks št. 12 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2030. Z aneksom je bila določena okvirna pogodbeni vrednost, obseg izvajanja storitev upravljavca leta 2025 ter predvidena sestava sredstev za financiranje v tem obdobju.

Četrtega septembra 2025 je bila s sklepom nadzornega sveta družbe imenovana na funkcijo članice posloводства – direktorice družbe Branka Oprešnik za mandat štirih let.

Četrtega septembra 2025 je bil sprejet dopolnjen Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice- Infrastruktura, družbe za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o., ki je 17. septembra 2025 vzpostavil skupno zastopanje in dvojno podpisovanje s strani direktorja in članice posloводства - direktorice.

Tretjega novembra 2025 je bil sprejet Akt o ustanovitvi družbe Slovenske železnice-Infrastruktura, družbe za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o., zaradi povečanja osnovnega kapitala družbe na 95.828.186,15 evrov, kot posledice dokapitalizacije družbe v višini 80 milijonov evrov. Akt je bil vpisan v sodni register novembra 2025. Sredstva dokapitalizacije v višini 80 mio evrov so namenjena za namen financiranje nabave mehanizacije potrebne za izvajanje nalog upravljavca JŽI.

Pomembni dogodki po končanem poslovnem obdobju

Leta 2025 je družba prvič zagotovila vse količine porabljene električne energije iz obnovljivih virov. Skupaj z dobaviteljem električne energije smo zagotovili nakup potrdil o izvoru, s katerimi potrjujemo, da je porabljena električna energija proizvedena brez emisij toplogrednih plinov, skladno z GHG metodologijo po tržni metodi.

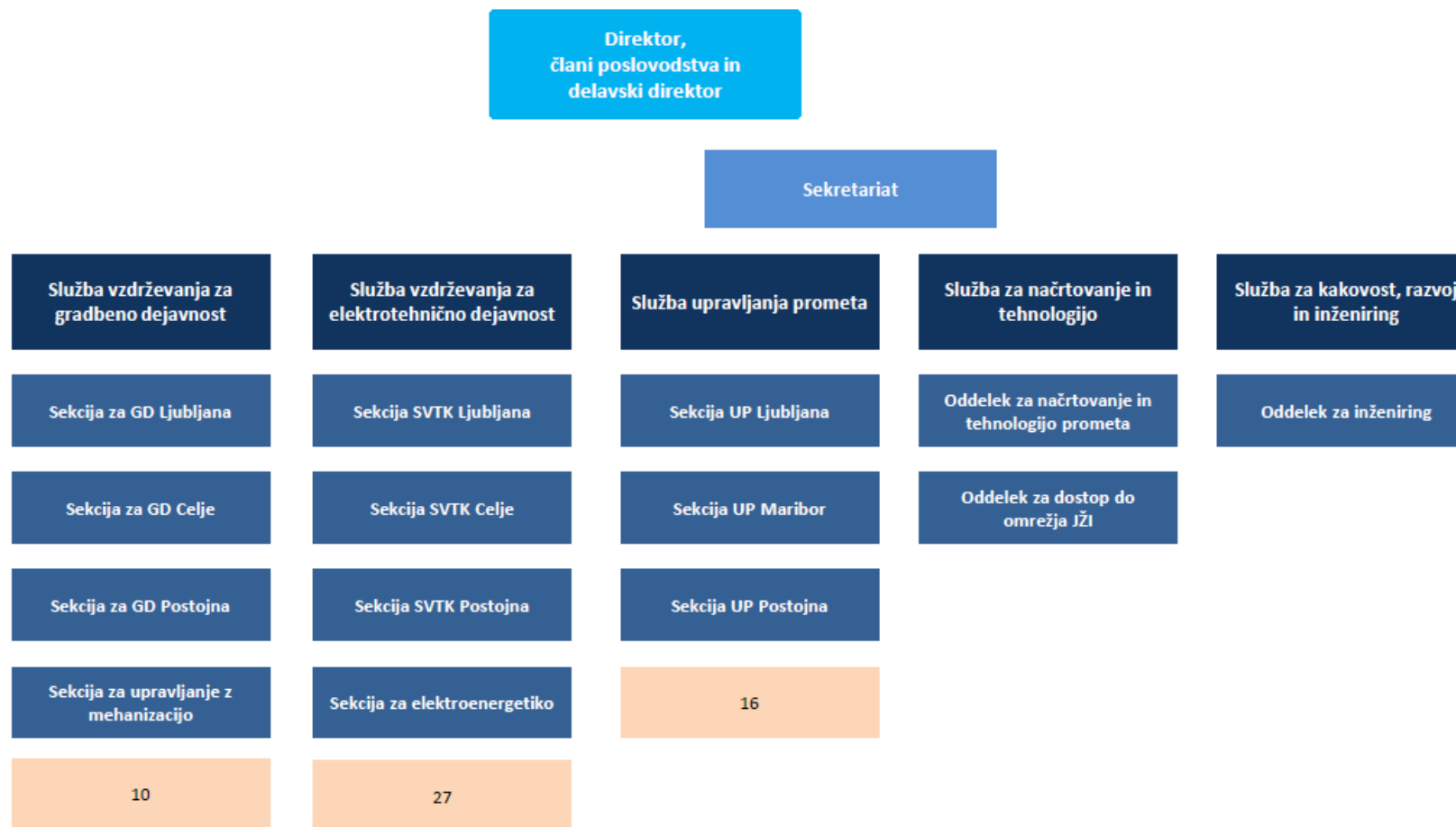
Do marca 2026 sta bili podpisani dve pogodbi za nakup 21 progovnih vozil. Podpisani pogodbi vključujeta dobavo sodobnih specializiranih vozil, ki bodo bistveno izboljšala učinkovitost, varnost in zanesljivost vzdrževanja železniške infrastrukture. Nova mehanizacija bo omogočila hitrejša in natančnejša izvajanje del, zmanjšala število zapor na progah in s tem motenj v železniškem prometu, prispevala k večji varnosti zaposlenih in zmanjšala okoljski odtis zaradi sodobnejših in okolju prijaznejših pogonskih rešitev.

V maju 2026 je družba z naročnikom, Vlado Republike Slovenije, podpisala Aneks št. 14 k Pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za obdobje od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2030. Z aneksom je bila določena okvirna pogodbeni vrednost, obseg izvajanja storitev upravljavca leta 2026 ter predvidena sestava sredstev za financiranje v tem obdobju.

SŽ-Infrastruktura stalno spremlja geopolitične razmere v svetu ter skladno s tem prilagaja načrtovanje in izvajanje svojih aktivnosti z namenom obvladovanja morebitnih tveganj. Geopolitična negotovost lahko vpliva na poslovanje družbe predvsem prek nihanja cen energentov, pritiska na stroške vzdrževanja in izvajanja investicijskih projektov ter prek spremenjenih regulatornih zahtev. V takšnih okoliščinah se družba lahko sooča z nenadnimi podražitvami električne energije in goriv, kar povečuje stroške obratovanja železniške infrastrukture. Neugodna gibanja na globalnih trgih lahko povzročijo tudi višje cene gradbenih in tehničnih materialov ter otežijo pravočasno dobavo specializirane opreme, kar posledično upočasni izvajanje vzdrževalnih del in investicij. Motnje v mednarodnih dobavnih verigah lahko privedejo do zamud pri dobavi ključnih komponent, kar lahko vpliva na časovno razpoložljivost kapacitet in zahtevnost organizacije delovnih procesov. Poleg tega lahko geopolitični dogodki sprožijo spremembe evropskih ali nacionalnih regulativ, kar dodatno vpliva na načrtovanje in dinamiko infrastrukturnih projektov. Takšne okoliščine lahko povzročijo povečano stroškovno izpostavljenost, zamike pri izvajanju projektov ter posledično vplivajo na doseganje načrtovanih poslovnih ciljev družbe.

Upravljanje

Organizacijska shema



- pri treh službah je v spodnjem okviru navedeno število organizacijskih enot na četrtem nivoju (LV, LUP)

Podatki o družbi na dan 31. december 2025

NAZIV DRUŽBE:

Slovenske železnice-Infrastruktura, družba za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o.

SKRAJŠAN NAZIV DRUŽBE:

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

NASLOV:

Kolodvorska ulica 11
1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (01) 291 40 21

Elektronska pošta: vposta.infra@slo-zeleznice.si

Spletna stran: www.slo-zeleznice.si

POSLOVODSTVO:

Direktor:	Matjaž Kranjc
Članica posloводства:	Branka Oprešnik
Delavski direktor:	Milorad Šljivić

ČLANI NADZORNEGA SVETA

Predsednik:	Jernej Pavlič
Namestnica predsednika:	Tjaša Ribič Urh
Član:	Dragan Malinović

PODATKI O DRUŽBI

Glavna dejavnost:	68.320 (Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi)
Certifikat kakovosti:	ISO 9001:2015, januar 2028
Okoljski certifikat:	ISO 14001:2015, januar 2027
Energetski certifikat:	ISO 50001:2018, januar 2028
Vložna številka:	5425232468
Matična številka:	6017177000
Davčna številka:	SI 94995737

Stik za informacije o letnem poročilu: SŽ-Infrastruktura, d. o. o.
Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana
Sekretariat

Izjava o upravljanju družbe

Družba SŽ–Infrastruktura podaja Izjavo o upravljanju za leto 2025 v skladu z določilom šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah ter s priporočili Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

Sklicevanje na kodeks upravljanja

Družba, je družba v 100 % lasti družbe Slovenske železnice, pri svojem delu uporablja Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks SDH) ter Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga. Gre za dva ključna dokumenta upravljanja Slovenskega državnega holdinga, ki sta dostopna na njegovi spletni strani <https://www.sdh.si/>.

Izjava o spoštovanju določb Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga, d. d.

V družbi tekoče spremljamo vse spremembe in dopolnitve obeh omenjenih aktov. Najmanj enkrat letno preverimo spoštovanje obeh aktov po načelu »spoštuj ali pojasni«.

Družba se trudi za spoštovanje obeh aktov v največji možni meri, ob upoštevanju specifik svojega poslovanja (dejavnost, velikost, enoosebna družba itd.).

V nadaljevanju so pojasnjena odstopanja od posameznih priporočil obeh aktov, ki sta veljala leta 2025 po načelu »spoštuj ali pojasni«, po posameznih točkah.

Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države **Okvir upravljanja družb s kapitalsko naložbo države**

Priporočilo 3.1: Temeljni cilji družbe

Družba deluje v skladu z osnovnim ciljem, to je maksimiranjem vrednosti družbe in ustvarjanje tem višjega donosa za lastnike na dolgi rok ter upoštevanje socialnih vidikov z namenom zagotavljanja trajnostnega razvoja družbe, čeprav tega nima navedenega v Aktu o ustanovitvi družbe. Družba pri opravljanju obvezne gospodarske javne službe zagotavlja izpolnjevanje meril varnega in sodobnega železniškega prometa, kot so varnost, zanesljivost in urejenost železniškega prometa.

Poslovodstvo

Priporočilo 7.7: Razvojni načrti zaposlenih

Oktobra 2025 je poslovodstvo Slovenskih železnic sprejelo Kadrovske strategije skupine Slovenske železnice 2026–2030, ki poudarja razvoj kariere, notranjo mobilnost, kompetence ter prepoznavanje talentov in naslednikov. Strategija organizacije določa ključna področja razvoja kadrov in procesov upravljanja s kadri, katerih spremljanje in uresničevanje bo z vzpostavitvijo in celovito implementacijo sistema SAP SuccessFactors bistveno olajšano in izboljšano. SAP SuccessFactors predstavlja celovit informacijski sistem za upravljanje človeških virov, ki omogoča sistematično in pregledno spremljanje celotnega življenjskega cikla zaposlenih ter s tem učinkovitejše upravljanje kadrovskih procesov.

Septembra 2025 je bil objavljen razpis za vključitev v Poslovno akademijo SŽ za razvoj talentov. Januarja 2026 so bili izbrani kandidati. Poleg tega potekajo izobraževanja za formalne vodje v programu Vodenje brez meja, ki ga izvaja CPOEF. Leta 2026 načrtujemo tudi vključitev vodij na nižjih nivojih vodenja v odvisnih družbah v izobraževanje.

Priporočilo 7.10: Politika notranjega nasledstva

Nadzorni svet ni sprejel politike nasledstva v obliki enotnega dokumenta, vendar pa v skupini Slovenske železnice potekajo usposabljanja vodstvenega kadra v ta namen.

Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga

Nabava blaga, storitev, sponzorstvo in donatorstvo

Priporočilo 3.9: Javna objava podatkov o skupni vrednosti poslov, ki zadevajo naročilo storitev

Družba na spletni strani ne objavlja podatka o skupni vrednosti poslov, ki imajo pravno naravo mandatne ali podjemne pogodbe, katere predmet je umsko delo, objavlja pa, v skladu z veljavnimi predpisi, podatke o posamičnih pogodbah tako, da se podatek o skupni vrednosti lahko ugotovi iz posamičnih objav.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki so vzpostavljeni v družbi SŽ-Infrastruktura, da bi se obvladovala tudi tveganja povezana z računovodskim poročanjem.

V družbi je vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj, ki zagotavlja tudi ustrezno vodenje poslovnih knjig. Izdelan je sistem, ki zagotavlja delovanje notranjih kontrol na vseh ravneh poslovanja družbe. Poslovodstvo družbe se zaveda, da ima vsak sistem notranjih kontrol, ne glede na njegov način delovanja svoje omejitve, vendar sistem delovanja notranjih kontrol daje zadostna jamstva za prepoznavanje in oceno vseh pomembnih tveganj, opredelitev ukrepov za obvladovanje tveganj ter poročanje o tveganjih.

Za vodenje poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje učinkovitega delovanja notranjega kontroliranja in sistema notranjih kontrol ter varovanja premoženja družbe je odgovorno poslovodstvo družbe, ki skrbi, da so notranje kontrole sistemsko vgrajene v poslovne procese.

Delovanja notranjih računovodskih kontrol temelji na načelih:

- resničnosti in delitve odgovornosti;
- kontroli poslov;
- ločenosti računovodskih evidenc od izvajanja poslov (centralizirana računovodska funkcija v družbi Slovenske železnice);
- točnosti, zanesljivosti, popolnosti in pravočasnosti računovodskih poročil;
- skladnosti delovanja z zakonodajo, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, pogodbami in notranjimi akti družbe, ter usmeritvami in politikami, ki jih je sprejelo poslovodstvo družbe in poslovodstvo matične družbe Slovenske železnice;
- strokovnosti in neodvisnosti računovodij.

Računovodske kontrole so v veliki meri neposredno povezane s kontrolami na področju informacijskega sistema, ki med drugimi zagotavlja omejitve in nadzor dostopov do omrežja, aplikacij in podatkov ter kontrole točnosti, popolnosti zajema in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev ustreznih kontrol v okviru informacijskega sistema se preverja s pomočjo pooblaščenih zunanjih izvajalcev.

Notranja revizija

Družba nima organizirane lastne notranjerevizijske službe. Notranja revizija v družbi Slovenske železnice, opravlja notranje revidiranje na ravni skupine Slovenske železnice. Deluje skladno s Temeljno listino in Pravilnikom o delovanju notranje revizije, ki sta sprejeta tudi v družbi SŽ-Infrastruktura. Družba je, na podlagi sprejetega načrta dela, vključena v preglede, ki potekajo na ravni družbe ali na ravni celotne skupine.

Notranja revizija je leta 2025 delovala na podlagi sprejetega načrta dela za leto 2025, ki temelji na revizijski oceni tveganj in prepoznanih ključnih ter aktualnih tveganjih. Opravljala je posle dajanja zagotovil in svetovanja ter podajala priporočila za izboljšanje notranjih kontrol in učinkovitejše obvladovanje tveganj na pregledanih področjih.

Organi vodenja in nadzora v družbi so bili seznanjeni z načrtovanimi pregledi v družbi. O vseh opravljenih pregledih, ugotovitvah, priporočilih in njihovem uresničevanju redno, neposredno in hkrati poroča poslovodstvu, revizijski komisiji nadzornega sveta in nadzornemu svetu obvladujoče družbe ter družbe SŽ-Infrastruktura.

Sistem skladnosti poslovanja in korporativne integritete

Družba nima službe za skladnost poslovanja, te naloge za celotno skupino opravlja služba za skladnost poslovanja družbe Slovenske železnice.

V skladu za Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice, d. o. o., nadzorni svet družbe Slovenske železnice daje soglasje k letnemu programu službe skladnost poslovanja. Letni načrt temelji na oceni tveganja za skladnost poslovanja in integriteto. Služba opravlja tudi izobraževalne in svetovalne naloge. Vodja službe četrtletno poroča poslovodstvu, revizijski komisiji nadzornega sveta ter nadzornemu svetu družbe Slovenske železnice, polletno pa revizijski komisiji nadzornega sveta družbe o opravljenih pregledih, ugotovitvah in priporočilih.

Leta 2025 je bil sprejet nov Kodeks etike in dobrega poslovnega ravnanja skupine Slovenske železnice.

Družba ima vzpostavljeno notranjo pot za prijavo kršitev korporativne integritete, kot jo določa Zakon o zaščiti prijaviteljev, imenovala je tudi zaupnika za sprejem prijav morebitnih nepravilnosti.

Podatki v skladu s 4. točko šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah

Družba je ustanovljena v pravnoorganizacijski obliki družbe z omejeno odgovornostjo. Edini družbenik družbe je družba Slovenske železnice, ki ji pripada poslovni delež v celoti.

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z veljavnim aktom o ustanovitvi sestavljajo poslovodja – direktor in do en poslovodja – član poslovodstva. V skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju je imenovan kot član poslovodstva tudi delavski direktor, ki ima pristojnost za kadrovska in socialna vprašanja. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče nadzorni svet družbe, delavskega direktorja nadzorni svet imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev.

Družba ima nadzorni svet, ki ga sestavljajo trije člani. Dva člana, ki ne zastopata interesov delavcev, imenuje in razrešuje vlada Republike Slovenije, od tega enega člana na predlog ustanovitelja, to je družbe Slovenske železnice. Član, ki zastopa interese zaposlenih, je imenovan in odpoklican skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju.

Akt o ustanovitvi družbe, njegove spremembe in dopolnitve sprejema ustanovitelj (družba Slovenske železnice).

Poslovodstvo na lastno odgovornost vodi posle družbe in jo zastopa. Poslovodja – direktor zastopa in predstavlja družbo skupaj s poslovodjo – članom poslovodstva delavski direktor, skladno z aktom o ustanovitvi, zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovske in socialne vprašanj.

Poslovodstvo nima nobenih pooblastil za izdajo ali nakup lastnih deležev.

Delovanje ustanovitelja in edinega družbenika v vlogi skupščine družbe, njegove ključne pristojnosti, opis in način uveljavljanja pravic edinega družbenika

V skladu z Zakonom o gospodarskih družbah v enoosebnih družbah z omejeno odgovornostjo vse najpomembnejše odločitve v družbi, določene v Zakonu o gospodarskih družbah in aktu o ustanovitvi družbe, sprejema ustanovitelj. Funkcijo ustanovitelja družbe opravlja poslovodstvo družbe Slovenske železnice.

Ustanovitelj ima vse pristojnosti skupščine. Tako samostojno odloča o:

- spremembah in dopolnitvah akta o ustanovitvi;
- statusnih spremembah in prenehanju družbe;
- uporabi bilančnega dobička in pokrivanju izgube;
- podelitvi razrešnice poslovodstvu in nadzornemu svetu oziroma posameznim članom teh dveh organov;
- vračanju naknadnih vplačil;
- spremembah osnovnega kapitala;
- predlaga vladi Republike Slovenije imenovanje in razrešitev enega člana nadzornega sveta družbe, ki ni predstavnik delavcev;
- plačilu za delo članom nadzornega sveta;
- imenovanju revizorja;
- zastopanju družbe v sodnih postopkih proti poslovodjem;
- drugih zadevah v skladu s predpisi in tem aktom.

Za nekatere od navedenih odločitev potrebuje ustanovitelj soglasje svojega nadzornega sveta.

Seje ustanovitelja potekajo skladno z njegovimi notranjimi akti. Ustanovitelj je pristojen tudi za sklic sej.

Sestava in delovanje organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij

Družbo upravlja ustanovitelj neposredno in prek organov družbe, to sta nadzorni svet in poslovodstvo.

Nadzorni svet

Nadzorni svet družbe v skladu z Zakonom o železniškem prometu in aktom o ustanovitvi družbe sestavljajo trije člani. Dva člana, ki nista predstavnika delavcev, imenuje in razrešuje vlada Republike Slovenije, od tega enega člana na predlog ustanovitelja, to je družbe Slovenske železnice. Član, ki zastopa interese zaposlenih, je imenovan in odpoklican skladno z ZSDU. Nadzorni svet nima nominacijske komisije.

Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025:

Ime in priimek	Funkcija	Izobrazba	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih ¹⁾	Spol ²⁾	Državljanstvo	Letnica rojstva	Strokovni profil	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu ³⁾	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik / član komisije	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
Jernej Pavlič	predsednik	mag. poslovnih ved	14. 11. 2023	17. 11. 2027	K	moški	slovensko	1984	ekonomija	25/25	DA	NE	Komunala Kranj, javno podjetje, d.o.o.	Investicijska komisija	predsednik	17/17
Tjaša Urh Ribič	namestnica predsednika	univ. pravica	17. 11. 2023	17. 11. 2027	K	ženska	slovensko	1990	pravo	25/25	DA	NE	/	Revizijska komisija	predsednica	10/10
Dragan Malinović	član	prometni tehnik	1. 2. 2024	1. 2. 2028	Z	moški	slovensko	1977	Socialno in kadrovsko področje	25/25	DA	NE	/	Investicijska komisija / Revizijska komisija	član/član	27/27
Barbara Nose	zunanja članica	univ. ekon. specialistka revidiranja	4. 11. 2021	mandat je vezan na mandat NS	K	ženska	slovensko	1964	revizija in računovodstvo	/	DA	NE	Zavarovalnica Triglav, d.d. Pošta Slovenije d.o.o. Luka Koper, d.d.	Revizijska komisija	članica	10/10
Iztok Gornik	zunanj član	mag. ekonomije	20. 3. 2024	mandat je vezan na mandat NS	K	moški	slovensko	1968	finance	/	DA	NE	/	Investicijska komisija	član	15/17

¹⁾ K – predstavnik kapitala, Z – predstavnik zaposlenih²⁾ NP- Ni podatka oziroma soglasja za objavo podatka³⁾ V primeru obstoja nasprotja interesa v posameznem primeru se je član nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja nadzornega sveta

Delovanje nadzornega sveta

Pravna podlaga za delovanje nadzornega sveta so Zakon o gospodarskih družbah, Zakon o železniškem prometu, Akt o ustanovitvi družbe, Poslovnik o delu nadzornega sveta in Poslovnik o delu revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet opravlja svoje pristojnosti in opravlja svoje naloge na sejah.

Najpomembnejše pristojnosti nadzornega sveta so:

- nadzoruje vodenje poslov družbe;
- imenuje in odpokliče direktorja družbe, delavskega direktorja pa imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev;
- preveri in potrdi letno poročilo in preveri predlog uporabe bilančnega dobička;
- imenuje revizijsko komisijo;
- lahko preverja knjige in dokumentacijo družbe, njeno blagajno, shranjene vrednostne papirje in zaloge blaga ter druge stvari;
- sklene pogodbo o zaposlitvi z direktorjem družbe.

Nadzorni svet daje soglasje k naslednjim aktom, pravnim ravnanjem in odločitvam, ki jih pripravi in sprejme poslovodstvo družbe:

- k poslovnemu načrtu družbe;
- k nakupu ali prodaji kapitalskih naložb ne glede na vrednost;
- k nakupu ali prodaji nepremičnin v vrednosti nad 250.000 evrov;
- k investicijam ali dezinvesticijam, ki niso vsebovane v letnem načrtu;
- k najemanju kreditov in posojil, v vrednosti nad 300.000 evrov, razen za najemanje kreditov in posojil od ustanovitelja;
- k dajanju jamstev ali poroštev napram tretjim osebam ne glede na vrednost;
- k sklepanju dolgoročnih prodajnih pogodb v vrednosti nad 500.000 evrov, razen za sklepanje poslov z ustanoviteljem;
- k sklepanju nabavnih pogodb v vrednosti nad 200.000 evrov, razen za sklepanje poslov z ustanoviteljem.

Nadzorni svet ima tudi posebne pristojnosti in naloge, določene z zakonom, ki ureja železniški promet:

- preverja pravilnost izvajanja finančne preglednosti družbe;
- preverja pravila ločenosti ter varnega in varovanega dostopa do informacijskega sistema.

Nadzorni svet je leta 2025 opravljal vse naloge, določene v aktu o ustanovitvi.

Komisije nadzornega sveta

Sestava posameznih komisij nadzornega sveta in njihovo delovanje leta 2025 so podrobneje predstavljene v poročilu o delu nadzornega sveta in jih v tem delu ne izpostavljamo.

Poslovodstvo

Družbo vodi poslovodstvo, ki ga v skladu z veljavnim aktom o ustanovitvi sestavljajo poslovodja – direktor, do en poslovodja – član poslovodstva in delavski direktor, ki je imenovan v skladu z ZSDU in ima pristojnost za kadrovska in socialna vprašanja. Člane poslovodstva imenuje in odpokliče ustanovitelj; delavskega direktorja ustanovitelj imenuje in odpokliče na predlog sveta delavcev.

Poslovodstvo na lastno odgovornost vodi posle družbe in jo zastopa.

Pri vodenju poslov družbe je poslovodstvo vezano na navodila in soglasja obvladujoče družbe v skladu z določili pogodbe o obvladovanju. Navodila obvladujoče družbe ne smejo posegati v izvajanje nalog upravljavca, ki jih mora upravljavec izvajati neodvisno in nediskriminatorno do vseh prevoznikov v skladu s predpisi.

Družba nima odvisnih družb.

Sestava posloводства v poslovnem letu 2025:

Ime priimek	in Funkcija (predsednik, član)	Izobrazba	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije mandata	/ Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo organih nadzora družbo nepovezanih družb	v z
Matjaž Kranjc	poslovodja- direktor	specialist prometnih ved	direktor	21. 11. 2014	31. 5. 2027	moški	slovensko	1969	promet	/	
Branka Oprešnik	članica poslovodstva- direktorica	diplomirana inženirka tehnologije prometa	direktorica	4. 9. 2025	4. 9. 2029	ženski	slovensko	1971	promet	/	
Milorad Šljivić	delavski direktor	komercialni tehnik	delavski direktor	1. 2. 2024	1. 2. 2028	moški	slovensko	1965	socialno kadrovsko področje	in	/

Pogodba o obvladovanju

Družba ima sklenjeno pogodbo o obvladovanju z obvladujočo družbo Slovenske železnice. S pogodbo o obvladovanju so določeni pogoji in način vodenja poslov v pogodbenem koncernu ter druge medsebojne pravice in obveznosti družbe Slovenske železnice, kot obvladujoče družbe in SŽ-Infrastruktura, kot odvisne družbe. S pogodbo je SŽ-Infrastruktura, podredila vodenje in upravljanje družbe družbi Slovenske železnice, kot obvladujoči družbi.

S pogodbo je družba Slovenske železnice, kot obvladujoča družba v pogodbenem koncernu pridobila pravico do dajanja navodil odvisni družbi za vodenje poslov ter izvajanje neposrednega nadzora nad odvisno družbo, hkrati pa ima obveznost kritja njene izgube.

Namen sklenitve pogodb je zagotoviti učinkovito poslovno odločanje za doseganje čim boljših poslovnih rezultatov vseh družb v skupini Slovenske železnice in vsake družbe posebej ter na podlagi tega povezati kapitalsko povezane družbe v pogodbeni koncern.

Kljub temu pa je, ne glede na dejstvo, da gre za pogodbeni koncern, SŽ-Infrastruktura, kot odvisna družba samostojna pravna oseba, ki odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem.

Medsebojna razmerja med obvladujočo družbo in SŽ-Infrastruktura, ter med SŽ-Infrastruktura, in posameznimi drugimi odvisnimi družbami so poleg ureditve v aktih o ustanovitvi in pogodbah o obvladovanju, urejena tudi v posebnih pogodbah o izvajanju storitev SLA.

Opis politike raznolikosti

Nadzorni svet in poslovodstvo družbe Slovenske železnice sta decembra 2020 sprejela Politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora družbe Slovenske železnice, d. o. o., in skupine Slovenske železnice. Politika se razen za člane organov vodenja in nadzora uporablja tudi v postopkih kadrovanja vodilnih delavcev.

Temeljno načelo politike je raznolikost kot vključevanje in sodelovanje ljudi z različnim mišljenjem, ozadjem, znanjem, izkušnjami, veščinami in osebnimi značilnostmi na vseh ravneh družbe.

Cilj politike raznolikosti je zagotoviti takšno sestavo organov, da bo v vsakem organu posebej zagotovljen takšen nabor sposobnosti, strokovnih znanj, veščin in izkušenj, da bo zagotovljeno dobro razumevanje tekočih dogajanj ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe in skupine ter s tem zagotovljeno dolgoročno uspešno in trajnostno poslovanje družbe in skupine.

Pri določanju optimalne sestave organov se upoštevajo predvsem naslednji vidiki raznolikosti za zagotavljanje učinkovitosti posameznega organa kot celote:

- strokovna raznolikost za zagotavljanje komplementarnosti znanj in veščin;
- raznolikost kompetenc;
- spolna raznolikost;
- starostna raznolikost, ki je še posebej pomembna zaradi staranja prebivalstva in podaljševanja delovne dobe;

- zagotavljanje kontinuitete v obliki ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani nadzornega sveta in vodstva družbe.

Politika določa tudi merljive cilje izbranih vidikov raznolikosti:

- vsaj četrtinska zastopanost manj zastopanega spola med člani posloводства oziroma nadzornega sveta družb;
- vsaj tretjinska kontinuiteta na ravni celotnega nadzornega sveta in vsaj četrtinska kontinuiteta med predstavniki kapitala.

Politika raznolikosti se uporablja predvsem pri:

- naboru, izboru in predlogu kandidatov za nadzorni svet ustanovitelju družbe;
- imenovanju komisij nadzornega sveta;
- imenovanju oziroma izdaji soglasja k imenovanju direktorjev družb v skupini;
- imenovanju ožje vodstvene ekipe;
- samoocenjevanju dela nadzornega sveta, ki vključuje tudi oceno sestave nadzornega sveta z vidika politike raznolikosti.

V postopku izbire/imenovanja ima v primeru, da kriterij usposobljenosti in primernosti enakovredno izpolnjuje več kandidatov, prednost tisti kandidat, ki bo doprinesel k raznolikosti sestave vodstva oziroma nadzornega sveta družbe.

V družbi SŽ–Infrastruktura je bilo konec leta 2025 na funkcijah organov vodenja in organov nadzora delež žensk 2/6. Neuravnoteženost je zlasti posledica težnje po zagotavljanju kontinuitete vodenja in pa narave osnovne dejavnosti družbe. Pri izvajanju politike raznolikosti v družbi je potrebno upoštevati tudi, da dva člana nadzornega sveta, ki nista predstavnika delavcev, imenuje in razrešuje vlada Republike Slovenije, od tega le enega člana na predlog ustanovitelja, to je družbe Slovenske železnice.

Matjaž Kranjc
Direktor



Branka Oprešnik
Članica posloводства-
direktorica



Milorad Šljivić
Delavski direktor



Poročilo o delovanju nadzornega sveta

V skladu z veljavnim Aktom o ustanovitvi družbe Slovenske železnice – Infrastruktura, družba za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o., ima nadzorni svet tri člane, od katerih dva, ki nista predstavnika delavcev, imenuje in odpokliče vlada Republike Slovenije, od tega enega člana na predlog ustanovitelja. Član, ki pa zastopa interese zaposlenih, je imenovan in odpoklican skladno z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju. Nadzorni svet je imel v letu 2025 tudi dve delujoči komisiji, in sicer revizijsko ter investicijsko.

Leta 2025 je nadzorni svet družbe SŽ-Infrastruktura deloval v naslednji sestavi:

- predstavniki lastnika in ustanovitelja:
 - Jernej Pavlič, (predsednik),
 - Tjaša Ribič Urh (namestnica predsednika),
- predstavnik zaposlenih:
 - Dragan Malinović (član).

Leta 2025 je revizijska komisija nadzornega sveta družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., delovala v naslednji sestavi:

- predstavniki lastnika in ustanovitelja:
 - Tjaša Ribič Urh (predsednica),
- predstavnik zaposlenih:
 - Dragan Malinović (namestnik predsednice)
- zunanja članica:
 - Barbara Nose

Leta 2025 je investicijska komisija nadzornega sveta družbe SŽ-Infrastruktura delovala v naslednji sestavi:

- predstavniki lastnika in ustanovitelja:
 - Jernej Pavlič (predsednik),
- zunanji član:
 - Iztok Gornik (namestnik predsednika).
- predstavnik zaposlenih:
 - Dragan Malinović (član).

Nadzorni svet družbe SŽ-Infrastruktura je opravljal delo na svojih sejah v skladu s Poslovnikom o delu nadzornega sveta, z Aktom o ustanovitvi družbe SŽ-Infrastruktura, družba za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o., in ostalimi veljavnimi predpisi.

Podrobnejši podatki o sestavi in pristojnostih nadzornega sveta ter podatki o prisotnosti članov nadzornega sveta na sejah nadzornega sveta so podani v poglavju Izjava o upravljanju družbe.

Nadzorni svet je imel leta 2025 petindvajset sej. Štirinajst sej je bilo rednih ter enajst dopisnih.

Komuniciranje pri pripravi in sklicevanju sej se je izvajalo v elektronski obliki.

Najpomembnejše teme sej nadzornega sveta

V nadaljevanju so navedene ključne teme, ki jih je v obliki samostojnih točk dnevnega reda obravnaval nadzorni svet na sejah leta 2025:

1. Korporativne naloge:
 - načrt dela,
 - samoocena,
 - politika prejemkov
 - seznanitev s spremembo Akta o ustanovitvi družbe z dne 4. september 2025 v 23. členu, ki se nanaša na zastopanje in predstavljanje družbe - imenovanje dodatne članice posloводства ter skupno zastopanje,
 - seznanitev s spremembo Akta o ustanovitvi z dne 3. novembra 2025 v 11. členu, ki se nanaša na povečanje osnovnega kapitala družbe na 95.825.186,15 evrov.
2. Tekoče teme na vsaki seji
 - ugotovitev sklepčnosti in potrditev dnevnega reda,
 - potrditev zapisnika pretekle seje,
 - poročilo o realizaciji sprejetih sklepov oz. zaključkov,
 - poročilo o realizaciji sklepov posloводства SŽ, d. o. o.,
 - poročilo predsednice revizijske komisije,
 - potrjevanje tekočih poslov.
3. Trimesečna obravnava
 - poročilo o poslovanju,
 - poročilo o tveganjih,
 - poročilo o realizaciji priporočil notranje revizije in revizorja letnega poročila družbe.
4. Polletna obravnava
 - poročilo o prijavah domnevne kršitve korporativne integritete,
 - poročilo o stanju pomembnih prejetih in vloženih tožb.
5. Letna obravnava
 - poslovni načrt,
 - načrt dela notranje revizije,
 - letno poročilo.

Nadzorni svet v okviru pristojnosti in nalog določenih z zakonom, ki ureja železniški promet med drugim preverja pravilnost izvajanja finančne preglednosti družb in pravila ločenosti ter varnega in varovanega dostopa do informacijskega sistema.

Nadzorni svet je redno prejemal tudi periodična poročila s podatki o izkoriščenosti in razpoložljivosti prog.

Poleg tega je na zahtevo nadzornega sveta direktor družbe tudi sprotno seznanjal z obveznimi navodili obvladujoče družbe, ki posegajo v pristojnost nadzornega sveta SŽ-Infrastruktura, saj le ti lahko pomembno vplivajo na poslovanje obvladovane družbe.

Uprava družbe je na zahtevo posameznih članov nadzornega sveta pripravljala tudi dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Najpomembnejše teme sej revizijske komisije

V nadaljevanju so navedene ključne teme, ki jih je v obliki samostojnih točk dnevnega reda obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta na sejah leta 2025:

1. Korporativne naloge:
 - načrt dela,
 - samoocena.
2. Tekoče teme na vsaki seji:
 - ugotovitev sklepčnosti in potrditev dnevnega reda,
 - potrditev zapisnika pretekle seje,
 - poročilo o realizaciji sprejetih zaključkov ,
 - poročila o notranjerevizijskih pregledih.
3. Trimesečna obravnava:
 - poročilo o poslovanju,
 - poročilo o tveganjih,
 - poročilo o realizaciji priporočil notranje revizije in revizorja letnega poročila družbe.
4. Polletna obravnava:
 - poročilo o prijavah domnevne kršitve korporativne integritete,
 - poročilo o stanju pomembnih prejetih in vloženih tožb.
5. Letna obravnava:
 - poslovni načrt,
 - načrt dela notranje revizije,
 - srečanja z revizorji letnega poročila družbe (pred začetkom revizije, po zaključeni predreviziji ter po zaključeni reviziji),
 - letno poročilo,
 - ocena ustreznosti sistema notranjih kontrol,
 - ocena kakovosti revidiranja računovodskih izkazov.

Uprava družbe je na zahtevo posameznih članov revizijske komisije pripravljala tudi dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Najpomembnejše teme sej investicijske komisije

V nadaljevanju so navedene ključne teme, ki jih je v obliki samostojnih točk dnevnega reda obravnavala revizijska komisija nadzornega sveta na sejah leta 2025:

1. Tekoče teme na vsaki seji:
 - podaja predhodnih mnenj in soglasij k začetku nabavnega postopka za nabave, katerih vrednost enega posla ali več povezanih poslov skupaj presega 200.000,00 evrov (brez DDV),
 - seznanitev z razpisno dokumentacijo za javna naročila, katerih ocenjena vrednost presega 200.000,00 evrov (brez DDV).
2. Letna obravnava:
 - letni načrt nabave blaga in storitev družbe SŽ-Infrastruktura,
 - poslovni načrt družbe SŽ-Infrastruktura za tekoče leto s projekcijami za naslednji dve leti,
 - načrt dela investicijske komisije nadzornega sveta družbe SŽ-Infrastruktura.

Uprava družbe je na zahtevo posameznih članov revizijske komisije pripravljala tudi dodatna pojasnila in poročila o morebitnih nejasnostih in odprtih vprašanjih v zvezi s poslovanjem.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Na podlagi tekočega spremljanja ter nadziranja poslovanja in vodenja družbe SŽ-Infrastruktura v poslovnem letu 2025 ter na podlagi Letnega poročila za leto 2025, ki ga je sestavilo in predložilo poslovodstvo, nadzorni svet ocenjuje, da letno poročilo in v njem vsebovana razkritja prikazujejo dejansko stanje in položaj družbe SŽ-Infrastruktura..

Nadzorni svet delo poslovodstva leta 2025 ocenjuje kot uspešno. Poslovodstvo in nadzorni svet sta na sejah konstruktivno sodelovala, v obdobju med sejami pa je po potrebi potekala tudi redna komunikacija med predsednikom nadzornega sveta in direktorjem družbe.

Nadzorni svet posebno pozornost posveča tudi upravljanju potencialnega nasprotja interesov svojih članov, vendar leta 2025 nadzorni svet ni obravnaval točk, pri katerih bi se zaradi obvladovanja nasprotja interesov eden izmed članov nadzornega sveta izločil iz razprave in odločanja.

Vsi člani nadzornega sveta, ki so leta 2025 opravljali funkcijo člana nadzornega sveta, so podpisali izjave o neodvisnosti in se v njih vsi opredelili za status neodvisnega člana. Na spletni strani družbe so za vsakokratne aktualne člane tekoče objavljene njihove izjave o neodvisnosti.

Potrditev letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2025

O ugotovitvah in poteku revizije za leto 2025 je poročala pooblaščen revizijska družba BDO revizija, ki je revidirala računovodske izkaze za leto 2025 za družbo SŽ-Infrastruktura.

Letno poročilo družbe SŽ-Infrastruktura za leto 2025 je obravnavalo in odobrilo poslovodstvo na svoji 9. dopisni seji dne 8. 7. 2026 in ga v skladu s tretjim odstavkom 272. člena Zakona o gospodarskih družbah, skupaj s poročilom neodvisnega revizorja z dne 8. 7. 2026 ter predlogom za uporabo bilančnega dobička, posredovalo nadzornemu svetu v pregled in preveritev. Nadzorni svet je revidirano Letno poročilo družbe SŽ-Infrastruktura za leto 2025 obravnaval na svoji 32. dopisni seji 8. 7. 2026.

Iz revizorjevega poročila izhaja, da so računovodski izkazi družbe SŽ-Infrastruktura, resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe SŽ-Infrastruktura, na dan 31. decembra 2025 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Po pregledu in preveritvi poslovnega in računovodskega poročila za leto 2025 je nadzorni svet ugotovil, da je revidirano Letno poročilo za poslovno leto 2025 sestavljeno jasno in pregledno ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah. Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

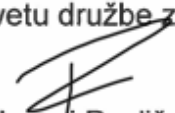
Nadzorni svet družbe SŽ-Infrastruktura se je ob preveritvi letnega poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in o skladnosti z referenčnim kodeksom ter ocenil, da je odraz dejanskega stanja upravljanja družbe leta 2025.

Nadzorni svet družbe SŽ-Infrastruktura po končni preveritvi revidiranega letnega poročila nanj ni imel pripomb in je dal pozitivno stališče k revizorjevemu poročilu.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet preveril tudi predlog uporabe bilančnega dobička, ki je na dan 31. decembra 2025 znašal 29.996.729,73 evrov. Ustanovitelju je predlagal, da potrdi predlog poslovodstva, da ostane bilančni dobiček nerazporejen.

Nadzorni svet na podlagi preveritve letnega poročila in predloga uporabe bilančnega dobička za leto 2025 in pregleda poročila pooblaščenega revizorja, skladno z določili 282. člena Zakona o gospodarskih družbah ter Akta o ustanovitvi družbe Slovenske železnice – Infrastruktura, družba za upravljanje in vzdrževanje železniške infrastrukture ter vodenje železniškega prometa, d. o. o., na Letno poročilo družbe SŽ-Infrastruktura za leto 2025 ni imel pripomb in ga je potrdil.

Nadzorni svet ocenjuje, da je poslovodstvo družbo vodilo uspešno, skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe in da je družba kljub zelo zahtevnim razmeram dosegla cilje iz poslovnega načrta za leto 2025. Nadzorni svet bo ustanovitelju predlagal, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2025.


Jernej Pavlič
Predsednik nadzornega sveta

V Ljubljani, dne 9. 7. 2026

Izjava o odgovornosti posloводства

Posloводство družbe je odgovorno za pripravo letnega poročila družbe za leto 2025. Člani posloводства zagotavljamo, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, po našem najboljšem vedenju, pripravljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство potrjuje, da so bile pri pripravi računovodskih izkazov dosledno upoštevane ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter izidov njenega poslovanja in denarnih tokov za leto 2025.

Posloводство je odgovorno tudi za ustrezno vodenje računovodstva in sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o delujoči družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Posloводство je odgovorno za ukrepe preprečevanja in odkrivanja prevar ter nepravilnosti, prav tako pa tudi za ohranjanje vrednosti premoženja družbe.

Družba ni pod vplivom obvladujoče družbe opravila nobenega škodljivega pravnega posla ali karkoli storila ali opustila v svojo škodo.

Družba nima nobenih poslov s člani posloводства in nadzornega sveta.

Posloводство družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je Letno poročilo odobrilo dne 8. 7. 2026.

Matjaž Kranjc

Direktor



Branka Oprešnik

Članica posloводства-
direktorica



Milorad Šljivić
Delavski direktor

Strategija in poslovanje

Udejanjane strategije in ciljev družbe SŽ-Infrastruktura v obdobju 2021-2025

Obdobje 2021–2025 je predstavljalo enega najzahtevnejših, hkrati pa tudi najintenzivnejših razvojnih ciklov za družbo SŽ-Infrastruktura. Kljub pandemiji, poplavam, infrastrukturnim zaporam ter številnim geopolitičnim in logističnim izzivom je družba uspešno opravljala svoje naloge, s katerimi je pomembno prispevala k posodobitvi in varnostni nadgradnji slovenskega železniškega omrežja. V tem obdobju je družba izvedla večino infrastrukturnih rešitev, ki so okrepile zanesljivost, pretočnost ter dolgoročno vzdržnost železniškega sistema.

Modernizacija železniške infrastrukture

Družba je v obdobju 2021–2025 sodelovala pri strateških posodobitvah, med katerimi izstopajo:

- ponovna vzpostavitev potniškega prometa na kočevski progi (2021),
- varnostna in tehnična nadgradnja železniškega predora Karavanke (2021),
- zaključene nadgradnje ključnih prog: Maribor–Šentilj, Ljubljana–Brezovica, Pragersko ter Pesnica–Počehova (2021–2023),
- začetek gradnje Potniškega centra Ljubljana in nove avtobusne postaje,
- prenova železniške postaje Nova Gorica (2023–2025) ter
- modernizacije številnih drugih postajališč po državi.

Digitalizacija upravljanja železniškega prometa

Eden največjih strateških dosežkov obdobja je bil napredek pri digitalizaciji ključnih procesov. Najpomembnejša projekta sta:

- iLSUP – integrirani sistem za upravljanje železniškega prometa, ki je nadomestil zastareli ISSŽP ter uvedel digitalno konstrukcijo vlakovnih poti, elektronsko upravljanje prometa in sodobne varnostne funkcije. Ta digitalna nadgradnja predstavlja temeljni premik k bolj učinkovitemu, preglednemu in avtomatiziranemu upravljanju prometa ter bo pomembno prispevala k dvigu produktivnosti in varnosti,
- uvedba in nadgradnja informacijskega sistema Maximo, ki je predstavljala temelj digitalne transformacije upravljanja sredstev in infrastrukture.

Krepitev varnosti in zanesljivosti

Varnost je ena temeljnih vrednot družbe. V obdobju 2021–2025 je družba:

- okrepila varnostne standarde in nadzorne mehanizme,
- uvedla dodatne ukrepe za zaščito delovnih skupin na progah, zlasti po tragični nesreči leta 2023,
- sodelovala pri posodobitvi signalno-varnostnih naprav (npr. Maribor–Šentilj, Ljubljana-Brezovica),
- sodelovala pri prenovi pomembnih infrastrukturnih objektov, ki vplivajo na pretočnost in varnost prometa (tehnična in varnostna nadgradnja predora

Karavanke, prenova in posodobitev postaj, modernizacija prog na določenih odsekih ter obnova kritičnih objektov, kot so viadukti, mostovi).

Trajnostni razvoj in energijska učinkovitost

V skladu s strateškimi smernicami skupine Slovenske železnice je družba izvajala ukrepe za zmanjšanje vplivov železniške infrastrukture na okolje, vključno z:

- digitalizacijo procesov,
- zmanjševanjem emisij in hrupa prek modernizacije mehanizacije,
- podporo prehodu potniškega prometa na elektriko iz 100 % obnovljivih virov,
- nadgradnjami, ki omogočajo razvoj trajnostne mobilnosti in večjo privlačnost javnega potniškega prometa.

S tem je SŽ-Infrastruktura aktivno podpirala nacionalni in evropski zeleni prehod.

Učinkovito sodelovanje z deležniki

Družba je v obdobju 2021–2025 dejavno sodelovala z različnimi deležniki, kar je bilo ključno za uspešno izvajanje infrastrukturnih projektov. Tesno sodelovanje z državnimi institucijami, lokalnimi skupnostmi, regulatorji in evropskimi partnerji je omogočilo hitrejše umeščanje projektov v prostor, bolj usklajeno načrtovanje finančnih virov ter pravočasno izvedbo obnov in nadgradenj na železniškem omrežju. Takšen partnerski pristop je pomembno prispeval k celovitemu in stabilnemu razvoju javne železniške infrastrukture.

Strategija in cilji družbe SŽ-Infrastruktura za obdobje 2026-2030

Izhajajoč iz Strategije skupine Slovenske železnice za obdobje 2026-2030, ki je povečanje obsega prevoza tovora in potnikov ob izboljšani pretočnosti železniškega prometa in zagotavljanju visoke varnosti železniškega prometa, z digitalno informiranim potnikom, izhaja da se v stebru upravljanja JŽI osredotočamo predvsem na varnost in pretočnost.

Ključni strateški cilji družbe SŽ-Infrastruktura so:

Varnost:

- Vzpostavitev merilnih kontrolnih točk (sistemi za detekcijo nepravilnosti na vlečenih in vlečnih vozil - detektorji vročih osi, poškodovanih koles in tirna tehnika, preverjanja profila, stanja odjemnika toka, vlečenih predmetov in identifikacije vozil).
- Uporaba umetne inteligence (izvedba pilotnih projektov ter postopno vključevanje v uporabo).
- Sistemi za varovanje delovnih skupin (dodatne avtomatske naprave za varovanje delovnih skupin v povezavi z elektronskimi signalnovarnostnimi napravami), to bo omogočalo hkratno delo na odsekih.
- Zmanjševanje števila nivojskih cestnih prehodov in nivojskih prehodov za potnike na postajah in postajališčih (sodelovanje z DRSI in lokalnimi skupnostmi ter dajanje pobud za ukinitve in za dodatna zavarovanja).
- Krepitev odpornosti omrežja javne železniške infrastrukture.

Prepustnost- pretočnost prog:

- Ciklične obnove vsaj 30 do 50 kilometrov prog letno bo prineslo zmanjševanje števila napak, okvar in posledično tudi obsega počasnih voženj.
- Vzpostavitev in razvoj AI in IoT poslovne analitike pri upravljanju železniškega prometa (degradacija geometrije tira, tirnic, pritrdilnega pribora, pragov, blatnih mest, prekoračitve tolerančnih mej, optimizacija vzdrževanja prog in naprav, iISUP).
- Vzpostavitev daljinskega vodenja v čim večji meri na jedrnem in razširjenem omrežju.
- Razvoj ERTMS sistemov in doseganje TEN-T standardov na omrežju JŽI.
- Ranžiranje - prevzem ranžiranja na postajah Ljubljana Zalog in Koper tovarna leta 2029.
- Uporaba novih tehničnih rešitev (barvanje tirnic, detektorji,...).
- Integriran informacijski sistem upravljanja železniškega prometa.
- Revitalizacija mehanizacije.

Zeleni prehod

- Pilotni projekt izgradnje sončnih elektrarn na JŽI (2026 - 2027 v predvideni višini 2,7 mio lastnih sredstev, znižanje stroškov energije / omrežnine in razvoj lastnega strokovnega kadra).
- Strateško upravljanje oskrbe z energijo (upravljanje z viri in porabo v realnem času, balansiranje porabe energentov).
- Ureditev črpališč goriv za vse prevoznike na JŽI (2027)- priprava JN za oddajo zemljišč JŽI za ta namen.
- Odziv na podnebne spremembe – raziskave in razvoj ukrepov za večjo odpornost infrastrukture na podnebne spremembe (2026).

Gospodarsko okolje in tržni potencial

Leto 2025 je zaznamovalo razmeroma stabilno, vendar previdno gospodarsko okolje, tako v Sloveniji kot v širšem evropskem prostoru. Po obdobju visoke inflacije in energetske negotovosti se gospodarska rast postopno umirja in stabilizira. Slovenija ohranja zmerno rast bruto domačega proizvoda, podprto z javnimi investicijami, predvsem na področju prometne infrastrukture. V takšnem okolju ima železniški sektor posebno strateško težo, saj Evropska unija spodbuja trajnostno mobilnost in preusmerjanje prometa s cest na železnice.

SŽ-Infrastruktura kot upravljavec javne železniške infrastrukture deluje v specifičnem reguliranem okolju. Njeno poslovanje je močno povezano z državnimi proračunskimi sredstvi in evropskimi kohezijskimi ter razvojnimi skladi. To pomeni, da na njen tržni potencial vplivajo predvsem obseg državnih investicij, dinamika črpanja evropskih sredstev ter strateške prometne usmeritve države. Leta 2025 so se nadaljevali pomembni projekti modernizacije prog, nadgradnje signalnovarnostnih naprav ter izboljšanja varnosti in pretočnosti omrežja.

Poseben pomen ima mednarodna tranzitna lega Slovenije. Država predstavlja pomembno povezavo med Jadranom in srednjo Evropo, pri čemer ima ključno vlogo logistična povezava z Luko Koper. Povečanje pretovora v koprskem pristanišču neposredno vpliva na rast tovarnega železniškega prometa, s tem pa tudi na obremenjenost in pomen železniške infrastrukture. Nadgradnja povezav med Koprom in notranjostjo države ter proti Avstriji, Madžarski in Italiji povečuje strateško vrednost slovenskega železniškega omrežja.

Tržni potencial družbe leta 2025 je bil zato predvsem razvojne narave. Ne gre za klasičen tržni boj na prostem trgu, temveč za krepitev zmogljivosti, kakovosti in zanesljivosti infrastrukture. Povečanje kapacitet omogoča več vlakovnih poti, večjo konkurenčnost železniškega prevoza ter dolgoročno rast prihodkov. Hkrati digitalizacija, uvajanje sodobnih nadzornih sistemov ter prilagajanje evropskim tehničnim standardom povečujejo učinkovitost upravljanja prometa.

Kljub pozitivnim trendom pa obstajajo tudi izzivi. Obsežne investicije pomenijočasne zapore prog in zmanjšano pretočnost, kar lahko kratkoročno vpliva na prometne tokove. Prav tako ostaja železniška infrastruktura kapitalsko intenzivna dejavnost, občutljiva na javnofinančne omejitve in politične prioritete. Morebitno upočasnjevanje gospodarske rasti v Evropski uniji bi lahko vplivalo na obseg tovarnih tokov in posledično na prihodke.

Gospodarsko okolje za leto 2025 je tako bilo za družbo razmeroma stabilno in razvojno usmerjeno. Tržni potencial temelji na nadaljnji modernizaciji omrežja, krepitvi mednarodnih logističnih povezav ter rasti trajnostne mobilnosti. Če bodo investicije izvedene učinkovito in pravočasno, lahko družba utrdi svojo ključno vlogo v slovenskem prometnem sistemu ter okrepi svoj pomen v širšem evropskem prostoru.

Upravljanje tveganj

Sistem upravljanja tveganj

V skupini Slovenske železnice imamo vzpostavljen kompleksen sistem upravljanja tveganj, ki ga v okviru sektorja za korporativno upravljanje usmerja pooblaščenec za upravljanje tveganj in neprekinjeno poslovanje.

Pri upravljanju tveganj sledimo smernicam mednarodnega standarda ISO 31000 (Sistem obvladovanja tveganj) in analitični metodi PDCA (načrtuj – naredi – preverjaj – ukrepaj), s katerima prepoznavamo, ocenjujemo, z ukrepi obvladujemo, poročamo in preverjamo uspešnost ukrepov. Tveganja obvladujemo z jasno določenimi vlogami in odgovornostmi (poslovodstvo, vodje poslovnih procesov, lastniki posameznih tveganj in ukrepov), zato ima vsaka družba skupine Slovenske železnice vzpostavljen odbor za tveganja, ki ima naslednje naloge:

- določi strategijo upravljanja posameznega tveganja;
- sprejema politike znotraj sistema upravljanja tveganj;
- odgovarja za proces upravljanja tveganj;
- spremlja poslovanje z vidika tveganj in upošteva tveganja pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Odbor za upravljanja tveganj družbe SŽ-Infrastruktura četrtletno spremlja in posodablja ukrepe ter mehanizme za učinkovito prepoznavanje in obvladovanje tveganj ter o tem poroča poslovodstvu in nadzornemu svetu.

Leta 2025 smo sistem upravljanja izpopolnili, in sicer:

- poročanje o upravljanju tveganj smo nadgrajevali s posodobljenimi funkcijami specializiranega računalniškega programa za upravljanje tveganj;
- v trimesečna poročila o tveganjih smo vključili poročanje o realiziranih tveganjih v obliki incidentov;
- v register tveganj smo vključili ključna okoljsko-podnebna tveganja po evropskem standardu poročanja o trajnostnosti (ESRS);
- nadgrajevali smo ukrepe za obvladovanje ključnih tveganj družbe;

Register tveganj

V družbi SŽ-Infrastruktura imamo prepoznanih 25 aktivnih tveganj, ki jih uvrščamo v pet skupin, in sicer:

- strateška (S);
- operativna (O);
- finančna (F);
- regulatorna (RS) in
- informacijsko-komunikacijska tveganja (K)

Med aktivnimi tveganji so identificirana 4 ključna tveganja. To so tveganja, ki imajo oceno škode višjo, kot je določena meja sprejemljivosti tveganja za družbo SŽ-Infrastruktura.

Register tveganj stalno posodobljamo z novimi tveganji in ukrepi za obvladovanje ključnih tveganj. Zaradi prilagajanja na zaostrene varnostno-politične in gospodarske razmere v širši regiji in na globalni ravni, smo leta 2025 posebno pozornost posvetili

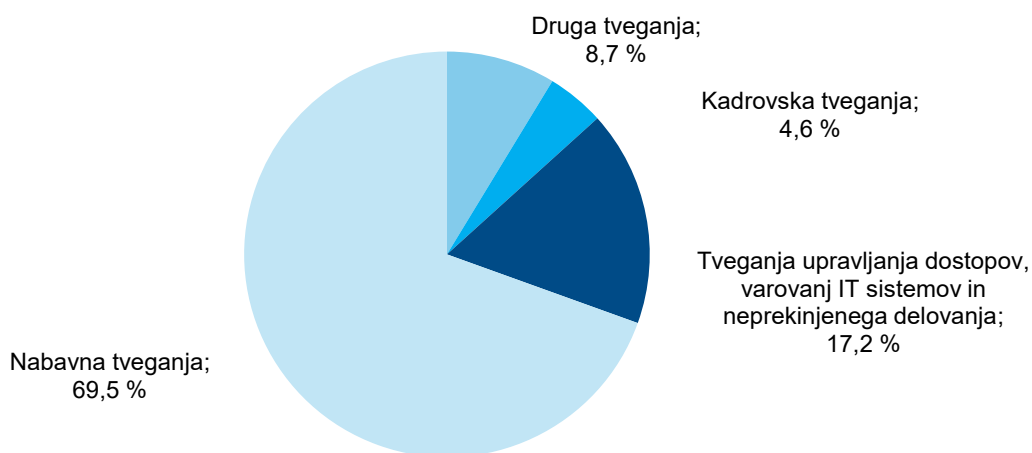
porastu namernega poškodovanja in uničevanja premoženja javne železniške infrastrukture (JŽI), ki je povezano s kaznivim dejanem ogrožanja javnega prometa z nevarnim dejanjem ali sredstvom (236. čl. KZ-1).

Nadaljevali smo s posodabljanjem tveganj trajnostnega poslovanja, s poudarkom na okoljsko-podnebnih tveganjih, s čimer sledimo zahtevam direktive ESRS in standardom ESG.

Profil tveganj

Profil tveganj družbe SŽ-Infrastruktura je po sprejetih ukrepih 31. decembra 2025 ocenjen na 3,4 milijone evrov.

Ključna tveganja družbe SŽ-Infrastruktura



Največji delež v profilu tveganj družbe prispeva skupina operativnih tveganj, in sicer nabavna tveganja. Ta so povezana s tveganji zagotavljanja ustreznih zalog materialov in predpisanega obsega strateških zalog in storitev ter povišanja cen materialov in storitev. Med ključnimi tveganji so še nezadostno število prejetih ponudb v dolgotrajnih postopkih javnega naročanja ter zagotavljanje ustreznih dobavnih rokov s strani dobaviteljev, zaradi česar prihaja do tveganja pravočasno opravljenih načrtovanih storitev v času zapor na JŽI. Tveganje obvladujemo z ukrepi, kot so preverjanje ponudnikov pred oddajo naročil, spremljanje cen materialov ter storitev, s prepoznavo strateških materialov in določitvijo varnostnih zalog, z načrtovanjem vgradnje materialov iz zalog ter s spremljanjem in izvajanjem nadzora nad dobavitelji pri dobavnih rokih.

Sledijo tveganja upravljanja dostopov, varovanja IT sistemov in neprekinjenega delovanja. Ta so povezana z zaščito informacijsko-komunikacijskih sistemov operativne tehnike za nadzor in vodenja železniškega prometa. Tveganja obvladujemo z ukrepi, med katere sodijo izobraževanja s področja mehanizmov za povečanje kibernetске varnosti strežnikov in omrežne opreme, konfiguracija omrežne opreme za zmanjšanje tveganja, vdorni testi in implementacija sistema za zaznavanje ranljivosti.

Tveganja poškodovanja/uničenja premoženja so povezana z izrednimi dogodki in varnostnimi incidenti namernega poškodovanja kritične infrastrukture družbe, nujne za neprekinjeno delovanje železniškega prometa. Tveganja se povečujejo zaradi porasta namernega ogrožanja javnega prometa z nevarnim dejanjem ali sredstvom (326. čl.

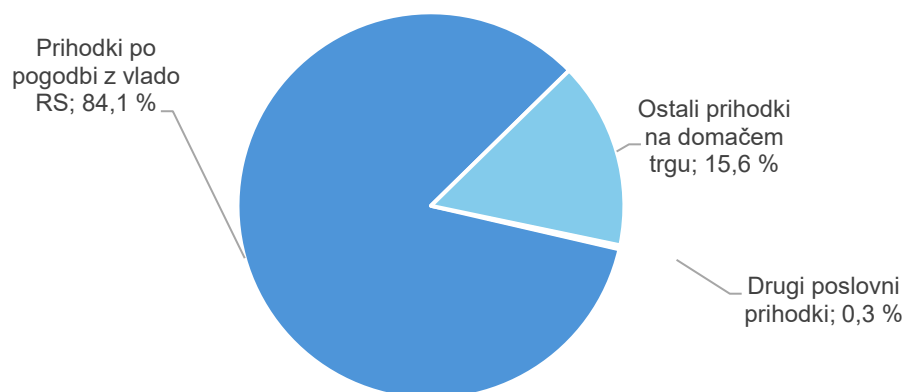
KZ-1), zaradi česar prihaja do ogrožanja zaposlenih in potnikov, prekinitve železniškega prometa ter posledično do manjše pretočnosti železniškega prometa ter s tem povezane izgube zaupanja v javnosti. Tveganje obvladujemo z vrsto uvedenih lastnih ukrepov za povečanje varnosti lastnega premoženja in premoženja JŽI in s še povečanim sodelovanjem z organi pregona.

Med tveganji, ki so se uvrstila v kategorijo druga tveganja, izstopajo kadrovska tveganja, ki so povezana s pomanjkanjem specializiranega strokovnega kadra na trgu delovne sile ter z nezaželeno fluktuacijo ključnih kadrov v konkurenčna podjetja. V družbi kadrovska tveganja obvladujemo z ukrepi pravočasnega nadomeščanja kadrov, z rekrutiranjem novih kadrov na kadrovskih sejmih in predstavitvenih dogodkih, s povračilom stroškov izobraževanja ob delu ter s štipendiranjem deficitarnih poklicev.

Rezultati poslovanja

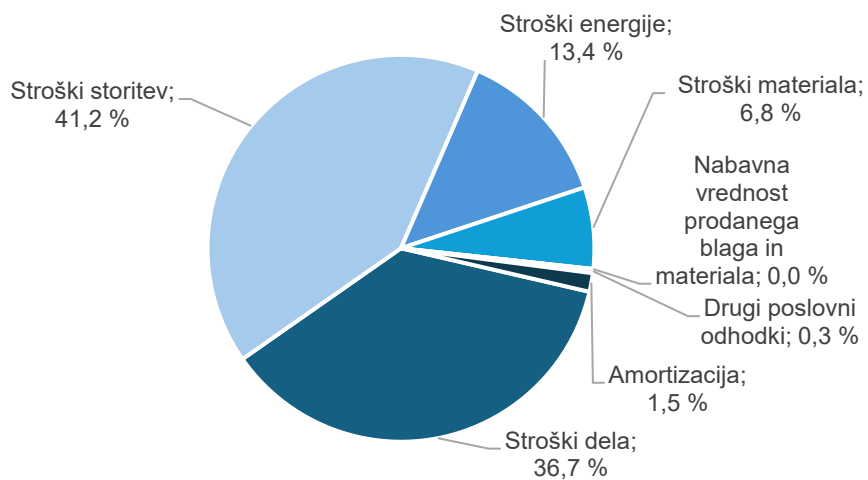
Prihodki po pogodbah o opravljanju storitev upravljavca JŽI, sklenjenih z vlado Republike Slovenije, so leta 2025 predstavljali 84,1 % vseh prihodkov (leta 2024 77,6 % vseh prihodkov). Prihodki na domačem trgu so višji zaradi vključenosti v večje projekte (nadgradnja proge Brezovica-Preserje-Borovnica, projekt uvedbe daljinskega vodenja Zidani Most-Šentilj, gradnja II tira Divača-Koper, vozlišče Ljubljana, nadgradnja odsekov in postaj v Ljubljani, nadvoz Dunajska cesta, projekt nadgradnje gorenjske proge, nadgradnja železniške postaje Nova Gorica), odprave posledic škodnih dogodkov na JŽI, prodaje električne energije prevoznikom ter stranske dejavnosti.

Poslovni prihodki v letu 2025



Poslovni odhodki so bili v primerjavi z letom prej višji. Znatni delež stroškov storitev odpade na storitve, povezane s sanacijo progovnega odseka Verd – Logatec. Delež stroškov dela v poslovnih odhodkih je obsegal 36,7 % in je nižji od leta 2024. Stroški energije so bili leta 2025 nižji kot leto prej zaradi spremembe pogodbe z dobaviteljem (dosežena nižja cena postavke električne energije). Stroški materiala so bili nižji zaradi manjše porabe materiala, stroški storitev pa višji zaradi višjih stroškov storitev povezanih z vzdrževanjem JŽI in obnovami.

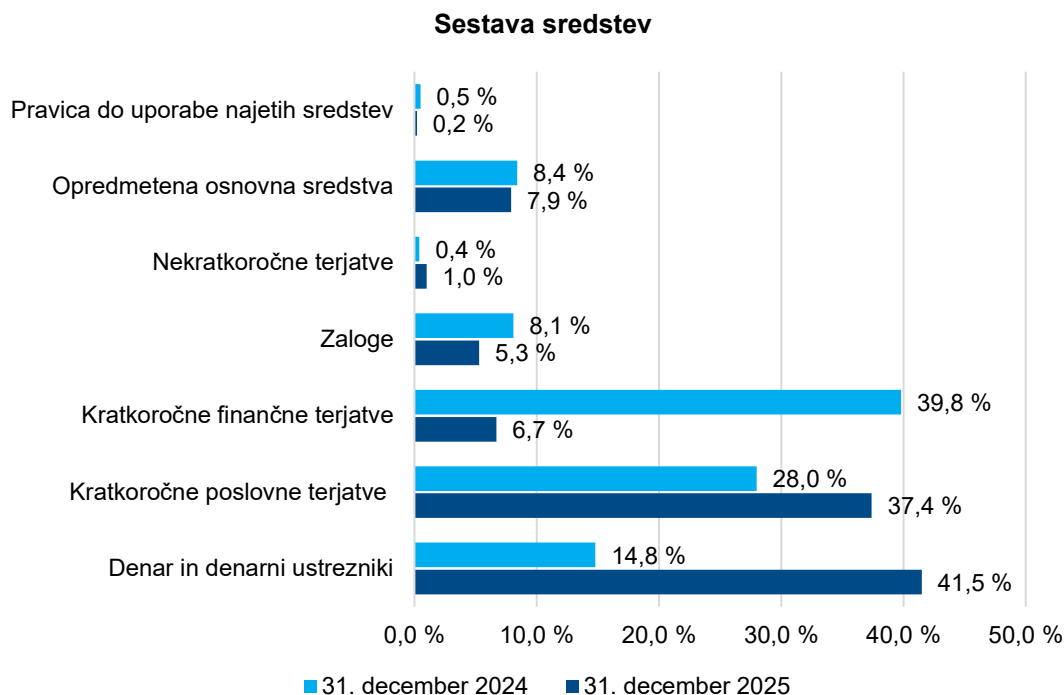
Poslovni odhodki v letu 2025



Analiza finančnega položaja

Sestava sredstev na dan 31. 12. 2025

Sredstva (tisoč evrov)	2025	2024	Indeks
SREDSTVA	261.263	155.159	168,4
Nekratkoročna sredstva	23.805	14.537	163,8
Neopredmetena sredstva	93	67	138,8
Pravica do uporabe najetih sredstev	563	710	79,3
Opredmetena osnovna sredstva	20.649	13.083	157,8
Nekratkoročne terjatve	2.500	677	369,3
Kratkoročna sredstva	237.458	140.622	168,9
Zaloge	13.972	12.523	111,6
Kratkoročne finančne terjatve	17.590	61.731	28,5
Kratkoročne poslovne terjatve	97.582	43.418	224,8
Denar in denarni ustrezniki	108.314	22.950	-



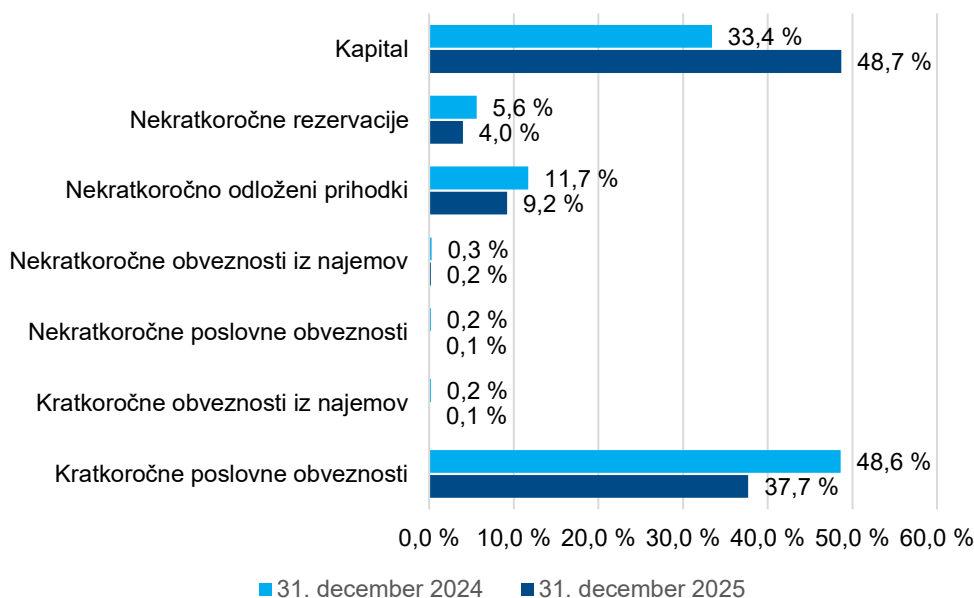
Vrednost sredstev na dan 31. decembra 2025 je bila za 106.104 tisoč evrov višja kot konec leta 2024. Nekratkoročna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečala za 9.268 tisoč evrov, kar je predvsem posledica povečanja opredmetenih osnovnih sredstev. Slednja so se povečala predvsem zaradi visokih investicij leta 2025, ki so znašale 11.515 tisoč evrov. Največji del investicij je bil namenjen nakupu novih vozil za posebne železniške namene v višini 5.333 tisoč evrov, 842 tisoč evrov za revizijo že obstoječih vozil, 2.773 tisoč evrov je bilo namenjeno nakupu nove proizvodne opreme. Nekratkoročne poslovne terjatve so se povečale iz naslova predujmov za osnovna sredstva, in sicer v višini 1.868 tisoč evrov, kar se v celoti nanaša na nakup novega tirnega dvigala.

Kratkoročna sredstva so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečala za 96.836 tisoč evrov. Na strani kratkoročnih sredstev so se v največji meri povečala denarna sredstva in denarni ustrezniki, in sicer za 85.364 tisoč evrov. Povečanje izhaja iz naslova dokapitalizacije družbe SŽ-Infrastruktura s strani družbe Slovenske železnice, d. o. o., v višini 80.000 tisoč evrov. Povečale so se tudi kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi v skupni višini 14.005 tisoč evrov, predvsem iz naslova upravljanja, vzdrževanja in obnove JŽI. Druge poslovne terjatve so se v največji meri povečale iz naslova ostalih kratkoročnih terjatev do drugih in sicer za 21.354 tisoč evrov, povečanje se v celoti nanaša na terjatve iz naslova ovir v prometu. Povečale so se tudi aktivne časovne razmejitve, predvsem nezaračunani prihodki, in sicer za 16.600 tisoč evrov. Nezaračunani prihodki izhajajo predvsem iz naslova vzdrževanja, ki so znašali 24.192 tisoč evrov, obratovanja JŽI 5.967 tisoč evrov, obnove JŽI 1.124 tisoč evrov ter gospodarjenja z JŽI 290 tisoč evrov. Znižanje kratkoročnih finančnih terjatev za 44.141 tisoč evrov je posledica črpanja sredstev v okviru skupnega denarnega sklada (cash pooling).

Kapital in obveznosti

(tisoč evrov)	2025	2024	Indeks
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	261.263	155.159	168,4
Kapital	127.251	51.787	245,7
Nekratkoročne obveznosti	35.209	27.573	127,7
Nekratkoročne rezervacije	10.461	8.613	121,5
Nekratkoročno odloženi prihodki	24.079	18.190	132,4
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	392	500	78,4
Nekratkoročne poslovne obveznosti	277	270	102,6
Kratkoročne obveznosti	98.803	75.799	130,3
Kratkoročne finančne obveznosti	9	0	0,0
Kratkoročne obveznosti iz najemov	206	247	83,4
Kratkoročne poslovne obveznosti	98.588	75.552	130,5

Sestava kapitala in obveznosti



Na povečanje kapitala je v največji meri vplivala že omenjena dokapitalizacija družbe Slovenske železnice v višini 80.000 tisoč evrov, poleg tega je na povečanje kapitala vplival pozitiven čisti poslovni izid tekočega obdobja v višini 9.353 tisoč evrov. Rezerve za pošteno vrednost so se zmanjšale za 1.654 tisoč evrov zaradi oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine.

Nekratkoročne obveznosti so se v primerjavi s koncem leta 2024 povečale za 7.636 tisoč evrov, na povečanje so vplivale že omenjene višje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 1.856 tisoč evrov, ter višji odloženi prihodki v višini 5.889 tisoč evrov. Povečanje odloženih prihodkov se nanaša na odložene prihodke za pokrivanje nakupa nove mehanizacije za opravljanje OGJS.

Kratkoročne obveznosti so se povečale predvsem iz naslova obveznosti do dobaviteljev ter drugih poslovnih obveznosti. Obveznosti do dobaviteljev so se povečale predvsem iz naslova obveznosti do družb v skupini, od česar največji del predstavljajo obveznosti za povračilo iz naslova ovir v prometu do družbe SŽ-Tovorni promet ter opravljanje sanacijskih in vzdrževalnih del na železniški infrastrukturi do družb SŽ-VIT in SŽ-ŽGP. Druge poslovne obveznosti so se povečale predvsem iz

naslova obveznosti uporabnine JŽI, ki so znašale 28.401 tisoč evrov, medtem ko so obveznosti poslovanja za tuj račun znašale 6.634 tisoč evrov in se prav tako nanašajo na obveznosti iz ovir v prometu.

Kljub povečanju kratkoročnih obveznosti ostaja likvidnost podjetja dobra, saj so se v večji meri povečala tudi kratkoročna sredstva, predvsem denar in denarni ustrezniki. Dobro likvidnost izraža tudi kazalnik pospešene likvidnosti, ki konec leta 2025 znaša 2,3 in tako presega priporočeno vrednost 1. Vrednost kazalnika pospešene likvidnosti kaže na presežna likvidna sredstva, vendar trenutno stanje odraža posledice nedavne dokapitalizacije, zaradi katere so se denarna sredstva začasno močno povečala. Ta sredstva bodo namenjena nakupu mehanizacije, kar bo zmanjšalo obseg kratkoročnih sredstev in posledično normaliziralo likvidnostni položaj. Dobro finančno sliko odraža tudi neto finančni dolg podjetja, ki je konec leta znašal -125.297 tisoč evrov in pomeni, da družba razpolaga z več likvidnimi sredstvi kot ima finančnih obveznosti.

Na dan 31. decembra 2025 obratni kapital (razlika med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi) znaša 138.655 tisoč evrov in je v primerjavi s koncem leta 2024 višji za 73.832 tisoč evrov, kar je predvsem posledica višjih kratkoročnih sredstev. Tekoči koeficient, ki predstavlja razmerje med kratkoročnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi je na dan 31. decembra 2025 znašal 2,403, konec leta 2024 pa 1,855.

Drugi kazalniki poslovanja družbe

Obseg dela v vzdrževalni dejavnosti

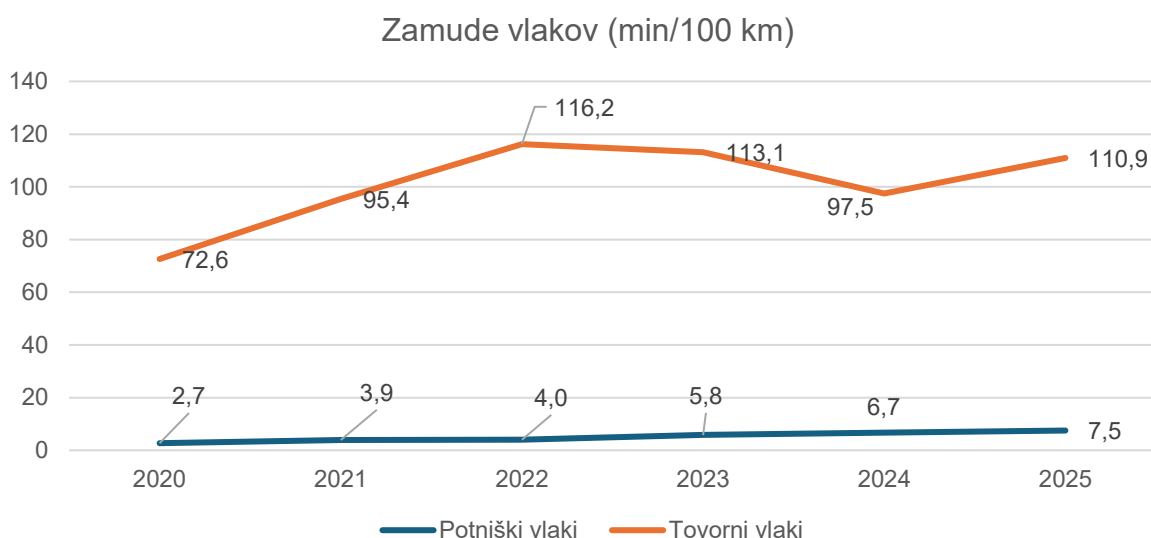
	2025		2024		
	Ure	Struktura	Ure	Struktura	Indeks ure
Število opravljenih ur pri vzdrževanju					
Vzdrževalna dela na JŽI	1.466.764	90,9	1.430.715	86,7	102,5
Obnavljanje v okviru vzdrževalnih del na JŽI	36.517	2,3	23.300	1,7	156,7
Druge dejavnosti	110.378	6,8	137.702	11,6	80,2
SKUPAJ	1.613.659	100,0	1.591.717	100,0	101,4
Število opravljenih ur po službah					
Vzdrževanje prog	840.674	52,1	782.849	49,9	107,4
Vzdrževanje SV in TK naprav	553.739	34,3	545.623	33,7	101,5
Vzdrževanje EE	219.246	13,6	263.245	16,4	83,3
SKUPAJ	1.613.659	100,0	1.591.717	100,0	101,4

Obseg dela v dejavnosti obratovanja infrastrukture

	Zasedenost prometnih mest – število ur		
	2025	2024	Indeks
Centri upravljanja prometa	181.363	134.235	135,1
Krajevno upravljanje prometa	733.715	814.207	90,1
Zavarovanje tirnih poti	120.210	139.146	86,4
Zavarovanje prometa na nivojskih prehodih	10.708	10.301	104,0
Upravljanje vlakovnih poti in zaračunavanje uporabnine	16.064	24.000	66,9
SKUPAJ	1.062.060	1.121.889	94,7

Zamude vlakov

	Enota	2025	2024	Indeks
Zamude potniških vlakov	min/100 km	7,5	6,7	111,9
Zamude potniških vlakov po odgovornosti SŽ-Infrastruktura	min/100 km	3,7	3,1	119,4
Zamude tovornih vlakov	min/100 km	110,9	97,5	113,7
Zamude tovornih vlakov po odgovornosti SŽ-Infrastruktura	min/100 km	16,8	9,2	182,6



Zamude v potniškem prometu leta 2025, ki so bile pripisane odgovornosti upravljavca iz naslova vzdrževanja, obnov in gradbenih del, so v primerjavi z letom 2024 višje za 0,8 min/100 km, v tovrnem prometu pa za 13,4 min/100 km. Tako kot leto prej se tudi leta 2025 v analizi zamud odraža izvajanje investicijskih projektov in vzdrževalnih del (»Nadgradnja železniške infrastrukture na območju železniške postaje Ljubljana - rekonstrukcija postaje - fazi B in C«, »Nadgradnja SV naprav na železniški progi št. 30 Zidani Most–Šentilj-d.m.«, nadgradnja delov železniških medpostajnih odsekov Brezovica–Preserje in Preserje–Borovnica ter dela železniške postaje Borovnica, gradnja ENP Borovnica in ENP Postojna, popolna sanacija zgornjega ustroja in delna sanacija spodnjega ustroja na odseku Verd–Logatec in glavnih prevoznih tirov št. 3 in 4 na železniški postaji Verd na progi št. 50 Ljubljana–Sežana-d.m., nadgradnja železniške postaje Nova Gorica), vključno z doslednim izvajanjem ukrepa vpeljave počasnih voženj zaradi varovanja delovišč.

Vsekakor pa poleg zamud pripisanih upravljavcu, del zamud odpade tudi na odgovornost prevoznikov iz naslova zvez in obrta lokomotiv in osebja, obrta vagonov, garnitur, delo zaporednih prevoznikov ter težav pri sprejemu načrtovanih vlakov na mejnih postajah, kot tudi omejitev pri sprejemu na luške tire v Luki Koper.

Pravočasnost vlakov

Pravočasnost vlakov je eden ključnih kazalnikov kakovosti železniškega prometa. Skladno s predpisi v železniškem prometu je »pravočasen« vlak tisti, ki prispe z največ 5-minutno zamudo.

	Enota	2025	2024	Indeks
Točnost tovornih vlakov	%	0,74	0,77	96,1
Točnost potniških vlakov	%	18,27	20,04	91,2

Zmanjšanje točnosti vlakov gre predvsem na račun izvedbe projekta »Nadgradnja železniške infrastrukture na območju železniške postaje Ljubljana - rekonstrukcija postaje - fazi B in C«.

Pritožbe in pohvale leta 2025

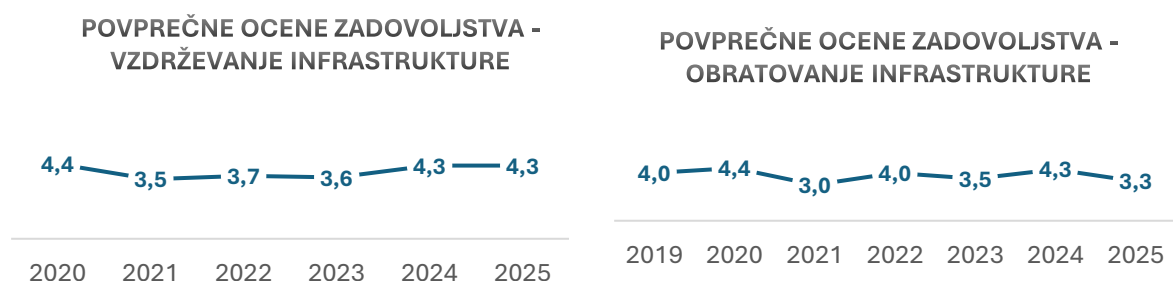
	Enota	2025	2024	Indeks
Pritožbe	Število	350	297	117,8
Pohvale	Število	5	1	-

Največ pritožb se je leta 2025 nanašalo na pomanjkljivosti v zvezi z urejenostjo in čistočo postajnih poslopij in okolice (nepobrane smeti, poškodbe na objektih, grafiti, čistoča sanitarij, prisotnosti ptičev), hrupa zaradi voženj vlakov, zamud vlakov ter pritožb v povezavi z gradnjo nove postaje Ljubljana. Večina nepravilnosti je posledica neprimerne uporabe postajne infrastrukture s strani potnikov in objestnost posameznikov, ki namerno uničuje lastnino RS.

Zaposleni v družbi pa so veseli, če potniki opazijo njihovo dobro delo in jih nagradijo s pohvalo. Tako je družba prejela leta 2025 tudi 5 pohval.

Načini ugotavljanja zadovoljstva odjemalcev se poleg spremljanja in reševanja pritožb in pohval izvajajo tudi preko anketiranja uporabnikov storitev. V družbi imamo prepoznana merila, ki prikazujejo odziv odjemalcev oz. naročnikov. Prikazana merila so vezana na kakovost storitev v dejavnosti vzdrževanja infrastrukture in obratovanja infrastrukture.

Merjenje zadovoljstva odjemalcev



Povprečna ocena zadovoljstva odjemalcev leta 2025 je pri vzdrževanju infrastrukture ostala na ravni iz leta 2024, medtem ko se je pri obratovanju infrastrukture povprečna ocena znižala skoraj pri vseh ponujenih trditvah in je posledica pomanjkanja vlakovnih poti za prevoznike, na kar pa SŽ-Infrastruktura trenutno nima vpliva, saj je to stanje posledica investicij.

Varnost in urejenost v železniškem prometu

Varnost in urejenost v železniškem prometu ocenjujemo s številom resnih nesreč, nesreč in incidentov, ki nastanejo v železniškem prometu ter njihovih posledic v primerjavi s preteklim obdobjem.

Skupno število izrednih dogodkov	2025	2024	Indeks
Resne nesreče	1	0	-
Nesreče (skupaj)	36	24	150,0
Nesreče trčenje vlaka	19	15	126,7
Nesreče iztiranje vlaka	6	1	-
Nesreče na nivojskih prehodih	8	7	114,3
Elementarne nesreče	2	0	-
Ostale nesreče	1	1	100,0
Incidenti	172	143	120,3
Ostali dogodki, ki vplivajo na varnost prometa	375	344	109,0

Leta 2025 se je pripetilo 37 izrednih dogodkov (resne nesreče in nesreče), kar je 13 več kot leta 2024.

Resna nesreča se je zgodila na postaji Borovnica v mesecu avgustu 2025, ko je iztirilo šest vagonov tovornega vlaka.

Nesreč je bilo leta 2025 več predvsem zaradi iztirjenj vlakov (šest primerov) in elementarnih nesreč (dva primera).

Leta 2025 je za posledicami nesreče umrla ena oseba. Decembra 2025 je vlak na nivojskem prehodu med postajama Zidani Most-Hrastnik zbil kolesarja, ki je za posledicami trčenja umrl.

Sistem varnega upravljanja za leto 2025	Število poročil o izrednih dogodkih	Število priporočil	Število ukrepov	Učinkovitost ukrepov %
SŽ-Infrastruktura	209	68	24	100

Delovanje sistema varnega upravljanja

Na podlagi 13. člena Zakona o varnosti v železniškem prometu je upravljavec železniške infrastrukture dolžan pridobiti varnostno pooblastilo, s katerim pristojni nacionalni varnostni organ (Javna agencija za železniški promet Republike Slovenije – AŽP) potrdi, da upravljavec izpolnjuje vse posebne zahteve za varno načrtovanje, vzdrževanje in delovanje železniške infrastrukture.

Sistem varnega upravljanja omogoča, da organizacija učinkovito in sistematično obvladuje tveganja, povezana z njenim poslovanjem, ter dosledno izpolnjuje vse obveznosti na področju varnosti. Temelji na stalnem izboljševanju procesov, nadzoru nad tveganji ter upoštevanju zakonodaje, predpisov in strokovnih smernic, ki urejajo varno upravljanje železniškega prometa.

Družba ima v okviru vzpostavljenega sistema varnega upravljanja pridobljeno varnostno pooblastilo upravljavca železniške infrastrukture, ki potrjuje sprejemljivost in ustreznost vseh ključnih procesov ter organizacijskih ukrepov na področju varnosti. Varnostno pooblastilo je veljavno do 31. maja 2029, kar družbo zavezuje k nadaljnjemu ohranjanju visoke ravni varnosti, nenehnemu spremljanju tveganj ter stalnemu izboljševanju delovanja sistema.

Sistemi vodenja in upravljanja

Poslanstvo sistemov vodenja in upravljanja je zagotavljanje visoke ravni kakovosti z osredotočenostjo na trajnostno delovanje, nenehno izboljševanje procesov ter optimizacijo in informatizacijo poslovanja. Učinkovitost dosegamo z doslednim upoštevanjem načel dobrih praks ter skladnostjo z zakonodajo in predpisi, ki urejajo področje kakovosti v skupini Slovenske železnice.

Sistemi vodenja in upravljanja vodstvu in zaposlenim nalagajo odgovornost za usklajevanje delovanja z zahtevami in pričakovanji deležnikov, vedno znotraj zakonskih okvirov ter uveljavljenih smernic dobrih praks.

Družba redno in v načrtovanih presledkih izvaja notranje presoje, s katerimi preverja skladnost sistemov vodenja z notranjimi akti, ki na ravni skupine urejajo posamezna področja delovanja.

Zunanje presoje leta 2025

V letu 2025 so bile v družbi izvedene tri zunanje presoje, in sicer:

- novembra 2025 je bila izvedena kontrolna presoja po standardu ISO 9001 (certifikat kakovosti),
- novembra 2025 je bila izvedena prva kontrolna presoja po standardu ISO 14001 (okoljski certifikat),
- decembra 2025 je bila za certifikacijsko obdobje 2022–2025 izvedena kontrolna presoja po standardu ISO 50001 (energetski certifikat).

Rezultati presoj predstavljajo pomembno potrditev uspešnosti delovanja sistemov vodenja ter zavezanosti družbe k kakovosti, trajnostnemu ravnanju in stalnim izboljšavam.

ISO 9001:2015	Neskladnosti	Observacije	Priporočila	Število ukrepov	Dobre prakse
Notranja presoja	1	/	2	/	1
Zunanja presoja	/	35	74	/	7

ISO 14001:2015	Neskladnosti	Observacije	Priporočila	Število ukrepov	Dobre prakse
Notranja presoja	/	/	/	/	/
Zunanja presoja	/	/	3	3	/

ISO 50001:2018	Neskladnosti	Observacije	Priporočila	Število ukrepov	Dobre prakse
Notranja presoja	/	/	1	1	/
Zunanja presoja	/	/	1	1	/

Program ukrepov v sodelovanju z družbami pripravi Služba za notranji nadzor, kakovost in okolje. Poslovodstvo skupine Slovenske železnice ali vodstvo odvisne družbe program potrdi in lastnikom procesov naloži izvedbo in poročanje o izvajanju ukrepov v dogovorjenih rokih. Poslovodstvo skupine Slovenske železnice in vodstvo družbe SŽ-Infrastruktura se v opredeljenem roku seznani s poročilom o izvajanju in učinkovitostjo ukrepov ter poročilo potrdi s sklepom.

Skladnost in kakovost vzdrževanja ter obratovanja infrastrukture

Temeljna dejavnost družbe ostaja opravljanje obvezne gospodarske javne službe vzdrževanja javne železniške infrastrukture ter vodenja železniškega prometa. Zahteve glede skladnosti, tehnične ustreznosti in varnega obratovanja so predpisane v Zakonu o železniškem prometu ter Zakonu o varnosti v železniškem prometu.

Kot upravljavec javne železniške infrastrukture je družba zavezana k stalnemu, kakovostnemu in skladnemu vzdrževanju, saj le tako lahko zagotavlja varno in nemoteno odvijanje železniškega prometa na vseh progah v Republiki Sloveniji.

Leta 2025 je družba obravnavala 21 odločb organov nadzora, od tega je bilo 20 odločb tudi rešeno, reševanje ene odločbe pa je bilo preneseno v leto 2026.

Naziv organa, ki je izdal odločbo	Skupaj v reševanju 2025	Rešeno 2025	Prenos v 2026
Javna agencija za železniški promet Republike Slovenije	15	14	1
Inšpektorat Republike Slovenije za okolje in energijo	1	1	-
Inšpektorat Republike Slovenije za infrastrukturo	2	2	-
Inšpektorat Republike Slovenije za delo	1	1	-
Inšpektorat Republike Slovenije za kmetijstvo, gozdarstvo, lovstvo in ribištvo	1	1	-
Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano (Uprava Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin)	1	1	-
SKUPAJ	21	20	1

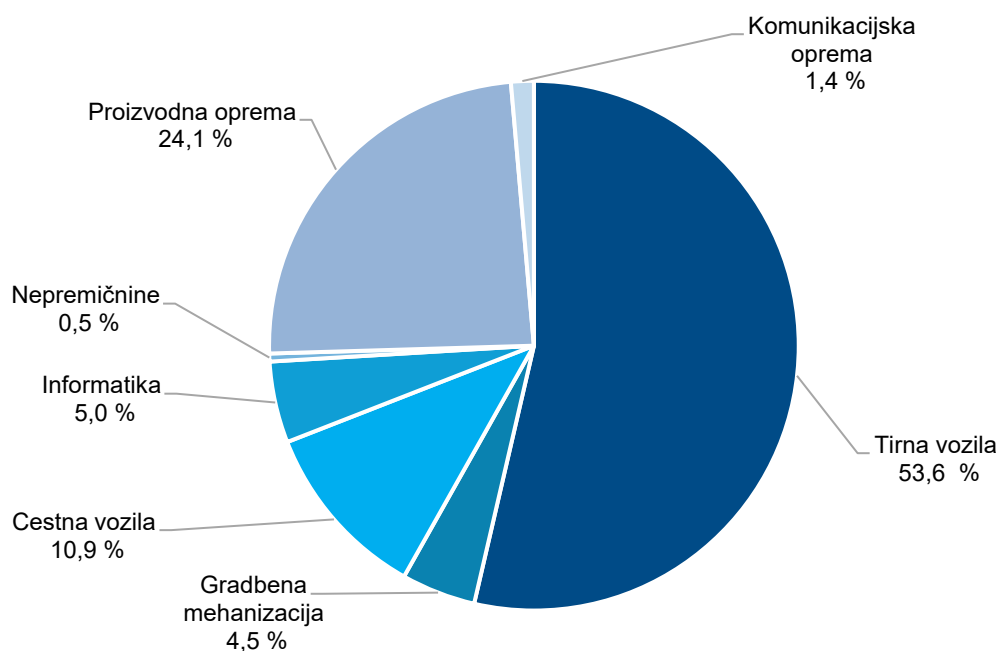
Za rešitev izdane odločbe Javne agencije za železniški promet Republike Slovenije iz leta 2025 je bil določen rok 18. januar 2026, odločba pa je bila rešena.

Investicije

Investicijska vlaganja v družbi SŽ-Infrastruktura po namenu vlaganj

(tisoč evrov)	2025	2024	Indeks
Tirna vozila	6.175	3.479	177,5
Gradbena mehanizacija	522	0	-
Cestna vozila	1.257	352	357,1
Informatika	572	485	117,9
Nepremičnine	56	127	44,1
Proizvodna oprema	2.773	97	2.858,8
Komunikacijska oprema	160	580	27,6
SKUPAJ	11.515	5.120	224,9

Struktura investicij 2025



Največji del investicij je bil namenjen nabavi mehanizacije za vzdrževanje javne železniške infrastrukture ter nakupu novih voznih sredstev za posebne železniške namene, ki bodo zagotavljala večjo razpoložljivost mehanizacije. Nova mehanizacija bo zaradi sodobnejše zasnove prispevala tudi k zmanjšanju hrupa, nižjim emisijam CO₂ ter manjši porabi goriva in maziv, kar ima pomemben okoljski učinek. Sodobno vzdrževanje JŽI, ki ga bo omogočala nova mehanizacija, posledično pripelje do večje varnosti v železniškem prometu, večje varnosti pri delu, prepustnosti prog oziroma povečanju prometa, prav tako pa pripomore k rednosti in urejenosti železniškega prometa.

Del sredstev je bil namenjen tudi revizijam železniških vozil za posebne namene, nakupu lahke gradbene mehanizacije, zamenjavi osebnih vozil ter nakupu računalniške in druge opreme, potrebne za opravljanje dejavnosti. Pomemben del sredstev je bil namenjen tudi sistemom za povečanje varnosti delavcev na progi in sistemom za varovanje delovnih skupin.

Podrobnejši pregled investicijskih vlaganj v družbi SŽ-Infrastruktura

(tisoč evrov)	2025	2024	Indeks
Tirna vozila	6.175	3.479	177,5
Vozila za posebne železniške namene	6.175	3.479	177,5
Nove nabave	5.333	1.835	290,6
Revizija	842	1.644	51,2
Gradbena mehanizacija	522	0	-
Lahka mehanizacija	522	0	-
Cestna vozila	1.257	352	357,1
Osebna vozila	1.257	351	358,1
Druga vozila	0	1	0,0
Informatika	572	485	117,9
Nepremičnine	56	127	44,1
Oprema	56	127	44,1
Proizvodna oprema	2.773	97	2.858,8
Orodja in oprema	434	46	943,5
Merilne naprave	406	41	990,2
Dvigala in transportne naprave	2	0	-
Ostala oprema	1.931	10	19.310,0
Komunikacijska oprema	160	580	27,6
Nadzorni sistemi	0	2	0,0
Telefonski aparati in centrale	37	28	132,1
Omrežna oprema	123	550	22,4
SKUPAJ	11.515	5.120	224,9

POUDARKI TRAJNOSTNEGA POSLOVANJA

Strateški uvod in profil družbe SŽ-Infrastruktura

Okoljski, družbeni in upravljavski dejavniki so eno od meril uspešnosti sodobnih infrastrukturnih podjetij v železniškem sektorju. Železnica omogoča prevoz z najnižjimi emisijami toplogrednih plinov in hkrati tudi z najnižjimi zunanjimi stroški. Na svetovni ravni se z vlaki prepelje 7 % potnikov in 6 % tovora, železnice pa v vsem transportnem sektorju ustvarijo le 1 % emisij. To daje železnicam izrazito konkurenčno prednost prav v času, ko se išče ravnovesje med interesi kapitala in trajnostnimi vprašanji.

Temeljni cilj Evropskega zelenega dogovora je zmanjšanje emisij za vsaj 55 % do leta 2030 in doseganje podnebne nevtralnosti do leta 2050. Za upravljavce železniške infrastrukture to pomeni prizadevanja za popolno elektrifikacijo omrežij in rabo energije iz obnovljivih virov. Podatki kažejo, da so se emisije CO₂ v potniškem železniškem prometu v Evropski uniji od leta 2005 zmanjšale za 60 %, v tovornem pa za 51 %. Omenjeni trend je podprt z nenehnim izboljševanjem energetske učinkovitosti, pri čemer se je poraba energije na potniški kilometer v Evropski uniji od leta 2005 zmanjšala za 26,6 %.

Kot upravljavec ene največjih nepremičninskih in tehničnih struktur v državi ima SŽ-Infrastruktura pomembno okoljsko in družbeno odgovornost. V okviru integriranega sistema upravljanja podjetje sledi standardoma ISO 14001 za varovanje okolja in ISO 50001 za energetske učinkovitost.

SŽ-Infrastruktura zagotavlja delovanje stabilnega in razvojno naravnane transportnega sistema. S poudarkom na integriteti, tehnološkem posodabljanjem in strateškim povezovanjem znotraj skupine Slovenske železnice, podjetje neposredno prispeva k doseganju trajnostnih ciljev ter zagotavljanja širšo gospodarsko rast.

Izpolnitev obveznosti iz 1. odstavka 70.c člena ZGD -1

Družba SŽ-Infrastruktura kot odvisna družba v skupini Slovenske železnice obveznost iz 70.c člena ZGD-1 glede poročanja o trajnostnosti izpolnjuje na način, da je kot odvisna družba vključena v konsolidirano poslovno poročilo obvladujoče družbe, ki je pripravljeno v skladu z 29. in 29a. členom ter objavljeno v skladu s 30. členom Direktive 2013/34/EU. O trajnostnostnih informacijah na ravni skupine (konsolidirano poročilo o trajnostnosti), ki so vključene v konsolidirano poslovno poročilo, poroča družba Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska ulica 11, 1000 Ljubljana.

Konsolidirano poslovno poročilo, ki v poglavju Poročilo o trajnostnosti skupine Slovenske železnice vsebuje trajnostnostne informacije na ravni skupine Slovenske železnice z mnenjem revizorja o skladnosti poročila o trajnostnosti s pravili trajnostnega poročanja, kot jih določajo Evropski standardi trajnostnega poročanja (ESRS) in Uredba o taksonomiji, je na voljo na povezavi [Letna poročila - Slovenske Železnice](#).

Z vključitvijo v konsolidirano poslovno poročilo skupine Slovenske železnice je družba SŽ-Infrastruktura v skladu z določili 1. točke osmega odstavka 70.c člena ZGD-1, izvzeta iz obveznosti iz 1. odstavka 70.c člena tega zakona.

Poudarki trajnostnega poslovanja družbe SŽ-Infrastruktura

Predstavljeni poudarki trajnostnega poslovanja ne predstavljajo izpolnjevanje obveznosti v skladu z 70.c členom ZGD -1, ne sledijo Direktivi o trajnostnem poročanju in niso bili predmet revizije.

Te obveznosti družba izpolnjuje na način, kot je predhodno predstavljeno.

Globalni kontekst in vloga železniške infrastrukture pri trajnostnem razvoju

Železniška infrastruktura je temelj trajnostnega razvoja, saj zagotavlja povezovanje ljudi, gospodarstva in skupnosti na energetsko učinkovit in okolju prijazen način. Pomen železniških omrežij presega zgolj prevoz, saj omogočajo integracijo trajnostnih praks, ki podpirajo globalne podnebne cilje. Po podatkih Mednarodne železniške zveze (UIC) železniška omrežja bistveno prispevajo k zmanjševanju emisij toplogrednih plinov, izboljšanju dostopnosti in podpori trajnostnim mestom ter skupnostim.

UIC poudarja, da je železniška infrastruktura tista, ki omogoča nizkoogljično mobilnost in trajnostno urbanizacijo z zmanjševanjem odvisnosti od cestnega prometa. Analize kažejo, da elektrifikacija železniških prog in uporaba obnovljivih virov energije zmanjšujeta emisije CO₂ za kar 80 % na kilometer v primerjavi z cestnimi prevozi. Poleg tega se za železnice porabi manj prostora kot za ceste, kar zagotavlja boljšo rabo prostora in ohranjanje naravnih habitatov.

Trajnostni razvoj zahteva usklajena prizadevanja za povečanje vlaganj v železniško infrastrukturo, zlasti v regijah z nizko gostoto omrežja. Gostota železniških omrežij v visoko razvitih državah, kot so Nemčija, Francija in Japonska, je več kot desetkrat večja kot v manj razvitih regijah, to pa ustvarja priložnost za zmanjšanje razlik in pospeševanje trajnostnega razvoja.

V globalnem kontekstu se mobilnost prebivalstva hitro povečuje, zato postaja modernizacija železniške infrastrukture nujna. Omogoča prilagodljivost transportnega sistema na podnebne spremembe in podporo trajnostnemu urbanemu razvoju. Učinkovita infrastruktura omogoča nemoteno integracijo tovornega in potniškega prometa ter povezuje lokalne, nacionalne in mednarodne prometne tokove. Tako je železniška infrastruktura temelj transporta in ključni dejavnik trajnostnega razvoja ter doseganja ciljev trajnostne mobilnosti za prihodnje generacije.

Evropska unija in železniška infrastruktura: pomen pri trajnostnem razvoju

Evropska unija leta 2025 železniško infrastrukturo še izraziteje obravnava kot ključno orodje za doseganje podnebnih ciljev v okviru Evropskega zelenega dogovora. Železnice so osrednji element strategije razogljičenja prometa, saj prispevajo k znatnemu zmanjšanju emisij toplogrednih plinov in omogočajo premik k okolju prijaznim oblikam mobilnosti. Evropska unija si z Nadgrajeno strategijo za pametno in trajnostno mobilnost ter posodobljenimi zakonodajnimi podlagami zastavlja cilje, kot

so dvojno povečanje visokohitrostnega potniškega prometa do leta 2030 ter trikratno povečanje obsega tovornega železniškega prometa do leta 2050.

Program TEN-T je tudi leta 2025 ostajal temeljni infrastrukturni projekt EU, saj omogoča vseevropsko povezljivost, krepitev interoperabilnosti in razvoj čezmejnih koridorjev. Posodobljeni TEN-T predvideva nove standarde hitrosti, večjo zmogljivost in razširitev koridorjev v ključne sosednje regije.

Digitalizacija je bila leta 2025 ena glavnih razvojnih prioritet. EU podpira široko uvajanje sistemov, kot je ERTMS, ki izboljšuje varnost, interoperabilnost in pretočnost železniških koridorjev. Digitalna preobrazba vključuje tudi avtomatizirano upravljanje voznega parka, napredne sisteme za sledenje tovora in optimizacijo logističnih procesov. V kombinaciji s strožjimi okviri ESG poročanja to vodi k večji transparentnosti, finančni stabilnosti in učinkovitejšemu upravljanju sektorja.

Zavedati se moramo, da pomen železnice presega prometno politiko ter postaja ključni element pri doseganju podnebnih ciljev, gospodarske odpornosti in trajnostnega razvoja Evrope ter s tem tudi Slovenije.

Poudarki

Družba je leta 2025 nadaljevala prizadevanja za krepitev trajnostnega razvoja, zanesljive infrastrukture ter visoke ravni družbene odgovornosti. V ospredju so ostajali skrb za stabilno kadrovske strukturo, varno delovno okolje in razvoj kompetenc zaposlenih, ki predstavljajo ključen temelj za učinkovito izvajanje dejavnosti. Hkrati podjetje namenja posebno pozornost kakovosti železniškega prometa in operativni zanesljivosti, kar je pomembno tako za potnike kot tudi za gospodarstvo.

Izvedba obsežnih infrastrukturnih projektov ter posodobitev železniškega omrežja v tem obdobju pomembno vplivata na poslovne procese, pri čemer so začasna odstopanja pričakovani pri prehodu v sodobnejši in zmogljivejši železniški sistem. Vse navedeno odraža usmerjenost podjetja k dolgoročnemu razvoju, krepitvi konkurenčnosti ter ustvarjanju pogojev za trajnostno mobilnost v Sloveniji in širši regiji.

Temeljni kazalniki	Vrednosti
Delež elektrificiranih prog	50,5
Delež zaposlenih za nedoločen čas	92,7
Skupni indeks SiOK (lestvica 1-5)	3,3
Pogostost števila poškodb na delu na 1.000 zaposlenih	15,6
Delež žensk v podjetju	11,1
Delež žensk na vodilnih položajih	20,0

Opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti – DMA analiza

Leta 2024 je bila izvedena obsežna ocena pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na ESG področjih. Rezultati ocenjevanja so predstavljali temelj za trajnostno poročanje ter za sprejem strateških odločitev v preteklem letu.

V skladu z metodologijo se ocena dvojne pomembnosti izvaja vsake tri leta. Izjema so primeri, ko v notranjem ali zunanjem okolju pride do pomembnih sprememb, ki zahtevajo prilagoditev prioritet trajnostnega upravljanja in poročanja. Potreba po novelaciji se preverja na letni ravni.

Leta 2025 so bili v zunanjem okolju zaznani:

- nova pojasnila in predlogi poenostavitve ESRS,
- spremembe v razpoložljivosti ustreznega kadra na trgu dela, zlasti glede prenosa znanja ob upokojevanju,
- vpliv zamud na ugled organizacije.

Na podlagi teh sprememb je bila izvedena posodobitev ocene dvojne pomembnosti za družbo in sicer s sledečimi koraki:

- posodobitev metodologije ocenjevanja na podlagi priporočil zunanjega revizorja iz Pisma poslovodstvu 2024 ter predlogov poenostavitve ESRS,
- ponoven pregled izhodišč za ocenjevanje – začetni nabor vplivov, tveganj in priložnosti,
- izvedba delavnic po posameznih temah za več družb skupine Slovenske železnice,
- izvedba osebnega razgovora s pomembnim deležnikom – DRSI.

OKOLJE

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
E-1 Podnebne spremembe	Blaženje podnebnih sprememb		
	 Izboljšanje vpliva na ljudi in okolje z ukrepi blaženja podnebnih sprememb.	L	K,S,D
	Poraba in proizvodnja obnovljivih virov energije		
	 Rast pomembnosti področja.	L	S,D
	Poraba in proizvodnja neobnovljivih virov energije		
	 V uporabi fosilna goriva (zemeljski plin in kurilno olje).	L	S,D
	 Sprejet Zakon o umeščanju fotovoltaike predvideva tudi nameščanje na JŽI (brežine) - v odvisnosti od dogovora z ministrstvom.	L	D
	 Določena osnovna sredstva so na fosilna goriva - v primeru podražitev teh energentov ali nakupa kuponov - gre za negativni vpliv; pri kurjavi zgradb, strojni park, gradbena mehanizacija, progovna vozila, dizel agregati na železniških postajah; v teku nakup mehanizacije na fosilna goriva - ogljični odtis lahko zmanjšujejo zgolj le pri cestnih vozilih.	L	D
	Prilagajanje podnebnim spremembam		
	 Dvojnost značaja tega vpliva, ker se poveča obseg dela; predvidevajo, da se trend segrevanja ozračja povečuje - to pomeni, da se bodo povečevale tudi posledice podnebnih sprememb ter izvajanje ukrepov za prilagajanje.	L	D
E-2 Onesnaževanje	 Negativni vpliv snega: na JŽI, kjer je nevarnost snežnih plazov, gradijo snegobrane in objekte; investicije izvaja Direkcija za JŽI, SŽ-Infrastruktura izvaja preventivne ukrepe; negativni vpliv vetroloma: možna je škoda na JŽI, zato je vzpostavljen varovalni pas tirov, ki je vedno očiščen in vzdrževan; poplave: letne pogodbe za dodelitev finančnih sredstev, s katerimi izvajajo preventivne ukrepe (ovire v prometu in težave za zagotavljanje voznih poti); ni generiranja dodatne dejavnosti, ampak gre zgolj za prerazporejanje finančnih sredstev in povečevanje obsega dela.	L	S,D
	Onesnaženje s snovmi, ki vzbujajo skrb		
E-5	 Maziva za vzdrževanje in FFS.	L	K,S,D
	Ravnanje z odpadki		
	 Ločevanje odpadkov (nekaj 100 % reciklabilnih).	L	K,S,D
	 Upravljanje hierarhije ravnanja z odpadki.	L	K,S,D
	Pritoki virov		
	 Pojavljajo se železniški pragovi iz drugih materialov, ki jih je v celoti možno reciklirati; razvoj materialov za sanacijo brežin; SŽ- infrastruktura sledi razvoju materialov v okviru Evropske unije (testiranje in razvoj, projekti).	L	K
	 Problem dobavljalnosti vgradnih delov; dvig cen; daljši čakalni roki; slabša ponudba. Nabavna tveganja: pravočasna dobavljalnost materialov pri delu na progah; zamik regulacije področja elektrike - v 2024 obstaja tveganje zaradi tega.	L	K

DRUŽBA

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
S-1 Lastna delovna sila	Delovni čas		
	 Gibljiv delovni čas; morebitni presežek ur se lahko izkoristi; situacija je raznolika (turnusi, deljen delovni čas id.); ni veliko možnosti nadomeščanja.	L	K,S,D
	 Prilagoditev delovnega časa dejavnosti, dežurstva; zagotavljati je treba počitek in to omejuje razporejanje delovnega časa	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: na račun novih tehnologij se bo zmanjševalo število zaposlenih, vendar se bo zaradi zahtevnosti teh tehnologij povečala potreba po specifičnih strokovnjakih.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	K,S,D
	Dostojne plače		
	 Vsako leto so usklajevanja in manjše spremembe (dodatki).	L	K,S,D
	 Izplačila do minimalnih plač; slabše plačan inženirski kader.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: na račun novih tehnologij se bo zmanjševalo število zaposlenih, vendar se bo zaradi zahtevnosti teh tehnologij povečala potreba po specifičnih strokovnjakih.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	S,D
	Varnost zaposlitve		
	 Zelo pomembno - razen za IT; zaposleni na individualnih pogodbah so izjema.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: na račun novih tehnologij se bo zmanjševalo število zaposlenih, vendar se bo zaradi zahtevnosti teh tehnologij povečala potreba po specifičnih strokovnjakih.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	K,S,D
	Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti lastnih zaposlenih		
	 Pripadajoči enaki dodatki ne glede na spol.	L	K,S,D
S-1 Lastna delovna sila	Zasebnost		
	 Skladna z zakonodajo; obdelava podatkov v skladu z ustreznimi evidencami in zakonodajo (počitniške kapacitete; obdarovanja); v prihodnje načrtovana digitalizacija soglasij.	L	K,S,D
	Raznolikost		
	 Politika zagotavljanja raznolikosti se nanaša na organe vodenja in nadzora; žensk v sistemu je pod 20 % - vendar SŽ-Infrastruktura zagotavlja enako obravnavo.	L	K,S,D
	Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu		
	 Izboljšan postopek in navodila.	L	K,S,D
	 Težave prometnikov; izpostavljenost do strank.	L	K,S,D
	Usposabljanje, razvoj znanj in spretnosti, mentoriranje		
	 Vključevanje v projekte Evropske unije (za starejše od 45 let; ženske asi), kot del strategije.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	K,S,D
	Ustrezna stanovanja		
	 Razpisi za oddajo stanovanj v najem v lasti Slovenskih železnic - izbirni postopek vodi služba za nepremičnine.	L	K,S,D
	Zdravje in varnost		

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
	 Promocije zdravja, aktivni odmori, psihosocialne pomoči, delavnice na terenu, obvladovanje stresa.	L	K,S,D
	 Stres.	L	
	 Delovni pogoji: na račun novih tehnologij se bo zmanjševalo število zaposlenih, vendar se bo zaradi zahtevnosti teh tehnologij povečala potreba po specifičnih strokovnjakih.	L	K,S,D
	 Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	
Zaposlovanje in vključevanje invalidov			
	 V praksi so invalidi zaščiteni nad zahtevami zakonodaje, prizadevajo si jih zaposliti - proaktivni pristop.	L	K,S,D
Kadrovska stabilnost in razpoložljivost			
	Zaradi nekonkurenčne plačne politike in pomanjkanja ustrezno usposobljenega kadra v transportnem sektorju, je težko pridobiti ustrezno usposobljen kadrovski profil.	L	K
	 Prepozno nadomeščanje delavcev, ki se upokojujejo.		
Redna napredovanja lastnih zaposlenih			
	 Sprememba dinamike napredovanj, ki lahko učinkuje na vse zaposlene.	L	K,S,D
Sodelovanje delavcev in upravljanje			
	 Skupina Slovenske železnice aktivno spodbuja sodelovanje in kolektivna pogajanja s socialnimi partnerji z namenom učinkovitega uvajanja sprememb. Teme za socialni dialog so skrbno izbrane, da se zagotovi podpora socialnih partnerjev, kar prispeva k urejenim delovnim razmeram, stabilnosti delovnega okolja ter obojestransko koristnemu odnosu med vodstvom in zaposlenimi. Asistenca in omogočanje tovrstnih odtegljajev pri plačah, spremljanje tovrstne porabe in upravičenosti.	L	K,S,D
	 Zahteve po višjih minimalnih plačah in drugi stroški dela ter širše sindikalne zahteve lahko vplivajo na delovne razmere in predstavljajo potencialne izzive pri usklajevanju interesov delodajalca in delavcev, še posebej v času gospodarskih sprememb in v primeru velikih krčenj gospodarstva. Delovni pogoji: vpliv podražitev s tega področja - npr. minimalne plače, goriva ter dodatni obseg del zaradi II. tira.	L	KS,D
	 Delovni pogoji: na račun novih tehnologij se bo zmanjševalo število zaposlenih, vendar se bo zaradi zahtevnosti teh tehnologij povečala potreba po specifičnih strokovnjakih.	L	K,S,D
S-3	Prizadete skupnosti		
	LZD		
	Hrup		
	 Hrup, ki je posledica oddajanja signalnega znaka pazi z strojno piščalko.		
	Hrup, ki ga povzroča stoječa železniška vozila na železniških postajah.	L	K
	Razkladanje/ nakladanje.		
	Vplivi povezani z varnostjo		
	 Možnost nesreč na zavarovanih nivojskih prehodih.	L	K
S-4	Potrošniki in končni uporabnik		
	Dostop do kakovostnih informacij		
	 Skupina Slovenske železnice, zlasti SŽ-Infrastruktura, zagotavlja pravočasno in celovito informiranje o železniškem prometu, k čemur jo zavezuje tudi varnost v železniškem prometu. Upravlja z javno železniško infrastrukturo: informiranje je pravočasno in celovito, k čimer jih zavezuje varnost v železniškem prometu; dopolnjujejo sistem obveščanja potnikov in informiranja o	L	K,S,D

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
	zaporah, vendar vse postaje nimajo tehničnih možnosti za primerno obveščanje.		
	SŽ-Infrastruktura se sooča z izzivom, da vse postaje nimajo tehničnih možnosti za primerno obveščanje potnikov, dodatne stroške pa povzroča tudi potreba po dodatnem obveščanju zaradi stanja na javni železniški infrastrukturi in zamud, zlasti v času večjih infrastrukturnih projektov, kot je Emonika.	L	K,S,D
	Dostop do proizvodov in storitev		
	Možnost samostojnega gibanja gibalno oviranih oseb na površinah za potnike na železniških postajah.	L	K
	Odgovorne tržne prakse		
	Če se direkcija za infrastrukturo odloči izboljševati dostopnost infrastrukture, je to poslovna priložnost za SŽ-Infrastrukturo, vendar so kapacitete (število zaposlenih) omejene.	L	K,S,D
	Nediskriminacija		
	Če se direkcija za infrastrukturo odloči izboljševati dostopnost infrastrukture, je to poslovna priložnost za SŽ-Infrastrukturo, vendar so kapacitete (število zaposlenih) omejene.	L	K,S,D
	Svoboda izražanja		
	Skupina Slovenske železnice, zlasti družbe SŽ-Infrastruktura, SŽ-Potniški promet in SŽ-Tovorni promet, omogoča kupcem in končnim uporabnikom možnost izražanja na več načinov in odgovarjanja na pritožbe, pri čemer se med drugim zagotavlja tudi svoboda izražanja za deležnike. To prispeva k odprtemu dialogu in izboljšanju storitev na podlagi povratnih informacij uporabnikov. Kupci in končni uporabniki imajo možnost izražanja na več načinov in odgovarjanja na pritožbe.	L	K,S,D
	Zamude		
	Vpliv na izvajanje voznega reda, nezadovoljne stranke, vpliv nastaja zaradi povečanega obsega investicijskih vlaganj v železniško infrastrukturo..	L	K
	Nepravočasno načrtovanje investicij s strani lastnika JŽI, spremembe načrtov - zamikanje načrtovanih investicij. Izredni dogodki, elementarne nesreče, vandalizem. Zaradi investicij na JŽI se prevoznikom izplačajo odškodnine.	L	K

UPRAVLJANJE

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
Poslovno ravnanje	Digitalizacija		
	Gre za prenovno informacijskega sistema za vodenje prometa.	L	K,S,D
	Nove tehnologije		
	Nove naprave in tehnologije ERTMS, v fazi razvoja.	L	K
	Korporativna kultura		
	Okrepiti je potrebno promocijo tega področja.	L	K,S,D
	Izvajanje ukrepov za krepitev korporativne kulture, kot so osveščanje, komunikacija, vodenje z zgledom, možnost izobraževanj na temo korporativne integritete v Smart Areni, ničelna toleranca do neprimernih ravnanj in komunikacije.	L	D

		Vrednostna veriga	Časovni okvir
	Imamo aktivno nezavzete zaposlene, občutek velike pripadnosti močna pozitivna kultura je lokalizirana na posamezne skupine.	L	D
	Povezljivost (lokalna, regionalna, mednarodna) s pristanišči, letališči		
	Možnost kolesarnic, polnilnic za električne avtomobile, najem električnih skirojev v bližini železniški postaj.	L	K
	Zaščita žvižgačev		
	Zavedanje, da imamo kanal za sporočanje.	L	K,S,D
	Cilji in aktivnosti.	L	K,S,D
	Novi vidiki mobilnosti in intermodalnost		
	Omogoča prehod potnikov/tovora z cest na železnico.	L	K
	Kibernetska varnost		
	Zagotovitev informacijskih omrežij za signalnovarnostnih del in za poslovni del.	L	K,S,D

* Individualno razkrivanje, razčlenjeno na raven odvisne družbe

SS - sektorsko specifičen vpliv

LZD - lastna značilnost skupine Slovenske železnice

-  Pozitiven materialni vpliv
-  Negativen materialni vpliv
-  Finančna pomembnost – pozitiven vpliv
-  Finančni pomembnost – negativen vpliv

K = kratkoročno obdobje (1 leto)

S = srednjeročno obdobje (med 1 in 5 leti)

D = dolgoročno obdobje (nad 5 let)

L = lastna dejavnost

Kp = kupec

Do = dobavitelj

Povzetki in poudarki po stebrih ESG

DRUŽBA

Zaposleni

Družba zaposlene vidi kot strateške partnerje pri doseganju svojih ciljev. Prizadeva si za razvoj talentov z osredotočenostjo na izobraževanje, uvajanje sodobnih tehnologij in spodbujanje timskega sodelovanja. Posebna pozornost je namenjena varnemu delovnemu okolju, prilagodljivim delovnim pogojem in vključevanju zaposlenih v trajnostne projekte.

Podatki o zaposlenih	2025	2024	Indeks
Dodana vrednost na zaposlenega v evrih	53.408	51.161	104,4
Število zaposlenih 31. 12.	2.127	2.114	100,6
Povprečno število zaposlenih	2.120	2.100	101,0
Povprečna starost zaposlenih	45,7	45,9	99,5
Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih	4,7	4,7	100,0
Delež zaposlenih žensk	11,1	11,2	99,0
Delež žensk v poslovodstvu in najvišjem vodstvu	20,0	14,3	140,0
Delež zaposlenih za nedoločen čas	92,7	91,8	101,0
Delež zaposlenih za določen čas	7,3	8,2	89,0
Delež zaposlenih za polni delovni čas	99,2	99,2	100,0
Delež zaposlenih delovnih invalidov II. in III. kategorije	3,3	3,3	100,0
Delež zaposlenih po kolektivni pogodbi	98,7	99,0	99,7
Delež fluktuacije zaposlenih - skupaj	6,6	5,9	111,9
Delež fluktuacije zaposlenih – brez smrti in upokojitev	2,7	2,5	108,6
Delež bolniških odsotnosti zaposlenih	6,1	5,8	105,2
Sofinanciranje izobraževanja ob delu (število delavcev)	12	14	85,7
Število štipendistov	66	51 ¹	129,4
Izobraževanje v urah na zaposlenega	60	53	113,2
Število dodeljenih mentorjev zaposlenim na uvajanju	674	543	124,1
Število izgubljenih delovnih dni zaradi poškodbe na delu na poškodbo	21,1	16,9	124,8
Pogostost števila poškodb na delu na 1.000 zaposlenih	15,6	18,1	86,0
Delež zaposlenih, vključenih v dodatno pokojninsko zavarovanje	78,7	82,1	96,0
Število lažjih poškodb pri delu	33	38	86,8
Število težjih poškodb pri delu	0	0	-
Delež vključenih v merjenje SiOK	69	21	335,0
Skupni indeks SiOK (lestvica 1-5)	3,3	2,7	121,2

¹ Popravek podatka leta 2024: prikazani vsi štipendisti (aktivni in neaktivni). Aktivni so tisti, ki prejemajo štipendijo v tekočem letu, neaktivni pa tisti, ki jim štipendijsko razmerje miruje (npr. ponavljajo letnik).

Razvoj zaposlenih

Družba je leta 2025 nadaljevala z ambicioznim in strateško usmerjenim razvojem kadrov, ki temelji na krepitvi ključnih kompetenc, dvigu strokovne odličnosti ter prilagajanju hitrim spremembam v železniški panogi. Pri tem ostaja zavezana trajnostnim načelom Skupine Slovenske železnice, ki poudarjajo odgovorno upravljanje človeških virov, razvoj talentov in dolgoročno skrb za zaposlene.

V ospredju je bilo spodbujanje notranje mobilnosti, premišljeno načrtovanje prihodnjih kadrovskih potreb ter vzpostavitev preglednega sistema spremljanja kompetenc preko sodobnih kadrovskih informacijskih rešitev. Zaposlenim je družba omogočala širok nabor strokovnih usposabljanj ter krepitev digitalnih in tehničnih znanj, pri čemer je sledila trendom, kot so prekvalifikacije, zapolnjevanje kompetenčnih vrzeli in vključevanje naprednih tehnoloških rešitev v vsakodnevno delo.

Poseben poudarek je bil namenjen ustvarjanju varnega, zdravega in vključujočega delovnega okolja, v katerem imajo vsi zaposleni enake možnosti za razvoj in napredovanje. Družba aktivno spodbuja medgeneracijsko sodelovanje, prenos znanja in dobro počutje zaposlenih, saj se zaveda, da so prav ljudje ključni temelj njenega dolgoročnega uspeha.

Izobraževanje in usposabljanje

Leta 2025 je družba nadaljevala z usmerjenim vlaganjem v razvoj znanja in kompetenc zaposlenih, s čimer krepi svojo vlogo sodobnega upravljavca železniške infrastrukture. Izobraževalni procesi so bili načrtovani skladno z zahtevami digitalizacije, tehnološkega napredka in trajnostnega upravljanja, ki vse bolj zaznamujejo razvoj železniškega sektorja. Uporaba naprednega kadrovskega informacijskega sistema je omogočala sistematično spremljanje kompetenc, prepoznavanje izobraževalnih potreb ter učinkovito načrtovanje razvoja zaposlenih.

Poudarek je bil namenjen krepitvi tehničnih in digitalnih znanj, prilagajanju na nove tehnologije, razvoju vodstvenih veščin ter podpori prekvalifikacij, ki so nujne za hitro prilagajanje sodobnim zahtevam panoge. Z uvajanjem mentorstva in razširjeno uporabo digitalnih učnih platform je družba poskrbela za hitrejši prenos znanja, večjo dostopnost izobraževalnih vsebin in ustvarjanje kulture stalnega učenja.

Poseben poudarek je bil tudi na razvoju kompetenc, povezanih s trajnostnim upravljanjem infrastrukture – od učinkovite rabe virov do razumevanja okoljskih vplivov in uvajanja rešitev, ki prispevajo k zmanjševanju ogljičnega odtisa. Na ta način družba krepi dolgoročno pripravljenost zaposlenih na izzive prihodnosti ter ustvarja temelje za odgovorno, varno in trajnostno upravljanje železniškega omrežja.

Vključenost v programe za krepitev zdravja

Program zdravstvene preventive	2025	2024	Indeks
Obvezen 1-dnevni program Vitalis	67	0 ²	-
Terme Olimia	113	133	85,0
2-dnevni program v Vitalis	29	26	111,5

² Leta 2024 so bili zaposleni vabljeni, ni bil obvezen program. Obveznost prisotnosti velja od marca 2025.

OKOLJE

SŽ-Infrastruktura, d. o. o.	Retrospektivne			
	Izhodiščno leto (2023)	leto (2024)	Primerjalno leto (2025)	% N / N-1
Emisije TGP obseg 1				
Bruto emisije toplogrednih plinov obsega 1 (t ekvivalenta CO ₂)	3.322	2.756	3.488	127
Emisije TGP obseg 2				
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v tonah ekvivalenta CO ₂)	6.347	6.437	6.482	101
Bruto tržne emisije toplogrednih plinov obsega 2 (t ekvivalenta CO ₂)	4.370	5.717	632	11
Pomembne emisije TGP obsega 3				
Skupne bruto posredne (področje 3) emisije toplogrednih plinov (t ekvivalenta CO₂)	35.561	26.778	45.804*	171
1 Kupljeno blago in storitve	26.915	19.013	34.200	180
2 Investicijsko blago	1.485	1.779	4.150	233
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 in 2)	3.085	2.977	3.156	106
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	73	21	11	52
6 Službena potovanja	13	ne materialno	175	-
7 Prevoz zaposlenih na delo	3.990	2.987	4.112	138
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
10 Predelava prodanih proizvodov	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
11 Uporaba prodanih proizvodov	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
12 Ravnanje z izrabljenimi prodajnimi proizvodi	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
14 Franšize	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
15 Naložbe	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno	nerelevantno
Skupne emisije TGP				
Skupne emisije TGP (lokacijske) (v tonah ekvivalenta CO ₂)	45.230	32.983	55.774	169
Skupne emisije TGP (tržne) (v tonah ekvivalenta CO ₂)	43.253	32.263	49.923	155

- V letu 2025 je prišlo do metodološke spremembe zajema podatkov za obseg 3

Poraba fitofarmacevtskih sredstev

V letih 2024 in 2025 je družba izvajala strojno kemično zatiranje plevela na območju železniške infrastrukture. Ročnega tretiranja s herbicidi v tem obdobju ni bilo.

Leta 2024 je poraba FFS znašala 6.320 litrov, obdelava pa je bila izvedena na 2.117 kilometrov železniških prog, kar predstavlja skupno obdelano površino 635,1 hektara.

Leta 2025 se je poraba FFS zmanjšala na 5.881 litrov, pri čemer je bilo obdelanih 2.148 kilometrov prog oziroma 644,4 hektara površin.

Zmanjšanje porabe FFS ob hkratnem povečanju obsega obdelanih površin kaže na učinkovitejšo rabo sredstev ter optimizacijo postopkov zatiranja plevela.

Stroški vode

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Stroški vode	310	293	105,8

V letu 2025 so se stroški vode zvišali zaradi splošnega dviga cen.

Stroški odvoza komunalnih odpadkov

tisoč evrov	2025	2024	Indeks
Stroški odvoza komunalnih odpadkov	335	274	122,3

V letu 2025 so se stroški odvoza komunalnih odpadkov zvišali zaradi splošnega dviga cen.

Poraba goriva za lastna tirna vozila

litrov na uro	2025	2024	Indeks
Drezine	6,9	5,5	125,5
Podbijalke (Plasser)	16,7	14,8	112,8
Stroji za izmenjavo pragov	5,2	5,1	102,0

Glavni razlog za večjo porabo goriva tirnih vozil v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 je večje število tirnih vozil, ki so bila v letu 2024 vključena v revizijska popravila. V letu 2025 je bilo na revizijskem popravilu manj tirnih vozil, kar je omogočilo večjo razpoložljivost in izkoriščenost, posledično pa se je povečala tudi poraba goriva.

Poraba goriva cestnih vozil

Vozni park družbe leta 2025 (število cestnih vozil)

Vrsta vozila	Število
Kombinirana vozila	119
Tovorna vozila	10
Osebna vozila	197

litrov/100 kilometrov	2025	2024	Indeks
Povprečna poraba	8,2	8,4	97,6

Poraba električne energije

kilovatne ure (v tisoč)	2025	2024	
mesec	Poraba	Poraba	Indeks
januar	2.583	2.812	91,9
februar	2.431	2.196	110,7
marec	2.169	2.152	100,8
april	1.965	1.896	103,6
maj	1.773	1.753	101,1
junij	1.711	1.656	103,3
julij	1.604	1.830	87,7
avgust	1.717	1.835	96,6
september	1.684	1.763	95,5
oktober	2.009	1.939	103,6
november	2.246	2.318	96,9
december	2.624	2.609	100,6
SKUPAJ	24.516	24.759	99,0

Na podlagi primerjave porabe električne energije med letoma 2024 in 2025 ugotavljamo, da so odstopanja tako na mesečni kot tudi na letni ravni relativno majhna (indeks 2025/2024: 99,0). Razlike v posameznih mesecih so predvsem posledica značilnosti porabnikov, katerih poraba ima izrazit sezonski značaj. Na porabo električne energije pomembno vplivajo vremenski pogoji, zlasti potrebe po ogrevanju (npr. gretje kretnic v zimskem obdobju) in hlajenju prostorov v poletnih mesecih. Dodatno na nihanja porabe vplivajo tudi obsežnejša investicijska in vzdrževalna dela ter nadgradnje na železniškem omrežju.

Poraba energije in mešanica virov energije v letu 2025

Poraba energije in mešanica virov energije za družbo	2024	2025
(1) Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (MWh)	0	0
(2) Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (MWh)	8.561	11.055
(3) Poraba goriva iz zemeljskega plina (MWh)	2.149	2.586
(4) Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (MWh)	0	0
(5) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (MWh)	27.153	0
(6) Skupna poraba energije iz fosilnih virov (MWh) (izračunana kot vsota 1 do 5)	37.863	13.641
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	100	36
(7) Poraba iz jedrskih virov (MWh)	0	0
Delež iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	0	0
(8) Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) (MWh)	0	0
(9) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (MWh)	0	24.750

Poraba energije in mešanica virov energije za družbo	2024	2025
(10) Poraba samo proizvedene energije iz ne gorivnih obnovljivih virov (MWh)	0	0
(11) Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (MWh) (izračunana kot vsota 8 do 10)	0	24.750
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	0	64
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	100	36
Skupna poraba energije (MWh) (izračunana kot vsota vrstic 6 in 11)	37.863	38.391

Blaženje podnebnih sprememb

Družba aktivno prispeva k blaženju podnebnih sprememb z zmanjševanjem emisij toplogrednih plinov, povečevanjem energetske učinkovitosti in postopnim preходом na trajnostne vire energije. Poseben poudarek je namenjen elektrifikaciji železniških prog ter optimizaciji upravljanja stavb, naprav in infrastrukture z namenom zmanjšanja porabe energije. Družba spodbuja tudi načela krožnega gospodarstva, predvsem z recikliranjem materialov ter uvajanjem trajnostnih praks v vseh fazah investicijskih in vzdrževalnih projektov.

Raba energije

Družba postopno zmanjšuje rabo fosilnih goriv in povečuje delež energije iz obnovljivih virov v svojih dejavnostih. Energetsko učinkovitost izboljšuje z modernizacijo objektov, nadgradnjo tehnoloških procesov ter z ozaveščanjem in izobraževanjem zaposlenih o odgovorni in učinkoviti rabi energije. Dolgoročni cilj družbe je prehod na okolju prijazne energetske rešitve ter zmanjšanje negativnih vplivov na okolje ob hkratnem zagotavljanju varnega in zanesljivega železniškega omrežja.

Ravnanje z odpadki in krožno gospodarstvo

Družba sistematično izvaja ukrepe za preprečevanje nastajanja odpadkov, ločeno zbiranje ter povečanje deleža recikliranih materialov. Posebno pozornost namenja ozaveščanju zaposlenih o trajnostnem ravnanju z odpadki ter iskanju možnosti za ponovno uporabo materialov v infrastrukturnih in vzdrževalnih projektih. Takšne prakse pomembno prispevajo k uresničevanju ciljev krožnega gospodarstva ter zmanjševanju okoljskega odtisa družbe.

UPRAVLJANJE

Transparentnost in vključevanje deležnikov

Družba projekte vodi transparentno in v vseh fazah njihovega izvajanja aktivno vključuje ključne deležnike. Redno sodeluje z lokalnimi skupnostmi, strokovno javnostjo in pristojnimi regulatorji, s čimer zagotavlja skladnost z veljavno zakonodajo, trajnostnimi standardi in dolgoročnimi razvojnimi cilji. Takšen pristop krepi zaupanje deležnikov ter zagotavlja podporo pri izvajanju infrastrukturnih projektov.

Digitalizacija in inovacije

Družba spodbuja digitalno preobrazbo z uvajanjem naprednih digitalnih rešitev za upravljanje železniške infrastrukture. Uporaba sodobnih sistemov za vzdrževanje, nadzor in sledenje procesov prispeva k večji operativni učinkovitosti, večji natančnosti podatkov ter zmanjševanju administrativnih obremenitev. Digitalizacija predstavlja enega ključnih stebrov trajnostnega in konkurenčnega razvoja družbe.

Učinkovitost in trajnostno upravljanje virov

Družba nenehno optimizira delovne procese z namenom učinkovite rabe virov ter zagotavlja, da so projekti izvedeni pravočasno, v okviru razpoložljivih sredstev in ob čim manjšem vplivu na okolje. Poudarek je na dolgoročni vzdržnosti, kar vključuje uporabo trajnostnih materialov, energetske učinkovitih rešitev ter prepoznavanje in upravljanje tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami.

SKLEP

SŽ-Infrastruktura ima ključno vlogo pri uresničevanju trajnostnih ciljev skupine Slovenske železnice. Z upravljanjem, razvojem in vzdrževanjem železniške infrastrukture ter zagotavljanjem varnega železniškega prometa omogoča trajnostno mobilnost in prispeva k prehodu na nizkoogljične oblike transporta.

Z elektrifikacijo železniških prog, povečevanjem rabe obnovljivih virov energije in uvajanjem načel krožnega gospodarstva družba pomembno zmanjšuje okoljski odtis celotnega železniškega sistema. Hkrati prispeva k večji prometni varnosti, dostopnosti železniškega omrežja ter boljšemu povezovanju regij, kar krepi socialno vključenost. S transparentnim upravljanjem projektov, razvojem digitalnih rešitev in vlaganji v trajnostne tehnologije družba zagotavlja skladnost z mednarodnimi ESG standardi ter postavlja trdne temelje za dolgoročni razvoj trajnostnega prometnega omrežja v Sloveniji.

RAČUNOVODSKO POROČILO

1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.

1.1. Izkaz finančnega položaja

evrov	Pojasnilo	Stanje na dan	
		31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA		261.262.751	155.159.117
A. Nekratkoročna sredstva		23.804.899	14.537.566
Neopredmetena sredstva	2.3.1.1	93.335	66.971
Pravica do uporabe najetih sredstev	2.3.1.2	563.167	710.221
Opredmetena osnovna sredstva	2.3.1.3	20.648.631	13.083.038
Poslovne terjatve	2.3.1.8	2.021.758	153.595
Odložene terjatve za davek	2.3.1.4	478.008	523.741
B. Kratkoročna sredstva		237.457.852	140.621.551
Zaloge	2.3.1.5	13.972.417	12.523.054
Finančne terjatve	2.3.1.6	17.590.058	61.731.042
Terjatve do kupcev	2.3.1.7	26.781.204	11.641.083
Druge poslovne terjatve	2.3.1.8	31.796.417	9.836.352
Druga kratkoročna sredstva	2.3.1.9	38.541.689	21.940.363
Terjatve za davek iz dobička	2.3.1.10	461.579	0
Denar in denarni ustrezniki	2.3.1.11	108.314.488	22.949.657
KAPITAL IN OBVEZNOSTI		261.262.751	155.159.117
A. Kapital	2.3.1.12	127.251.195	51.787.392
Vpoklicani kapital		95.828.186	15.828.186
Zakonske rezerve		2.050.472	1.582.819
Rezerve za pošteno vrednost		-624.193	1.029.626
Zadržani poslovni izid		29.996.730	33.346.761
1. Preneseni čisti poslovni izid		21.111.311	25.353.339
2. Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta		8.885.419	7.993.422
B. Nekratkoročne obveznosti		35.208.707	27.572.980
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.3.1.13	10.454.405	8.598.128
Druge rezervacije	2.3.1.13	6.552	15.305
Nekratkoročno odloženi prihodki	2.3.1.13	24.079.537	18.189.480
Obveznosti iz najemov	2.3.1.15	391.812	499.745
Poslovne obveznosti	2.3.1.16	276.401	270.322
C. Kratkoročne obveznosti		98.802.849	75.798.745
Finančne obveznosti	2.3.1.14	8.573	0
Obveznosti iz najemov	2.3.1.15	206.152	246.508
Obveznosti do dobaviteljev	2.3.1.18	47.532.063	36.025.301
Druge poslovne obveznosti	2.3.1.16	47.344.948	36.335.189
Druge kratkoročne obveznosti	2.3.1.17	3.711.113	2.836.842
Obveznosti za davek iz dobička	2.3.1.19	0	354.905

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.2. Izkaz poslovnega izida

evrov	Pojasnilo	2025	2024
1. Prihodki od prodaje	2.3.2.1	275.962.618	229.357.347
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve		23.528	12.160
4. Drugi poslovni prihodki	2.3.2.2	881.638	1.545.208
5. Stroški blaga, materiala in storitev	2.3.2.3	163.944.694	123.206.300
6. Stroški dela	2.3.2.4	97.896.643	94.029.195
7. Odpisi vrednosti	2.3.2.5	4.337.808	3.427.770
- od tega odpisi in slabitve finančnih instrumentov		88.110	30.905
8. Drugi poslovni odhodki	2.3.2.6	726.427	750.492
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)		9.962.212	9.500.958
10. Finančni prihodki	2.3.2.7	780.115	505.717
11. Finančni odhodki	2.3.2.8	360.352	386.792
12. Finančni izid (10 - 11)		419.763	118.925
13. Poslovni izid pred davki (9 + 12)		10.381.975	9.619.883
14. Obračunani davek		983.171	1.576.090
15. Odloženi davki		45.732	50.371
16. Davek iz dobička	2.3.2.9	1.028.903	1.626.461
17. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		9.353.072	7.993.422

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

evrov	Pojasnilo	2025	2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.2	9.353.072	7.993.422
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid		-1.555.279	-80.539
Aktuarski dobički / izgube	2.3.1.13	-1.555.279	-80.539
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta		-1.555.279	-80.539
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja		7.797.793	7.912.883

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.4. Izkaz denarnih tokov

evrov	Pojasnilo	2025	2024
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a) Čisti poslovni izid	1.2	9.353.072	7.993.422
b) Prilagoditve za		5.494.025	5.260.095
amortizacijo (+)	2.3.2.5	4.135.375	3.309.045
odpravo slabitev terjatev, prihodke iz naložbenja (-)		-65.459	-69.478
slabitev terjatev in zalog, odhodke iz naložbenja (+)	2.3.2.5	202.433	118.725
finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz posl. terjatev (-)	2.3.2.7	-766.309	-495.897
finančne odhodke brez finančnih odhodkov iz posl. obveznosti (+)	2.3.2.8	345.703	383.671
aktuarski preračun rezervacij za zasluške zaposlenecv	2.3.1.13	895.675	785.150
obračun drugih rezervacij		-219.673	-76.098
odhodke za davke		1.028.903	1.626.461
odstopjene prispevke za invalide		-13.334	-33.549
prihodke od odprave vračunanih odhodkov za neizkoriščeni dopust		-13.670	-287.935
druge prilagoditve prihodkov in odhodkov		-1.373	0
pripis obresti od nekratkoročnih avansov		-34.246	0
Spremembe čistih obratnih sredstev (in rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk BS		-27.078.956	2.612.492
Začetne manj končne poslovne terjatve		-46.073.203	11.520.241
Začetne manj končne zaloge		-1.553.346	-2.515.956
Končni manj začetni poslovni dolgovi		23.224.361	-4.632.622
Končne manj začetne rezervacije		-877.114	-680.387
Plačani/vrnjeni davek od dobička		-1.799.654	-1.078.784
č) Prebitek izdatkov pri poslovanju (a + b + c)		-12.231.859	15.866.009
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
a) Prejemki pri naložbenju		236.369.445	219.112.939
Prejemki od dobljenih obresti		682.678	444.687
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	27.638	40.126
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	2.3.1.6	235.659.129	218.628.126
b) Izdatki pri naložbenju		-206.171.564	-240.684.430
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	2.3.1.1	-59.260	0
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	2.3.1.3	-14.594.159	-4.326.199
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	2.3.1.6	-191.518.145	-236.358.231
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju (a + b)		30.197.881	-21.571.491
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a) Prejemki pri financiranju		113.783.000	48.513.000
Prejemki od vplačanega kapitala (dokapitalizacija)	2.3.1.12	80.000.000	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	2.3.1.14	33.783.000	48.513.000
b) Izdatki pri financiranju		-46.384.191	-48.930.616
Izdatki za dane obresti iz najemov	2.3.1.15	-30.880	-33.707
Izdatki za dane ostale obresti	2.3.1.14	-9.502	-97.484
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	2.3.1.14	-33.783.000	-48.513.000
Izdatki za odplačila obveznosti iz najemov	2.3.1.15	-226.819	-286.425
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	2.3.1.12	-12.333.990	0
c) Prebitek prejemkov pri financiranju (a + b)		67.398.809	-417.616
Č. Končno stanje denarnih sredstev	2.3.1.11	108.314.488	22.949.657
x) Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ač, Bc in Cc)		85.364.831	-6.123.098
y) Začetno stanje denarnih sredstev	2.3.1.11	22.949.657	29.072.755

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

1.5. Izkaz gibanja kapitala

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025

evrov		Osnovni kapital	Zakonske Rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
					Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	15.828.186	1.582.819	1.029.626	25.353.339	7.993.422	51.787.392
B.1.	Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	80.000.000	0	0	-12.333.990	0	67.666.010
	č) Vnos dodatnih vplačil kapitala	80.000.000					80.000.000
	g) Izplačilo deleža v dobičku				-12.333.990		-12.333.990
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos	0	0	-1.555.279	0	9.353.072	7.797.793
	a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					9.353.072	9.353.072
	b) Postavke, ki pozneje ne bodo preračunane v poslovni izid			-1.555.279	0		-1.555.279
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	467.653	-98.540	8.091.962	-8.461.075	0
	a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				7.993.422	-7.993.422	0
	b) razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala		467.653			-467.653	0
	f) Druge spremembe v kapitalu			-98.540	98.540		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	95.828.186	2.050.472	-624.193	21.111.311	8.885.419	127.251.195

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2024

evrov		Osnovni kapital	Zakonske Rezerve	Rezerve za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid		Skupaj
					Preneseni čisti poslovni izid	Neraz. čisti pos. izid pos. leta	
A.2.	Začetno stanje poročevalskega obdobja	15.828.189	1.582.819	1.201.416	18.638.245	6.623.843	43.874.509
B.2.	Celotni vseobsegajoči donos	0	0	-80.539	0	7.993.422	7.912.883
	a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja					7.993.422	7.993.422
	b) Postavke, ki pozneje ne bodo preračunane v poslovni izid			-80.539	0		-80.539
B.3.	Spremembe v kapitalu	0	0	-91.251	6.715.094	-6.623.843	0
	a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala				6.623.843	-6.623.843	0
	f) Druge spremembe v kapitalu			-91.251	91.251		0
C.	Končno stanje poročevalskega obdobja	15.828.186	1.582.819	1.029.626	25.353.339	7.993.422	51.787.392

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Bilančni dobiček

evrov	31. december 2025	31. december 2024
Obvezna uporaba čistega dobička		
Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.353.072	7.993.422
Oblikovanje zakonskih rezerv	-467.653	
Čisti dobiček po obvezni uporabi	8.885.419	7.993.422
Ugotovitev bilančnega dobička		
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	8.885.419	7.993.422
Preneseni čisti poslovni izid	21.111.311	25.353.339
Bilančni dobiček/izguba	29.996.730	33.346.761

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., mora pri delitvi bilančnega dobička upoštevati drugi odstavek 11. č člena Zakona o železniškem prometu in sicer lahko izplača bilančni dobiček družbeniku samo, če izvira iz dejavnosti upravljavca, ki se ne nanaša na gospodarsko javno službo. Razpoložljivi bilančni dobiček za razdelitev je izkazan v višini 4.969.350,50 evrov.

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2025 znaša 29.996.729,73 evra. Po odštetju razpoložljivega bilančnega dobička za razdelitev v višini 4.969.350,50 evra, je preostanek bilančnega dobička v višini 25.027.379,23 evra sestavljen iz:

- 16.248.380,58 evrov bilančnega dobička, ki zaradi državnih podpor, prejetih v letih 2020, 2021 in 2023 (COVID-19 in SPIRIT Slovenija), nikoli ne more biti predmet izplačila (1.045.977,02 evrov iz dejavnosti obvezne gospodarske javne službe in 15.202.403,56 evrov iz drugih dejavnosti) ter
- 8.778.998,65 evrov bilančnega dobička, ustvarjenega iz dejavnosti obvezne gospodarske javne službe v letih 2019, 2022, 2024 in 2025.

2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je nastala z delitvijo družbe Slovenske železnice, d. o. o., na podlagi 8. člena Zakona o družbi Slovenske železnice in je odvisna družba Slovenskih železnic, d. o. o., ki v okviru poslovnega sistema slovenskih železniških družb posluje po pravilih pogodbenega koncerna. Delitev je opravljena na presečni datum 1. januarja 2011, vpis delitve v register pa 1. septembra 2011.

Osnovni kapital družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., znaša 95.828.186,15 EUR, edini ustanovitelj in družbenik je družba Slovenske železnice, d. o. o.

2.1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je prav tako sprejela Evropska unija. Vključujejo tudi dodatna pojasnila po Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na dan izkaza finančnega položaja glede na proces potrjevanja standardov v Evropski uniji v računovodskih usmeritvah družbe Slovenske železnice, d.o.o., ni razlik med uporabljenimi MSRP in MSRP, ki jih je sprejela Evropska unija.

Poslovodstvo družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je računovodske izkaze družbe odobrilo dne 8. 7. 2026.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v evrih (EUR) brez centov, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj v seštevkih v preglednicah.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah posloводства družbe, ki vplivajo tako na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti kot tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja. Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, sredstev v najemu, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke o prihodnjem obdavčljivem dobičku za izračun odloženih davkov ter predpostavke, uporabljene pri ugotavljanju morebitnih slabitev ostalih finančnih naložb. Ne glede na to, da poslovodstvo družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je poslovodstvo družbe pripravilo po računovodskih usmeritvah in ki najbolj vplivajo na zneske v

računovodskih izkazih, so opisani v naslednjih pojasnilih, ostala razkritja in podrobnosti razkrivamo pri računovodskih usmeritvah:

- Preizkus oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., pripravila v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti terjatev do kupcev (pojasnilo 2.3.1.7) in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev (pojasnilo 2.3.1.8).

- Pozaposlitveni zasluži zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluge zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo družbe. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in nekratkoročnega značaja postavke, občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Rezervacija je pripoznana, ko ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba ne more vplivati. Poslovodstvo družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se zanjo v računovodskih izkazih oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

- Terjatve za odložene davke

Terjatve za odložene davke se pripoznajo iz naslova oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, davčne izgube in neporabljenih investicijskih olajšav. Odložene terjatve za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

2.2. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., uporablja iste računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih in enotne računovodske umeritve skupine Slovenske železnice.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je odvisna družba v skupini Slovenske železnice. Konsolidirano letno poročilo je dosegljivo na sedežu matične družbe Slovenske železnice, d. o. o., Kolodvorska ulica 11, Ljubljana.

Glasovalne pravice v družbi SŽ-Infrastruktura, d. o. o., so enake lastniškemu deležu v kapitalu družbe.

Uporaba novih in prenovljenih MSRP ter pojasnil OPMSRP

Začetna uporaba novih standardov ali sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem poslovnem letu

V tekočem poročevalskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) ter sprejela EU:

- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev: Pomanjkanje zamenljivosti. Spremembe uvajajo zahteve za presojo, kdaj je valuta zamenljiva v drugo valuto in kdaj ne. Spremembe zahtevajo, da družba oceni promptni (spot) menjalni tečaj, če ugotovi, da valuta ni zamenljiva v drugo valuto.

Družba ocenjuje, da sprememba MRS 21 ni bistveno vplivala na računovodske izkaze.

Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov je OMRS izdal naslednje nove standarde in spremembe obstoječih standardov, ki jih je sprejela EU in ki še niso stopili v veljavo.

Spremembe, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2026:

- Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). Spremembe spreminjajo naslednje zahteve v MSRP 7 in MSRP 9:
 - Odprava pripoznanja finančnih obveznosti: odprava finančnih obveznosti, poravnanih z elektronskimi prenosi;
 - Razvrstitev finančnih sredstev: elementi obresti v osnovni posojilni pogodbi (ocena plačila izključno glavnice in obresti ('SPPI test')); pogodbeni pogoji, ki spreminjajo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov; finančna sredstva brez regresa; naložbe v pogodbeno vezane inštrumente
 - Razkritja: naložbe v lastniške inštrumente po pošteni vrednosti čez drugi vseobsegajoči donos; pogodbeni pogoji, ki lahko spremenijo čas ali znesek pogodbenih denarnih tokov.

Spremembe lahko pomembno vplivajo na to, kako družbe obračunavajo odpravo pripoznanja finančnih obveznosti in kako razvrščajo finančna sredstva. Spremembe omogočajo družbi, da predčasno sprejme le spremembe, ki se nanašajo na razvrščanje finančnih sredstev in s tem povezanih razkritij, preostale spremembe pa uporabijo pozneje. To bi bilo zlasti koristno za družbe, ki želijo spremembe predčasno uporabiti za finančne instrumente, povezane z ESG (okolje, družba in upravljanje) ali podobnimi značilnostmi.

- Letne izboljšave računovodskih izkazov MSRP. Letne izboljšave so omejene na spremembe, ki bodisi pojasnjujejo besedilo računovodskega standarda MSRP bodisi odpravljajo sorazmerno majhne nenamerne posledice, spregled ali nasprotja med zahtevami računovodskih standardov. Predlagane izboljšave so zbrane v enem dokumentu. Cikel letnih izboljšav obravnava naslednje:

- Obračunavanje varovanja pred tveganjem pri uporabniku, ki prvič uporablja MSRP (spremembe MSRP 1 Prva uporaba mednarodnih standardov računovodskega poročanja)
 - Razkritje odloženih razlik med pošteno vrednostjo in transakcijsko ceno (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7)
 - Dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja (spremembe MSRP 7)
 - Uvod in razkritja kreditnega tveganja (spremembe Smernic za izvajanje MSRP 7)
 - Odprava pripoznanja obveznosti iz najema (spremembe MSRP 9)
 - Cena posla (spremembe MSRP 9)
 - Določitev "dejanskega zastopnika" spremembe MSRP 10)
 - Metoda nabavne vrednosti (spremembe MRS 7).
- Pogodbe, ki se nanašajo na od narave odvisno električno energijo (prej Pogodbe o nakupu električne energije) (spremembe MSRP 9 in MSRP 7). OMRS je izdal spremembe za izboljšanje poročanja podjetij o finančnih učinkih pogodb o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave in so pogosto sestavljene kot pogodbe o nakupu električne energije (PNE). Pogodbe o dobavi električne energije, ki je odvisna od narave, pomagajo družbam zagotoviti dobavo električne energije iz vetrnih in sončnih virov. Ker se količina električne energije, proizvedene na podlagi teh pogodb, lahko spreminja odvisno od neobvladljivih dejavnikov, povezanih z vremenskimi razmerami, trenutne računovodske zahteve morda ne bodo ustrezno zajele, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost družbe. V odgovor na to je IASB pripravil ciljno usmerjene spremembe MSRP 9 Finančni instrumenti in MSRP 7 Finančni instrumenti: razkritja, da bi izboljšali razkritje teh pogodb v računovodskih izkazih. Spremembe vključujejo:
- Pojasnitev uporabe zahtev v zvezi z "lastno uporabo";
 - Dovolitev obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem, in
 - Dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje vpliva teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove družbe.

Družba ocenjuje, da sprejetje teh novih standardov, sprememb k obstoječim standardom in pojasnil, ne bo imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe.

Standardi, ki stopijo v veljavo 1. januarja 2027:

- MSRP 18 Predstavljanje in razkrivanje v računovodskih izkazih. MSRP 18 določa pomembne nove zahteve glede načina predstavitve računovodskih izkazov, s posebnim poudarkom na:
 - Izkaz poslovnega izida, vključno z zahtevami po obveznih vmesnih seštevkih, ki jih je treba predstaviti. MSRP 18 uvaža zahteve za razvrščanje postavk prihodkov in odhodkov v eno od petih kategorij v izkazu poslovnega izida. Zaradi te razvrstitve je treba predstaviti nekatere vmesne seštevke, kot je na primer vsota vseh postavk prihodkov in odhodkov v poslovni kategoriji, ki sestavlja nov obvezni vmesni seštevke "poslovni izid iz poslovanja".
 - Združevanje in razčlenjevanje informacij, vključno z uvedbo splošnih načel za združevanje in razčlenjevanje informacij v računovodskih izkazih.

- Razkritja v zvezi z merami uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo (MPM), ki so mere finančne uspešnosti na podlagi skupne ali vmesne vsote, ki jih zahtevajo računovodski standardi MSRP, z opravljenimi prilagoditvami (npr. "prilagojeni poslovni izid"). Družbe bodo morale razkriti MPM v računovodskih izkazih z razkritji, vključno z uskladitvami MPM z najbližjo skupno ali vmesno vsoto, izračunano v z računovodskimi standardi MSRP.

Vpliv MSRP 18 na računovodske izkaze družba na dan izdelave letnega poročila za leto 2025 še preverja, zato ocene, kakšen bo vpliv na računovodske izkaze družbe še ni mogoče podati.

Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) z izjemo naslednjih novih standardov in sprememb obstoječih standardov, ki stopijo v veljavo za poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2027 in jih EU še ni sprejela:

- MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Zainteresirane strani so od OMRS zahtevale, da odvisni družbi, ki poroča obvladujoči družbi, ki v svojih konsolidiranih računovodskih izkazih uporablja računovodske standarde MSRP, dovoli uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi zahtevami po razkritju v svojih računovodskih izkazih. Upoštevajoč te povratne informacije je OMRS v svoj raziskovalni načrt dodal projekt za zagotovitev zmanjšanih zahtev po razkritju za odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti. Projekt se je končal z izdajo MSRP 19, ki upravičenim odvisnim družbam dovoljuje uporabo zmanjšanih zahtev po razkritju ob uporabi zahtev po pripoznavanju, merjenju in predstavitvi iz računovodskih standardov MSRP. Merila za upravičenost družbe do uporabe MSRP 19 so:
 - Družba je odvisna družba kot je opredeljeno v Dodatku A MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi;
 - Družba brez odgovornosti do javnosti (družba z odgovornostjo do javnosti je družba, če se z njenimi vrednostnimi papirji trguje na organiziranem trgu ali je v postopku izdaje takih instrumentov ali kot eno od svojih glavnih dejavnosti hrani premoženje v fiduciarnem smislu za široko skupino tretjih oseb, pri čemer je to ena od njegovih glavnih dejavnosti); in
 - Družba ima obvladujočo družbo, ki pripravlja konsolidirane računovodske izkaze, ki so na voljo za javno uporabo in so skladni z računovodskimi standardi MSRP.
- Spremembe MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS) je izdal MSRP 19 Odvisne družbe brez odgovornosti do javnosti: Razkritja. Posodobljeni standard zmanjšuje zahteve za razkritje pri odvisnih družbah in sicer v zvezi s standardi MSRP 18, MSRP 7 in 9, spremenjeni MRS 12 in MRS 21.
- Spremembe MRS 21 – Vplivi sprememb deviznih tečajev - Pretvorba v hiperinflacijsko valuto. Standard se nanaša le na družbe, pri katerih

predstavitvena valuta izhaja iz hiperinflacijskega gospodarstva in zahteva, da se vse postavke iz funkcionalne valute ne-hiperinflacijskega gospodarstva v predstavitveno valuto hiperinflacijskega gospodarstva vključno s primerjalnimi zneski preračunajo po zaključnem tečaju na dan bilance stanja ter dodatno še, katere informacije je treba razkriti.

Družba ocenjuje, da uvedbe teh novih in spremembe obstoječih standardov ne bodo pomembno vplivale na računovodske izkaze družbe.

Posamezne informacije o računovodskih usmeritvah

Družba dosledno iz obdobja v obdobje uporablja računovodske usmeritve, predstavljene v priloženih računovodskih izkazih. Računovodsko usmeritev družba spremeni le, če je sprememba:

- obvezna po standardu ali pojasnilu ali
- če so njene posledice take, da računovodski izkazi podajajo zanesljivejše in ustrežnejše informacije o učinkih poslov, drugih poslovnih dogodkov na finančno stanje, denarno izražene dosežke in finančne tokove družbe.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene pravice do industrijske lastnine (računalniški programi).

Neopredmeteno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ovrednoti po nabavni vrednosti. Neodpisana vrednost neopredmetenega sredstva s končno dobo uporabnosti se zmanjšuje z amortiziranjem.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja.

Neopredmetena sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost neopredmetenega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, podjetje upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in načrt poslovanja, ki ne kaže bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normaliziran dobiček. Za neopredmetena sredstva v pridobivanju se vsako leto presoja za potrebe oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva družbe so zemljišča in zgradbe, oprema ter druga opredmetena osnovna sredstva in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Med opredmetena osnovna sredstva se všteva drobni inventar,

katerega doba uporabnosti je daljša od leta dni, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu pa ne presega vrednosti 500 EUR. V nasprotnem primeru se stvari drobnega inventarja razporedijo med material. Nove nabave opredmetenih osnovnih sredstev se razvrstijo med drobni inventar in opremo v skladu s prvotno razvrstitvijo istovrstnih sredstev ne glede na vrednost 500 EUR. Nadomestni deli, ki se uporabijo za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje, se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po modelu nabavne vrednosti.

Nabavne vrednosti sestavljajo tudi stroški obresti in drugi stroški od posojil za tista sredstva, ki se pridobivajo 6 mesecev ali več in katerih predvidena nabavna vrednost sestavlja več kot 1 odstotek knjigovodske vrednosti vseh OOS, vendar največ do usposobitve OOS za uporabo. Nabavno vrednost povečajo stroški namenskega posojila, v ostalih primerih pa se usredstviijo stroški izposojanja v višini poprečne obrestne mere za bančna posojila.

Ocena stroškov razgradnje, odstranitve in obnovitve nahajališča praviloma ne povečuje nabavne vrednosti OOS ob pridobitvi, če taki stroški niso pomembni (ne presegajo 10 odstotkov nabavne vrednosti OOS) ali če se taki stroški ob izločitvi OOS v večini primerov krijejo s prodajo pridobljenega odpadnega materiala. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava in posredni stroški njegove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati.

V primeru nakupa novih OOS (tirna vozila in zgradbe) se njihova nabavna vrednost razdeli na dele, če imajo ti deli različne dobe koristnosti in/ali vzorce uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti OOS. Vsak del OOS se nato obravnava posebej. Predvideni obdobjni zneski stroškov rednih pregledov oziroma popravil pri tirnih vozilih se obravnavajo kot deli opredmetenih osnovnih sredstev.

Amortizacija in prevrednotenje

Za amortiziranje se uporablja metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacija se obračunava posamično, skupinsko pa se obračunava samo pri drobnem inventarju iste vrste ali podobnega namena.

Pregled uporabljenih letnih amortizacijskih stopenj za leto 2025:

	Najnižja	Najvišja
1. Gradbeni objekti	2 %	25 %
2. Proizvodna oprema	2 %	50 %
3. Računalniška oprema	20 %	50 %
4. Motorna vozila	10 %	33 %
5. Neopredmetena nekratkoročna sredstva	20 %	34 %

Amortizacijske stopnje se leta 2025 glede na predhodno leto niso spremenile. Prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti zaradi oslabitve.

Opredmetena osnovna sredstva se morajo zaradi oslabitve prevrednotiti, če njihova knjigovodska vrednost presega njihovo nadomestljivo vrednost. Kot nadomestljiva vrednost se šteje poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, ali vrednost pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja.

Če je nadomestljiva vrednost opredmetenega osnovnega sredstva manjša od njegove knjigovodske vrednosti, se njegova knjigovodska vrednost zmanjša na njegovo nadomestljivo vrednost. Takšno zmanjšanje je izguba zaradi oslabitve.

Pri ocenjevanju, ali obstaja kakršen koli znak, da bi bilo lahko sredstvo oslabiljeno, družba upošteva znake iz zunanjih in notranjih virov informacij. Pomembni znaki, da bi lahko bila sredstva oslabiljena, so izkazana izguba družbe v obdobju zadnjih treh let in načrt poslovanja, ki ne kaže bistvenega izboljšanja poslovanja v prihodnjih letih. Kot sodilo se uporablja normalizirani dobiček.

Najemi (družba kot najemnik)

Družba ima v najemu različne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe) in opremo. Pogoji najema so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za obdobje, ki je praviloma daljše od enega leta v zameno za nadomestilo. Trajanje najema družba opredeli na podlagi obdobja, v katerem najema ni možno odpovedati, upoštevajoč obdobje, za katero velja možnost podaljšanje najema, in obdobje, za katero velja možnost odpovedi najema, družba presoja verjetnost izrabe navedenih možnosti.

Trajanje najema se giblje:

- pri zemljiščih od 1 do 10 let,
- pri poslovnih prostorih in zgradbah od 1 do 11 let,
- pri ostali opremi 10 let,
- pri vozilih od 1 do 3 let.

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme (doba najema do 12 mesecev) in najeme manjših vrednosti (vrednost novega sredstva ne presega 5.000 EUR), ki se izkazujejo kot strošek obdobja, na katerega se najem nanaša.

Družba pripozna pravico do uporabe na dan začetka najema. Pravica do uporabe najetih sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve. Nabavna vrednost pravice do uporabe najetih sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšane za prejete spodbude za najem.

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

	Najnižja	Najvišja
1. Zemljišča	10 %	100 %
2. Poslovni prostori in zgradbe	9 %	100 %
3. Ostala oprema	10 %	10 %
4. Vozila	33 %	100 %

Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo oziroma družba izrabí opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva.

Obveznosti za najeta sredstva se pripoznajo v višini sedanje vrednosti preostalih najemnin v celotnem trajanju najemne pogodbe, ki je izračunana kot diskontirana vrednost najemnin, ki jih bo družba, v skladu z najemno pogodbo plačala v obdobju trajanja najema. Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem in spremenljive najemnine. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je verjetno, da bo družba izrabila to možnost, in plačilo kazni za odpoved najema, če obstaja verjetnost da bo družba, izrabila možnost odpovedi najema.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba uporablja predpostavljeno obrestno mero za izposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema in pravice do uporabe najetih sredstev se ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine, kot posledice spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnine ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva in spremembe površine najetih prostorov ali zemljišč.

Ob začetku najema so obveznosti za najeta sredstva enake vrednosti pravice do uporabe sredstev in se zmanjšujejo z odplačili, medtem ko se vrednost pravic do uporabe najetih sredstev zmanjšuje za obračunano amortizacijo v obdobju najema.

Amortizacijske stopnje so ocenjene glede na najemno obdobje. Obračunani stroški obresti bremenijo finančne odhodke obdobja.

Zaloge

Zaloge vključujejo zaloge surovin, materiala, nadomestnih delov in tistega drobnega inventarja, katerega doba uporabnosti je krajša od enega leta.

Nadomestni deli, ki se uporabljajo za vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, ter nadomestni deli, ki se uporabljajo pri dodatnih vlaganjih v opredmetena osnovna sredstva, se vodijo kot zaloge materiala.

Vse vrste zalog materiala in blaga se vrednotijo po njihovi nabavni ceni, ki vključuje nakupno ceno, uvozne in druge nevrtačljive nakupne dajatve ter neposredne stroške nabave.

Za izkazovanje porabe zalog materiala, rezervnih delov in drobnega inventarja se uporablja metoda drsečih povprečnih cen.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se na koncu poslovnega leta. Zaloge se vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Zaloge se prevrednotijo samo zaradi potrebne oslabitve.

Zaloge se slabijo na osnovi starosti, upoštevaje datum zadnje nabave in sicer po posameznih vrstah zalog:

- zaloge materiala se glede na starost slabijo v višini od 20 % do 90 %
- zaloge rezervnih delov se glede na starost slabijo v višini od 4 % do 92 %
- drobni inventar in embalaža se glede na starost slabita v višini od 60 % do 100 %.

Ne glede na to, se lahko v posamičnih primerih slabitev zalog obravnava individualno.

Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 družba razvršča finančna sredstva kot finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti in finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid. Družba jih poseduje s ciljem doseganja pogodbenih denarnih tokov, vezanih izključno na odplačila glavnice in obresti.

Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali nekratkoročna finančna sredstva (z zapadlostjo nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). V okviru finančnih sredstev družba izkazuje dana posojila, depozite, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustrezničke.

Družba v skladu z MSRP 9 za izračun slabitve finančnih sredstev po odplačni vrednosti uporablja model pričakovanih kreditnih izgub.

• Finančne terjatve

Finančne terjatve so finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, ki jih družba poseduje v okviru poslovnega modela, katerega cilj se dosega s prejemanjem pogodbenih denarnih tokov, ki so izključno odplačila glavnice in obresti. Med finančnimi terjatvami so izkazana predvsem dana posojila.

Družba za namen slabitve presoja finančne terjatve posamično in uporablja model pričakovanih izgub v prihodnosti zaradi tveganja neplačila.

• Terjatve do kupcev in druge terjatve

Terjatve do kupcev so terjatve iz naslova prodaje blaga in storitev v okviru rednega poslovanja družbe. Kot posebne terjatve se izkažejo terjatve, pri katerih je del plačil odložen v prihodnost in je odvisen od izpolnitve določenih pogojev (npr. zadržana plačila).

Za merjenje pričakovanih kreditnih izgub v skladu z MSRP 9 družba uporablja poenostavljen pristop, ki zahteva, da je popravek terjatev vedno merjen v višini vseživljenjskih pričakovanih izgub.

Ocenjeni odstotki izgube zaradi oslabitve so naslednji:

- redne terjatve in terjatve v sodnih postopkih po kriteriju starosti posamezne skupine oziroma razreda terjatev:

	2025	2024
Nezapadle terjatve	0,2 %	0,2 %
Terjatve z zapadlostjo do 30 dni	1 %	1 %
Terjatve z zapadlostjo od 31 do 90 dni	8 %	8 %
Terjatve z zapadlostjo od 91 do 120 dni	10 %	10 %
Terjatve z zapadlostjo od 121 do 150 dni	20 %	20 %
Terjatve z zapadlostjo od 151 do 180 dni	30 %	30 %
Terjatve z zapadlostjo od 181 do 364 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev, za katere je bila potrjena prisilna poravnava:

	2025	2024
Terjatve z zapadlostjo do 365 dni	50 %	50 %
Terjatve z zapadlostjo nad 365 dni	100 %	100 %

- terjatve do kupcev v stečaju se slabijo v višini 100 % ob objavi stečaja.

Posamično pomembne terjatve se lahko slabijo individualno. Izjemoma se terjatve do posameznih kupcev ne oslabijo na podlagi utemeljenih razlogov, o katerih odloči poslovodstvo družbe.

Glede na opravljeno analizo potrebnih slabitev terjatev z zapadlostjo do enega leta v obdobju 2020– 2025, ocenjujemo da so izbrani odstotki ustrezni.

Družba uporablja model pričakovane izgube skladno z MSRP 9 in poleg nastalih izgub, pripozna izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Na vsak datum poročanja mora družba pripoznati pričakovane kreditne izgube v celotni življenjski dobi za vsa finančna sredstva, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznavanja povečalo.

• Sredstva iz pogodb s kupci in obveznosti iz pogodb s kupci

Družba kot sredstva iz pogodb s kupci izkazuje še ne zaračunane terjatve za že izvedene prenose blaga in opravljene storitve, ki jih kupec še ni plačal, družba pa utemeljeno izkazuje prihodke v obdobju, v katerem je te prenose blaga izvedla oziroma opravila storitve. Obveznosti iz pogodb s kupci so obveze za še ne opravljen prenos blaga ali storitev kupcu v primeru, ko je kupec za ta prenos družbi že plačal nadomestilo. Sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so glede na čas lahko razvrščene kot kratkoročne in kot nekratkoročne. Sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci se pripoznajo v izkazih družbe, če gre za sedanjo pravico, ki jo družba obvladuje in ji omogoča doseganje gospodarskih koristi, če gre za sedanjo obvezo organizacije na podlagi preteklih dogodkov in če je mogoče te vrednosti zanesljivo izmeriti.

Druga nekratkoročna in kratkoročna sredstva predstavljajo odložene stroške, ki ob nastanku še ne vplivajo na poslovni izid družbe (kot npr. vnaprej plačane licence, kratkoročno razmejeni stroški regresa, ipd.). Kot druge kratkoročne obveznosti so izkazani predvsem vračunani stroški za že opravljene dobave blaga in storitev, ki še niso bile zaračunane in kot vnaprej vračunani stroški neizkoriščenih letnih dopustov.

- **Denarna sredstva**

Denarna sredstva in denarne ustreznike zajemajo poleg sredstev na poslovnih računih pri bankah ter gotovine tudi kratkoročni depoziti pri bankah z dospelostjo do treh mesecev.

- **Finančne in poslovne obveznosti**

Kratkoročne in nekratkoročne obveznosti se na začetku ovrednotijo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku.

Nekratkoročne obveznosti se izkazujejo kot nekratkoročne finančne obveznosti in nekratkoročne poslovne obveznosti.

Nekratkoročne finančne obveznosti so nekratkoročna posojila, dobljena pri bankah, družbah in fizičnih osebah in nekratkoročne obveznosti iz najemov, nekratkoročne poslovne obveznosti pa so nekratkoročni dobaviteljski krediti za kupljeno blago ali kupljene storitve, nekratkoročno dobljeni predujmi in varščine in obveznosti za odloženi davek. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Del nekratkoročnih obveznosti, ki je že zapadel v plačilo in del nekratkoročnih obveznosti, ki bo zapadel v plačilo v letu dni, se v izkazu finančnega položaja preneseta med kratkoročne obveznosti. Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti so dobljena posojila in kratkoročne obveznosti iz najemov. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

Nekratkoročne in kratkoročne obveznosti, izražene v tuji valuti, se na dan izkaza finančnega položaja preračunajo v domačo valuto. Povečanje obveznosti povečuje finančne odhodke, zmanjšanje obveznosti pa finančne prihodke.

Rezervacije in nekratkoročno odloženi prihodki

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze družbe, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih pojavile v obdobju, daljšem od leta dni, njihovo velikost pa je mogoče zanesljivo oceniti. V večini se pojavljajo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob redni upokojitvi na podlagi aktuarskega obračuna ter rezervacije za pomembne zneske tožb na podlagi ocen strokovnih služb in odvetniških družb o verjetnem izidu tožb.

Rezervacije so namenske in se porabljajo neposredno za stroške, za pokrivanje katerih so bile prvotno oblikovane. Rezervacije se v poslovnih knjigah in izkazu finančnega položaja odpravijo, kadar so izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije prvotno oblikovane ali ko ni več potrebe po rezervacijah.

V okviru nekratkoročno odloženih prihodkov se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni pripoznani v izkazu poslovnega izida.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Družba je zaposlenim v skladu s predpisi in kolektivno pogodbo dolžna izplačati odpravnine ob njihovi upokojitvi ter jubilejne nagrade.

Za ta namen so oblikovane nekratkoročne rezervacije v višini ocenjenih prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan izkaza finančnega položaja. Izračun je izdelan za vsakega posameznega delavca tako, da je na podlagi individualnih podatkov izračunan strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

Državne podpore

Družba prejema različne vrste državnih podpor, ki se pripoznajo, kadar obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje za njihovo pridobitev in da bodo sredstva prejeta.

Podpore povezane z nabavo opredmetenih osnovnih sredstev, se pripoznajo kot odloženi prihodki in se prenašajo med druge poslovne prihodke v obdobju koristnosti zadevnega sredstva, v enakem obdobju in na enaki podlagi, kot se obračunava amortizacija sredstev, pridobljenih s podporo.

Podpore za pokrivanje stroškov poslovanja se pripoznajo v izkazu poslovnega izida kot drugi poslovni prihodki v obdobju, v katerem nastanejo stroški, ki jih podpora nadomešča, razen podpor, povezanih z nadomestili stroškov dela, ki neposredno zmanjšujejo stroške dela.

Nadomestila, prejeta za izvajanje obvezne gospodarske javne službe, družba računovodsko obravnava glede na ekonomsko vsebino posamezne pogodbe. Kadar nadomestilo predstavlja plačilo za opravljene storitve na podlagi pogodbenega razmerja z naročnikom storitev, se pripozna med prihodki iz pogodb s kupci v skladu z MSRP 15.

Prihodki iz pogodb s kupci

Družba v skladu z MSRP 15 pripozna prihodke, ko prenese obvladovanje storitev oziroma blaga na kupca.

Največji del prihodkov družbe izhaja iz opravljanja storitev vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in drugih storitev upravljavca javne železniške infrastrukture skladno z Zakonom o železniškem prometu.

Prihodki se pripoznajo, ko družba izpolni izvršitveno obvezo. Glede na izpolnjene kriterije se prihodki pripoznajo:

- v trenutku ali
- skozi obdobje.

Družba prihodke iz pogodb s kupci pripozna na podlagi sklenjenih pogodb s kupci, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katero družba pričakuje, da je do njega upravičena.

Pri storitvah vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in drugih storitvah upravljavca, se izvršitvene obveze izpolnjujejo postopoma, zato se tudi prihodki pripoznavajo mesečno, v višini, ki ustreza vrednosti v posameznem mesecu izpolnjenih obveznosti po pogodbi s kupcem. Družba pri pogodbah s kupci uporablja plačilne roke od 15 do 30 dni.

Popusti, odobreni ob podpisu pogodbe, se razporedijo na vse izvršitvene obveze in se razmejijo v dobi trajanja pogodbe. Vsi naknadno odobreni popusti se pripoznajo v obdobju, za katero so odobreni in znižujejo prihodke.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki in finančni odhodki iz naslova obresti od finančnih in poslovnih terjatev ter obveznosti se pripoznajo na podlagi efektivnih obrestnih mer in sicer v obdobju, v katerem so nastali.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Stroški se vodijo po naravnih vrstah stroškov v okviru analitičnega kontnega načrta, prilagojenega potrebam poročanja in izdelave konsolidiranih izkazov.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za obračunani davek in odloženi davek. Davki se izkazujejo v izkazu poslovnega izida.

Obveznosti za odmerjeni davek temeljijo na ugotovljenem dobičku za poslovno leto. Obveznost družbe za obračunani davek se izračuna z uporabo davčne stopnje, veljavne v Republiki Sloveniji na dan poročanja.

Odloženi davek je namenjen pokrivanju začasne razlike, ki nastane med davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev ter njihovo knjigovodsko vrednostjo, z uporabo metode obveznosti po trenutno veljavnih davčnih stopnjah. Terjatve za odložene davke se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitne začasne razlike. Če je družba imela oziroma ima zaporedne ali večje izgube, je to prepričljiv dokaz, da prihodnji obdavčljivi dobiček ne bo na razpolago.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati. Osnovni kapital in kapitalske rezerve predstavljajo denarne in stvarne vloške lastnika.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe je treba v nekaterih primerih določiti pošteno vrednost tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev, bodisi zaradi dodatnih razkritij poštene vrednosti.

Družba pri določanju poštene vrednosti nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti upošteva naslednjo hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene na delujočih trgih za enaka sredstva in obveznosti;
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva in obveznosti na manj aktivnih trgih) ali posredno preko preračunov npr.: vrednosti, izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa ipd.;
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo in obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati

predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Družba kot osnovo za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, družba za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe ali morebitne prodaje sredstev.

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih sredstev.

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na koncu poročevalskega obdobja, ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Sodila za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov ter sredstev in virov sredstev

Družba skladno z Zakonom o železniškem prometu (Ur. list RS št. 30/18) opravlja dejavnosti:

- vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture (obvezna gospodarska javna služba (v nadaljevanju: OGJS) ter
- izvaja druge naloge upravljavca javne železniške infrastrukture (gospodarjenje z javno železniško infrastrukturo in druge naloge upravljavca).

Na podlagi Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11) so bila izdelana sodila za ločeno evidentiranje posameznih dejavnosti.

Družba zagotavlja ločeno evidentiranje sredstev in virov sredstev, prihodkov in odhodkov za štiri dejavnosti (profitne centre):

- obratovanje JŽI (OGJS),
- vzdrževanje in obnavljanje JŽI (OGJS)
- druge naloge upravljavca ter
- gospodarjenje z JŽI, tržne dejavnosti.

Sredstva, obveznosti do virov sredstev, prihodki in odhodki se razporejajo na posamezne dejavnosti v skladu s sodili.

2.3. Pojasnila k računovodskim izkazom

2.3.1. Pojasnila k izkazu finančnega položaja

2.3.1.1. Neopredmetena sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne premoženjske pravice	93.335	66.971
Skupaj	93.335	66.971

Gibanje neopredmetenih sredstev

evrov	Nekratkoročne premoženjske pravice	Skupaj
Nabavna vrednost		
Stanje 1. 1. 2024	1.192.820	1.192.820
Stanje 31. 12. 2024	1.192.820	1.192.820
Stanje 1. 1. 2025	1.192.820	1.192.820
Pridobitve	59.260	59.260
Stanje 31. 12. 2025	1.252.080	1.252.080
Popravek vrednosti		
Stanje 1. 1. 2024	1.101.400	1.101.400
Amortizacija	24.449	24.449
Stanje 31.12. 2024	1.125.849	1.125.849
Stanje 1. 1. 2025	1.125.849	1.125.849
Amortizacija	32.896	32.896
Stanje 31.12. 2025	1.158.745	1.158.745
Neodpisana vrednost		
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2024	91.420	91.420
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2024	66.971	66.971
Knjigovodska vrednost 1. 1. 2025	66.971	66.971
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2025	93.335	93.335

Med neopredmetena sredstva spadajo licence in računalniški programi.

Na dan 31. decembra 2024 in 31. decembra 2025 družba nima obveznosti za pridobitev neopredmetenih sredstev. Družba nima zastavljenih neopredmetenih sredstev.

84,9 % vseh neopredmetenih sredstev, ki so bile v uporabi 31. decembra 2025 je bilo v celoti amortiziranih (89,8 % na dan 31. decembra 2024). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

2.3.1.2. Pravica do uporabe najetih sredstev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pravica do uporabe zemljišč	35.808	46.799
Pravica do uporabe zgradb	402.487	514.695
Pravica do uporabe opreme	124.872	148.727
Skupaj	563.167	710.221

Gibanje pravice do uporabe

evrov	Pravica do uporabe zemljišč	Pravica do uporabe zgradb	Pravica do uporabe opreme	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	24.745	957.009	342.333	1.324.087
Povečanja	39.176	277.185	16.017	332.378
Zmanjšanja	0	-13.547	-512	-14.059
Stanje 31. 12. 2024	63.921	1.220.647	357.838	1.642.406
Stanje 1. 1. 2025	63.921	1.220.647	357.838	1.642.406
Povečanja	4.139	71.688	15.836	91.663
Zmanjšanja	-594	-29.474	-154	-30.222
Stanje 31. 12. 2025	67.466	1.262.861	373.520	1.703.847
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	10.262	474.481	169.011	653.754
Amortizacija	6.860	231.471	40.100	278.431
Stanje 31. 12. 2024	17.122	705.952	209.111	932.185
Stanje 1. 1. 2025	17.122	705.952	209.111	932.185
Zmanjšanja	0	-18.461	0	-18.461
Amortizacija	14.536	172.883	39.537	226.956
Stanje 31. 12. 2025	31.658	860.374	248.648	1.140.680
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	14.483	482.528	173.322	670.333
Stanje 31. 12. 2024	46.799	514.695	148.727	710.221
Stanje 1. 1. 2025	46.799	514.695	148.727	710.221
Stanje 31. 12. 2025	35.808	402.487	124.872	563.167

Na dan 31. decembra 2025 ima družba 597.964 EUR obveznosti iz naslova pravice do uporabe najetih sredstev (746.253 EUR na dan 31. decembra 2024).

2.3.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zgradbe	262.490	41.266
Oprema	19.246.494	11.840.424
- <i>tirna vozila</i>	9.346.090	4.845.400
- <i>druga oprema</i>	9.900.404	6.995.024
Opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju	1.139.647	1.201.348
Skupaj	20.648.631	13.083.038

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

evrov	Zgradbe	Naprave in oprema	Osnovna sredstva, ki se pridobivajo	Skupaj OOS
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	371.899	53.970.247	973.485	55.315.631
Pridobitve	0	4.861.775	258.552	5.120.327
Odtujitve	0	-2.672.503	-30.689	-2.703.192
Stanje 31. 12. 2024	371.899	56.159.519	1.201.348	57.732.766
Stanje 1. 1. 2025	371.899	56.159.519	1.201.348	57.732.766
Pridobitve	224.668	11.292.831	-61.701	11.455.798
Odtujitve	0	-1.800.282	0	-1.800.282
Stanje 31. 12. 2025	596.567	65.652.068	1.139.647	67.388.282
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	327.381	43.979.396	0	44.306.777
Odtujitve	0	-2.663.213	0	-2.663.213
Amortizacija	3.252	3.002.912	0	3.006.164
Stanje 31. 12. 2024	330.633	44.319.095	0	44.649.728
Stanje 1. 1. 2025	330.633	44.319.095	0	44.649.728
Odtujitve	0	-1.785.599	0	-1.785.599
Amortizacija	3.444	3.872.078	0	3.875.522
Stanje 31. 12. 2025	334.077	46.405.574	0	46.739.651
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	44.518	9.990.851	973.485	11.008.854
Stanje 31. 12. 2024	41.266	11.840.424	1.201.348	13.083.038
Stanje 1. 1. 2025	41.266	11.840.424	1.201.348	13.083.038
Stanje 31. 12. 2025	262.490	19.246.494	1.139.647	20.648.631

Na dan 31. decembra 2025 ima družba 2.311.307 EUR obveznosti za pridobitev opredmetenih sredstev (2.036.336 EUR na dan 31. decembra 2024).

54,1 % vseh opredmetenih sredstev, ki so bile v uporabi 31. decembra 2025 je bilo v celoti amortiziranih (58,1 % na dan 31. decembra 2024). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost opredmetenih sredstev. Družba nima zastavljenih opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba na dan 31. decembra 2025 izkazuje 10.256.410 EUR zavez za nakup opredmetenih osnovnih sredstev, ki bodo dobavljena v letu 2026 in v letu 2027. V večini gre za zaveze za nakup novih tirnih vozil, namenjenih za vzdrževanje JŽI.

2.3.1.4. Odložene terjatve za davek

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Odložene terjatve za davek	478.008	523.741
Skupaj	478.008	523.741

Viri za oblikovanje odloženih terjatev za davek

	Rezervacije	Skupaj
Stanje na dan 1. 1. 2024	574.112	574.112
V breme/dobro poslovnega izida	-50.371	-50.371
Stanje na dan 31. 12. 2024	523.741	523.741
Stanje na dan 1. 1. 2025	523.741	523.741
V breme/dobro poslovnega izida	-45.733	-45.733
Stanje na dan 31. 12. 2025	478.008	478.008

Odložene terjatve za davek so pripoznane za davčno nepriznane odhodke iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine. Za izračun je uporabljena stopnja v višini 22 odstotkov.

2.3.1.5. Zaloge

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	9.812.015	9.480.194
Nadomestni deli	3.896.032	2.838.637
Drobni inventar in embalaža	264.370	204.223
Skupaj	13.972.417	12.523.054

Leta 2025 je bila izvedena slabitev zalog v višini 103.983 EUR (leta 2024 slabitev zalog v višini 47.828 EUR). Leta 2025 je bil ugotovljen inventurni primanjkljaj v višini 58.001 EUR (leta 2024 je primanjkljaj znašal 1.327 EUR) in inventurni višek v višini 6.833 EUR. Na zalogah ni zastavnih pravic.

2.3.1.6. Kratkoročne finančne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančne terjatve do družb v skupini Slovenske železnice	17.590.000	61.730.000
Finančne terjatve do drugih	58	1.042
Skupaj	17.590.058	61.731.042

Gibanje kratkoročnih finančnih terjatev:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje 1.1.	61.731.042	44.000.936
- povečanja	191.518.122	236.358.232
- zmanjšanja	-235.659.106	-218.628.126
Stanje 31.12.	17.590.058	61.731.042

Kratkoročne finančne terjatve na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 skoraj v celoti zajemajo terjatev do Slovenskih železnic, d. o. o., za kratkoročno plasiranje denarnih sredstev na podlagi Pogodbe o medsebojnem financiranju. Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

2.3.1.7. Terjatve do kupcev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	8.355.299	6.785.864
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	18.416.989	4.411.530
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	8.916	443.689
Skupaj	26.781.204	11.641.083

Povečanje kratkoročnih terjatev do kupcev v državi na dan 31. decembra 2025 se nanaša predvsem na terjatve do Direkcije Republike Slovenije za infrastrukturo za storitve na podlagi večletne pogodbe za izvajanje storitev upravljavca JŽI.

evrov	Bruto vrednost 31. 12. 2025	Popravek vrednosti 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	8.355.299	0	8.355.299	6.785.864
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	18.800.179	383.190	18.416.989	4.411.530
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	8.968	52	8.916	443.689
Skupaj	27.164.446	383.242	26.781.204	11.641.083

Stanje zavarovanih terjatev na dan 31. decembra 2025 znaša 1.780 EUR (31. decembra 2024 je znašala 1.780 EUR).

Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev se je oblikoval na naslednji način:

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	334.079	344.429
Zmanjšanje za odpisane terjatve	-20.925	-10.722
Odprava popravka vrednosti	-17.936	-24.715
Oblikovanje popravka vrednosti	88.024	25.087
Stanje 31. 12.	383.242	334.079

Preglednica zapadlosti terjatev:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ne zapadle terjatve	26.298.844	11.348.576
Že zapadle terjatve	865.602	626.586
- do 30 dni	484.455	199.962
- od 31 do 90 dni	13.112	98.007
- od 91 do 365 dni	64.562	25.817
- nad 365 dni	303.473	302.800
Skupaj	27.164.446	11.975.162

2.3.1.8. Druge poslovne terjatve

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.021.758	153.595
Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve	2.021.758	153.595
Terjatve do državnih in drugih institucij	371.766	1.297.691
Terjatve do zaposlencev	3.987	6.189
Terjatve, povezane s finančnimi prihodki, do drugih	24.395	0
Terjatve na podlagi predujmov	1.509.691	260
Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih	29.886.578	8.532.212
Skupaj kratkoročne poslovne terjatve	31.796.417	9.836.352
Skupaj	33.818.175	9.989.947

Večino nekratkoročnih poslovnih terjatev do drugih predstavljajo nekratkoročni predujmi za osnovna sredstva, dana podjetjem v tujini v višini 1.849.246 EUR.

Ostale kratkoročne poslovne terjatve do drugih v višini 29.886.578 EUR (8.532.212 EUR 31. decembra 2024) skoraj v celoti (29.870.458 EUR) sestavljajo terjatve do države za račun prevoznikov iz naslova nadomestil za povračilo njihovih stroškov, nastalih zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI leta 2025. Terjatve so enake obveznostim družbe do prevoznikov (pojasnilo 2.3.1.16 in 2.3.1.18).

Popravek vrednosti drugih kratkoročnih poslovnih terjatev se je oblikoval na naslednji način:

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	710.453	692.452
Odprava popravka vrednosti	0	-3
Oblikovanje popravka vrednosti	0	18.004
Stanje 31. 12.	710.453	710.453

Odpisi in slabitve terjatev do kupcev in drugih kratkoročnih poslovnih terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so leta 2025 znašali 88.110 EUR (30.905 EUR leta 2024).

2.3.1.9. Druga kratkoročna sredstva

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva iz pogodb s kupci	37.281.822	21.086.002
Druga kratkoročna sredstva	1.259.867	854.361
Skupaj	38.541.689	21.940.363

Sredstva iz pogodb s kupci sestavljajo:

- sredstva iz naslova stroškov, nastalih upravljavcu pri sanaciji izrednih dogodkov na JŽI v višini 4.608.287 EUR (2.668.248 EUR leta 2024)
- sredstva za storitve po pogodbah z državo 32.673.535 EUR (18.417.753 EUR 31. decembra 2024).

Druga kratkoročna sredstva so v večini sredstva za kritje stroškov nakupa nove mehanizacije v višini 1.016.666 EUR (508.333 EUR leta 2024), pojasnilo 2.3.1.13.

2.3.1.10. Terjatve za davek iz dobička

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve za davek iz dobička	461.579	0
Skupaj	461.579	0

2.3.1.11. Denar in denarni ustrezniki

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v banki	108.314.488	22.949.657
Skupaj	108.314.488	22.949.657

Stanje denarnih sredstev na računih pri banki na dan 31. decembra 2025 v največji meri izhaja iz neporabljenih denarnih sredstev uporabnine JŽI v višini 26.848.452 EUR (21.537.925 EUR leta 2024) in kratkoročnih depozitov pri bankah z ročnostjo do treh mesecev v višini 80.065.246 EUR (sredstva dokapitalizacije z obrestmi).

2.3.1.12. Kapital

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vpoklicani kapital	95.828.186	15.828.186
Zakonske rezerve	2.050.472	1.582.819
Rezerve za pošteno vrednost	-624.193	1.029.626
Preneseni čisti poslovni izid	21.111.311	25.353.339
Nerazporejeni čisti poslovni izid poslovnega leta	8.885.419	7.993.422
Skupaj	127.251.195	51.787.392

Gibanje kapitala

evrov	
Stanje 1. 1. 2024	43.874.509
Čisti dobiček poslovnega leta	7.993.422
Aktuarski dobički in izgube	-80.539
Stanje 31. 12. 2024	51.787.392
Čisti dobiček poslovnega leta	9.353.072
Dokapitalizacija	80.000.000
Izplačilo deleža v dobičku	-12.333.990
Aktuarski dobički in izgube	-1.555.279
Stanje 31. 12. 2025	127.251.195

Poslovodstvo družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., predlaga, da bilančni dobiček, ki na dan 31. decembra 2025 znaša 29.996.729,73 EUR, ostane nerazporejen.

2.3.1.13. Rezervacije in nekratkoročni odloženi prihodki

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.313.481	1.183.543
Rezervacije za odpravnine	9.140.924	7.414.585
Druge rezervacije	6.552	15.306
Prejete državne podpore za nakup mehanizacije	24.076.052	18.186.972
Nekratkoročno odloženi prihodki	3.485	2.507
Skupaj	34.540.494	26.802.913

Gibanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine

evrov	Odpravnine	Jubilejne nagrade	skupaj
Stanje 1.1.2024	7.058.264	1.101.217	8.159.481
Poraba v 2024	-509.310	-171.076	-680.386
Stroški tekočega službovanja	564.656	220.494	785.150
Obresti (odhodki)	220.437	32.908	253.345
Aktuarski dobički/izgube	80.539	0	80.539
Stanje 31.12.2024	7.414.585	1.183.543	8.598.128
Stanje 1.1.2025	7.414.585	1.183.543	8.598.128
Poraba v 2025	-708.803	-182.622	-891.425
Stroški tekočega službovanja	622.871	272.803	895.674
Obresti (odhodki)	256.991	39.757	296.748
Aktuarski dobički/izgube	1.555.280	0	1.555.280
Stanje 31.12.2025	9.140.924	1.313.481	10.454.405

Izračun rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja v višini 3,64 % (3,24 % leta 2024), letna diskontna stopnja je določena na osnovi donosnosti za 15-letne podjetniške obveznice EU Composite AAA na zadnji dan leta,
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v Kolektivni pogodbi za dejavnost železniškega prometa,
- fluktuacije,
- smrtnosti, določene na osnovi aktualne tabele doživetja,
- predpostavlja se, da se bodo povprečne plače v družbi povečevale za 1,9 odstotne točke, povprečne plače v RS pa za 3 odstotne točke,
- pogoji upokojitve pri starosti 62 let in 40 let delovne dobe (65 let in 40 let delovne dobe leta 2024).

Analiza občutljivosti pričakovane sedanje vrednosti obveznosti na spremembo pomembnejših aktuarskih predpostavk rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi:

Aktuarska predpostavka	Sprememba v postavki (za odstotne točke)	Vpliv sprememb v EUR
Diskontna stopnja	+0,5	-418.373
	-0,5	453.043
Rast plač v družbi	+0,5	176.199
	-0,5	-148.484
Rast plač v državi	+0,5	252.668
	-0,5	-211.800

Gibanje drugih rezervacij in nekratkoročno odloženih prihodkov

evrov	Druge rezervacije	Nekratkoročno odloženi prihodki	Prejete državne podpore za nakup mehanizacije	Skupaj
Stanje 1.1.2024	15.306	722	12.163.070	12.179.098
Poraba	0	-33.548	-76.098	-109.646
Oblikovanje	0	35.333	6.100.000	6.135.333
Stanje 31.12.2024	15.306	2.507	18.186.972	18.204.785
Stanje 1.1.2025	15.306	2.507	18.186.972	18.204.785
Poraba	-15.306	-36.125	-210.920	-262.351
Oblikovanje	6.552	37.103	6.100.000	6.143.655
Stanje 31.12.2025	6.552	3.485	24.076.052	24.086.089

Proti družbi je bilo na dan 31. decembra 2025 vloženih 13 pravnih primerov. V enem primeru so bile skladno z oceno odvetnikov oblikovane rezervacije. V ostalih dvanajstih primerih rezervacije niso bile oblikovane. Ti zahtevki v skupni vrednosti 1.796.359 EUR so izkazani v okviru pogojnih obveznosti (pojasnilo 2.3.1.20).

Družba je skladno s Pogodbo o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2030 in aneksom št. 10 k navedeni pogodbi, leta 2025 prejela 6.100.000 EUR (leta 2024 6.100.000 EUR) za namen nakupa nove mehanizacije za opravljanje nalog OGJS vzdrževanja JŽI.

2.3.1.14. Finančne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne finančne obveznosti v skupini	8.573	0
Skupaj	8.573	0

Gibanje finančnih obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini		
Stanje 1. januarja	0	865
Plačilo obresti	-9.502	-97.484
Vračilo posojila (združevanje sredstev)	-33.783.000	-48.513.000
Prejeto posojilo (združevanje sredstev)	33.783.000	48.513.000
Obračun obresti	18.075	96.619
Stanje 31. decembra	8.573	0

2.3.1.15. Obveznosti iz najemov

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	391.812	499.745
- od tega znotraj skupine	157.199	384.390
Kratkoročne obveznosti iz najemov	206.152	246.508
- od tega znotraj skupine	306.686	203.061
Skupaj	597.964	746.253

Gibanje obveznosti iz najemov

evrov	2025	2024
Stanje 1. 1.	746.253	714.344
Povečanje	91.663	332.379
Zmanjšanje	-13.133	-14.045
Poravnava obveznosti iz najemov	-257.699	-320.132
Obresti	30.880	33.707
Stanje 31.12.	597.964	746.253

Družba med temi obveznosti v skladu s sklenjenimi pogodbami izkazuje obveznosti za sredstva v najemu, izračunane v skladu z MSRP 16. V večini so v najemu zemljišča (doba najema 1 do 10 let), poslovni prostori (doba najema do 11 let) ter optična vlakna in cestna vozila (doba najema do 10 let).

Gibanje finančnih obveznosti in obveznosti iz najemov (denarni tok)

evrov	2025	2024
Stanje 1. januarja	746.253	715.209
Prejemki pri prejetih posojilih	33.783.000	48.513.000
Izdatki pri prejetih posojilih	-33.783.000	-48.513.000
Spremembe obveznosti iz najemov	78.530	318.334
Izdatki za odplačilo obveznosti iz najemov	-226.819	-286.425
Spremembe obveznosti za obresti	8.573	-865
Stanje 31. decembra	606.537	746.253

2.3.1.16. Druge poslovne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do družb v skupini	155.677	167.758
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti	120.724	102.564
Skupaj nekratkoročne obveznosti	276.401	270.322
Obveznosti za prejete predujme	150.694	380.143
Obveznosti do zaposlencev	6.579.004	6.382.096
Obveznosti do države in državnih institucij	2.373.348	2.355.692
Obveznosti do drugih:	38.241.902	27.217.258
- kratkoročne obveznosti do države – trženje JŽI	2.713.841	2.490.807
- kratkoročne obveznosti do države – uporabnina JŽI	28.401.956	23.084.650
- kratkoročne obveznosti iz odškodnin zaradi ovir v prometu	6.633.571	1.129.985
- drugo	492.534	511.816
Skupaj kratkoročne obveznosti	47.344.948	36.335.189
Skupaj	47.621.349	36.605.511

Obveznost do države iz naslova uporabnine se nanaša na zaračunano in še ne porabljeno uporabnino za uporabo tirov JŽI, ki jo družba v svojem imenu in za račun države mesečno zaračunava prevoznikom. Dejansko plačana in razpoložljiva uporabnina na dan 31. decembra 2025 je izkazana v okviru denarnih sredstev (pojasnilo 2.3.1.11), ki so v primerjavi z obveznostjo iz tega naslova manjša za zaračunano in še ne plačano neto uporabnino za mesec december 2025, katera je bila plačana v letu 2026. Plačana uporabnina predstavlja enega od virov za plačilo storitev OGJS vzdrževanja, obnavljanja in obratovanja JŽI. Družba lahko namensko prejeta denarna sredstva zbrane uporabnine porabi le na podlagi vsakokratne odobritve s strani DRSI.

Skladno z metodologijo izkazovanja nadomestil prevoznikom iz naslova stroškov, ki so jim nastali zaradi izvajanja investicijskih del na JŽI, SŽ–Infrastruktura, d. o. o., kot upravljavec JŽI na dan 31. decembra 2025 izkazuje terjatve do naročnika za ta nadomestila (v postavki kratkoročnih poslovnih terjatev do drugih, pojasnilo 2.3.1.8) in hkrati v enaki višini obveznosti do:

- prevoznikov izven skupine Slovenske železnice v postavki kratkoročnih obveznosti do drugih v višini 6.633.571 EUR (1.129.985 EUR na dan 31. decembra 2024) in
- do prevoznika v skupini Slovenske železnice v postavki obveznosti do dobaviteljev v skupini v višini 23.236.887 EUR (7.380.327 EUR na dan 31. decembra 2024).

2.3.1.17. Druge kratkoročne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti iz pogodb s kupci	0	2.440
Druge kratkoročne obveznosti	3.711.113	2.834.402
Skupaj	3.711.113	2.836.842

Druge kratkoročne obveznosti vključujejo predvsem vračunane stroške neizrabljenega dopusta v višini 2.796.536 EUR (2.810.206 EUR leta 2024) in vračunane stroške za sanacijo izrednega dogodka na postaji Borovnica v višini 871.385 EUR.

2.3.1.18. Obveznosti do dobaviteljev

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do družb v skupini	33.141.896	19.448.807
Obveznosti do dobaviteljev v državi	13.687.614	15.690.185
Obveznosti do dobaviteljev v tujini	702.553	886.309
Skupaj	47.532.063	36.025.301

Preglednica zapadlosti obveznosti:

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ne zapadle obveznosti	47.078.341	35.791.636
Že zapadle obveznosti	453.722	233.665
- do 30 dni	369.034	51.823
- od 31 do 90 dni	82.680	3.169
- od 91 do 365 dni	1.512	71.077
- nad 365 dni	496	107.596
Skupaj	47.532.063	36.025.301

2.3.1.19. Obveznosti za davek iz dobička

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za davek iz dobička	0	354.905
Skupaj	0	354.905

2.3.1.20. Pogojne obveznosti in izvenbilančna evidenca

Pogojne obveznosti

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pogojne obveznosti iz naslova tožbenih zahtevkov	1.796.359	1.602.494

Izvenbilančna evidenca

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejete bančne garancije za odpravo napak, dobro izvedbo posla in resnost ponudbe	13.487.691	1.817.371
Dane bančne garancije za dobro izvedbo del in odpravo napak	472.490	463.688

Postavke, navedene v izvenbilančni evidenci, ne izpolnjujejo pogojev za pripoznanje pogojnih sredstev ali pogojnih obveznosti.

Razkritja v zvezi s pogojnimi obveznostmi iz naslova tožbenih zahtevkov, ki ne izpolnjujejo pogojev za oblikovanje rezervacij, so pojasnjena v okviru pojasnila 2.3.1.13.

2.3.2. Pojasnila k izkazu poslovnega izida

2.3.2.1. Prihodki od prodaje

evrov	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci	275.782.462	229.169.164
- <i>Prihodki na domačem trgu</i>	275.771.426	229.162.965
Storitve in proizvodi	275.750.633	229.162.965
- storitve in proizvodi iz razmerij do družb v skupini	26.989.421	31.341.512
- storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	248.761.212	197.821.453
Blago in material	20.793	0
- blago, material in izdelki iz razmerij do drugih	20.793	0
- <i>Prihodki na tujem trgu</i>	11.036	6.199
Storitve in proizvodi	11.036	6.199
- storitve in proizvodi iz razmerij do drugih	11.036	6.199
Prihodki iz najemnin	180.156	188.183
- Prihodki najemnin iz razmerij do družb v skupini	74.129	74.850
- Prihodki najemnin iz razmerij do drugih	106.027	113.333
Skupaj	275.962.618	229.357.347

Prihodke iz pogodb s kupci v največji meri sestavljajo prihodki po pogodbi z Vlado Republike Slovenije (na podlagi pogodbe o opravljanju storitev upravljavca javne železniške infrastrukture za obdobje 2021–2030 ter aneksa št. 12 za storitve, opravljene v obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025).

Izkazani so v postavki prihodkov na domačem trgu iz razmerij do drugih, realizirani pa iz naslednjih naslovov:

evrov	2025	2024
Obvezna gospodarska javna služba vzdrževanja in obnavljanja JŽI	178.202.095	126.917.492
Obvezna gospodarska javna služba obratovanja JŽI	48.971.656	48.621.723
Opravljanje nalog gospodarjenja z JŽI	2.406.698	2.832.501
Upravljanje, vodenje in vzdrževanje stanovanj in objektov, ki niso JŽI	749.120	896.134
Odprava posledic škodnih dogodkov na JŽI	2.391.762	0
Skupaj	232.721.331	179.267.850

V okviru prihodkov na domačem trgu iz razmerij do drugih so, poleg prihodkov po pogodbi z Vlado RS, izkazani še drugi prihodki iz razmerij do drugih v skupni višini 16.145.908 EUR (18.666.935 EUR leta 2024):

evrov	2025	2024
Prihodki iz osnovne dejavnosti-odprava posledic izrednih dogodkov	2.197.336	3.725.286
Prihodki iz stranske dejavnosti	13.723.304	14.693.463
- storitve pri izvajanju investicijskih projektov	4.006.894	5.527.883
- zaračunana porabljena električna energija za vožnje vlakov	7.717.692	7.762.210
- storitve na področju gradbene dejavnosti	385.501	526.558
- vzdrževanje cepnih kretnic	410.317	368.409
- drugi prihodki stranske dejavnosti	1.202.900	508.403
Prihodki od najemnin telefonskih linij in telekomunikacijskih vodov	106.027	113.327
Prihodki iz priračunanih stroškov	47.647	52.998
Drugi prihodki	71.594	81.861
Skupaj	16.145.908	18.666.935

Prihodke na domačem trgu iz naslova storitev v razmerju do družb v skupini sestavljajo naslednji prihodki:

evrov	2025	2024
Zaračunana porabljena električna energija za vožnje vlakov	23.814.457	27.844.352
Upravljanje LAN omrežja, vzdrževanje telefonov, računalniške in ostale opreme	1.241.893	1.198.341
Vzdrževanje cepnih kretnic, ostale storitve na področju gradbene dejavnosti	1.236.175	1.623.105
Storitve na področju obratovanja JŽI	170.190	169.481
Prihodki od najemnin telefonskih linij, poslovnih prostorov in drugih najemnin	74.129	74.850
Prihodki iz naslova priračunanih stroškov	55.854	73.480
Drugi prihodki	470.852	432.753
Skupaj	27.063.550	31.416.362

2.3.2.2. Drugi poslovni prihodki

evrov	2025	2024
Prihodki iz naslova odškodnin in kazni	323.118	827.136
Prihodki od subvencij za sodelovanje v mednarodnih projektih	155.795	176.814
Prenos odloženih prihodkov iz naslova državnih subvencij (državna podpora)	210.920	76.098
Prihodki iz oproščenih prispevkov za zaposlene invalide nad kvoto (državna podpora)	36.126	33.548
Prihodki, povezani z zagotavljanjem učinkovitosti v železniškem prometu	74.974	74.056
Prihodki od prodaje OOS in prevrednotenja terjatev	66.987	69.477
Prihodki iz odprave vračunanih stroškov za neizkoriščeni dopust	13.670	287.935
Drugi prihodki	48	144
Skupaj	881.638	1.545.208

2.3.2.3. Stroški blaga, materiala in storitev

evrov	2025	2024
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	3.366
Stroški materiala	17.125.651	17.655.801
Stroški energije	35.754.609	40.333.250
Stroški nadomestnih delov	56.256	238.347
Odpis drobnega inventarja	693.477	1.442.826
Stroški pisarniškega materiala	166.470	252.542
Drugi materialni stroški	133.771	111.205
Skupaj nabavna vred. prod. blaga in mat. ter stroški materiala	53.930.234	60.037.337
Prevozne storitve	619.629	584.838
Storitve vzdrževanja	83.161.102	38.015.586
Povračilo stroškov delavcem	1.570.969	1.358.151
Storitve plačilnega prometa, bančne storitve	21.441	21.432
Intelektualne in osebne storitve	848.141	815.883
Zavarovalne premije	1.282.073	1.032.376
Reklama, promocija in reprezentanca	10.630	65.638
Stroški drugih storitev:	22.500.475	21.275.059
- stroški kratkoročnih najemnin	48.111	33.751

evrov	2025	2024
<i>od tega: najemi manjše vrednosti</i>	2.738	1.967
- stroški komunalnih storitev	984.841	911.422
- stroški čuvanja objektov	1.592.031	1.421.614
- stroški čiščenja prostorov, zunanjih površin in oblek	3.634.647	3.477.249
- stroški storitev po pogodbah o delu in avtorski honorarji	223.262	181.215
- članarine in prispevki medn. organizacijam in dr. združenjem	199.157	253.363
- upravne takse, administrativni oglasi, sodni stroški	193.073	134.812
- stroški podpornih storitev strokovnih služb SŽ, d.o.o.	10.983.756	10.257.922
- neuveljavljen DDV v delu, ko SŽ-Infrastruktura opravlja OGJS	2.416.426	2.256.743
- nadomestila za gospodarjenje in stroški urejanja nepremičnin JŽI	447.735	777.601
- inženirske storitve (stranska dejavnost pri vzdrževanju JŽI)	44.464	57.067
- drugi stroški	1.732.972	1.512.300
Skupaj stroški storitev	110.014.460	63.168.963
Skupaj	163.944.694	123.206.300

Stroški materiala in storitev se v največji meri nanašajo na:

- stroške električne energije za pogon tirnih vozil, ki se zaračunajo železniškim prevoznikom v višini 30.546.796 EUR (34.859.288 EUR leta 2024) ter na
- stroške storitev vzdrževanja pri vzdrževanju in obnavljanju sredstev JŽI v višini 81.055.637 EUR (35.712.710 EUR leta 2024).

Stroški revizorja

evrov	2025	2024
Revidiranje računovodskih izkazov družbe	21.777	20.523
Druge storitve dajanja zagotovil	3.044	2.074
Skupaj	24.821	22.597

Stroški vključujejo pogodbene zneske stroškov za leto 2025 na podlagi sklenjene pogodbe za revidiranje računovodskih izkazov za obdobje 2025 – 2027. V stroških je upoštevan tudi neodbitni DDV. Drugih storitev revizorjev ni bilo.

2.3.2.4. Stroški dela

evrov	2025	2024
Stroški plač	68.399.707	66.968.761
Stroški pokojninskih zavarovanj	8.496.065	8.297.761
Drugi stroški socialnih zavarovanj	5.423.249	4.956.802
Drugi stroški dela	15.577.622	13.805.871
- povračila	7.366.837	7.177.095
- regres	6.781.253	4.929.283
- odpravnine ob upokojitvi	460.879	836.548
- rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine (aktuarski obračun)	895.675	785.150
- drugi stroški	72.978	77.795
Skupaj	97.896.643	94.029.195

Višji stroški dela leta 2025 v primerjavi z letom 2024 so posledica uskladitve višine izhodiščne plače z rastjo življenjskih stroškov v juliju 2025, večjega števila delavcev, zaposlenih po individualni pogodbi, uvedbe in zasedbe delovnih mest vodij (3. in 4. nivo), povišanja dodatka za izmensko delo in povišanja količnikov določenih delovnih mest.

2.3.2.5. Odpisi vrednosti

evrov	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev	3.908.418	3.030.614
Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	226.957	278.431
Poslovni odhodki pri NDS in OOS	10.340	39.992
Poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	192.093	78.733
- prevrednotenje zalog	103.983	47.828
- prevrednotenje terjatev	88.024	27.694
- odpisi terjatev	86	3.211
Skupaj	4.337.808	3.427.770

2.3.2.6. Drugi poslovni odhodki

evrov	2025	2024
Štipendije dijakom in študentom	185.250	152.000
Nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča in druge dajatve	139.697	135.540
Denarne kazni in odškodnine za škodo, storjeno pravnim in fizičnim osebam	69.709	42.416
Drugi odhodki	331.771	420.536
Skupaj	726.427	750.492

2.3.2.7. Finančni prihodki

evrov	2025	2024
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	554.816	495.883
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim (obresti od depozitov iz dokapitalizacije)	211.493	14
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	766.309	495.897
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	13.806	9.820
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	13.806	9.820
Skupaj	780.115	505.717

Finančne prihodke iz posojil, danih družbam v skupini, v celoti sestavljajo obresti na podlagi pogodbe o medsebojnem financiranju (cashpooling).

2.3.2.8. Finančni odhodki

evrov	2025	2024
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	45.029	126.125
Finančni odhodki iz najemov	3.926	4.201
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	296.748	253.345
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	345.703	383.671
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	5.543	1.403

Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	9.106	1.718
Skupaj finančnih odhodki iz poslovnih obveznosti	14.649	3.121
Skupaj	360.352	386.792

Finančne odhodke iz drugih finančnih obveznosti v celoti predstavljajo obračunane obresti iz naslova rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi v višini 296.748 EUR (253.345 EUR leta 2024).

2.3.2.9. Davek iz dobička

evrov	2025	2024
Odmerjeni davek	983.171	1.576.090
Odloženi davek	45.732	50.371
Davek iz dobička skupaj	1.028.903	1.626.461
Dobiček pred davkom	10.381.975	9.619.883
Davek izračunan po veljavni davčni stopnji	2.284.034	2.116.374
Davek od zmanjšanja prihodkov	-9.148	-5.461
Davek od zmanjšanja odhodkov	384.483	342.560
Davek od povečanja odhodkov	-99.514	-59.466
Davek od spremembe davčne osnove	-170.862	-8.553
Davek od davčnih olajšav	-1.360.090	-758.993
Davek iz dobička skupaj	1.028.903	1.626.461
Efektivna davčna stopnja	9,91 %	16,91 %

V obdobju od leta 2024 do 2028 je na osnovi Zakona o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev (ZORZFS) davčna stopnja 22 odstotkov.

2.3.3. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po posredni metodi na podlagi postavk v izkazu finančnega položaja 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024, izkaza poslovnega izida 2025 ter dodatnih podatkov, potrebnih za prilagoditev prejemkov in izdatkov.

Druge prilagoditve prihodkov in odhodkov leta 2025 predstavljajo dobiček in uskladitve pri najemih po MSRP 16 .

2.3.4. Posli s povezanimi strankami

Povezane stranke, za katere razkrivamo posle v nadaljevanju, so:

- obvladujoča družba in ostale družbe v skupini Slovenske železnice, vključno s pridruženimi družbami,
- ključno ravnateljsko osebje in njihovi ožji družinski člani,
- družbe, v katerih ima država pomemben vpliv (delež večji od 20%).

V nadaljevanju so prikazane transakcije (prometi z vključenim davkom na dodano vrednost) s povezanimi družbami skupine Slovenske železnice:

evrov	Prodaja	Nakupi	Dana posojila	Prejeta posojila	Izplačilo dividend
Leto 2025					
Obvladujoče podjetje:					
- SŽ, d. o. o	998.680	15.033.987	192.076.428	33.805.405	12.333.990
Druga odvisna podjetja v skupini SŽ	56.938.949	88.773.109	429	10.261	
Druga pridružena podjetja v skupini SŽ	0	708	0	0	
Leto 2024					
Obvladujoče podjetje:					
- SŽ, d. o. o	914.062	16.733.416	236.852.635	48.615.320	
Druga odvisna podjetja v skupini SŽ	58.882.368	36.007.782	1.364	16.372	
Druga pridružena podjetja v skupini SŽ	898	0	0	0	

Družbe v skupini Slovenske železnice poslujejo na osnovi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev (razmerja s posameznimi družbami v skupini Slovenske železnice so podrobneje razkrita v poglavju 6).

Obresti med družbami v skupini so zaračunane po veljavni davčno priznani obrestni meri med povezanimi osebami.

evrov	Kupci	Dobavitelji	Finančne terjatve	Finančne obveznosti
Stanje na dan 31.12.2025				
Obvladujoče podjetje:				
- SŽ, d. o. o	124.596	1.498.812	17.605.247	47.654
Druga odvisna podjetja v skupini SŽ	8.215.434	8.393.535	22	129.259
Stanje na dan 31.12.2024				
Obvladujoče podjetje:				
- SŽ, d. o. o	698.283	1.018.359	61.783.526	44.519
Druga odvisna podjetja v skupini SŽ	6.034.056	18.411.341	0	142.346

Poslovanje z lastnikom povezanimi družbami

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	353.377	295.738
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	6.379.803	9.971.271

evrov	2025	2024
Prihodki	1.345.565	1.384.921
Odhodki (stroški)	36.421.635	38.072.145

V prikazu poslovanja z lastnikom povezanimi družbami so vključene družbe v portfelju SDH, d. d., v katerih je lastniški delež Republike Slovenije in SDH, d. d., večji od 20 %.

Poslovanje z družbami, v katerih ima ključno ravnateljsko osebje (organi vodenja in organi nadzora) v skupini Slovenske železnice ali njihovi družinski člani več kot 20 % lastniški delež

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje kratkoročnih terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev	1.246	1.933
Stanje kratkoročnih obveznosti do dobaviteljev in drugih poslovnih obveznosti	0	0

evrov	2025	2024
Prihodki	5.823	6.053
Odhodki (stroški)	0	0

Bruto prejemki skupine oseb

evrov	2025	2024
Člani posloводства družbe	368.574	250.512
Člani nadzornega sveta družbe	76.144	72.351
Zunanji člani komisij nadzornega sveta družbe	21.024	17.766
Zaposleni na podlagi individualnih pogodb	1.825.010	1.692.037
Skupaj	2.290.752	2.032.666

Prejemki članov posloводства vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Razkriti so prejemki, obračunani za obdobje januar – december 2025 (januar – december 2024).

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2025

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačan e nagrade - c low-back	Skupaj bruto
		1	2	3	4	5	6	(1 + 2 + 4 + 5 - 6)
Matjaž Kranjc	direktor posloводства (4.9.-31.12.2025)	147.347	28.257	14.178	0	5.998	0	181.701
Branka Oprešnik	delavski direktor	41.902	0	0	0	1.079	0	42.981
Milorad Šljivić	delavski direktor (1.1. do 1.2.2024)	115.912	18.195	9.098	0	8.262	0	142.370
Matjaž Skutnik		0	1.522	761	0		0	1.522
Skupaj		305.161	48.074	24.037	0	15.339	0	368.574

Na podlagi Akta o določitvi meril za izplačilo spremenljivega prejemka posloводства družbe in sklepom nadzornega sveta družbe z dne 3. oktober 2025, so bili za leto 2024 določeni in leta 2025 obračunani spremenljivi prejemki članom posloводства družbe. Spremenljivi prejemki so bili določeni v višini 2,5 kratnika povprečne mesečne osnovne bruto plače, izplačane leta 2024. Izplačilo 50 odstotkov bruto spremenljivega dela prejemkov je odloženo za dve leti in je prikazano kot odloženi prejemek.

Prejemki posloводства v poslovnem letu 2024

Ime in priimek / družba	Funkcija	Fiksni prejemki - bruto	Variabilni prejemki - bruto	Odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade - clow-back	Skupaj bruto
		1	2	3	4	5	6	(1 + 2 + 4 + 5 - 6)
Matjaž Kranjc	direktor delavski	142.960	0	0	0	5.973	0	148.933
Matjaž Skutnik	direktor (1.1. do 1.2.2024)	7.822	0	0	0	281	0	8.103
Milorad Šljivić	delavski direktor (1.2. do 31.12.2024)	92.117	0	0	0	1.359	0	93.476
Skupaj		242.899	0	0	0	7.613	0	250.512

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2025

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-Infrastruktura, d.o.o.							
Tjaša Ribič Urh	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	15.192	8.220	434	23.846	16.946	0
Jernej Pavlič	član in predsednik NS, član in predsednik IK	19.312	7.725	457	27.494	19.585	0
Dragan Malinović	član NS, član RK in namestnik predsednice RK ter član IK	15.450	8.899	455	24.804	18.524	1.226
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	2.024	0	10.264	7.445	0
Iztok Gornik	zunanji član IK	8.240	2.520	0	10.760	7.732	0
Skupaj		66.434	29.388	1.346	97.168	70.232	1.226

Prejemki članov nadzornih svetov leta 2024

Ime in priimek / družba	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno	Sejnine NS in komisij - bruto letno	Bonitete	Skupaj bruto	Skupaj neto	Potni stroški
		1	2	3	(1 do 3)		
SŽ-Infrastruktura, d.o.o.							
Tjaša Ribič Urh	članica in namestnica predsednika NS, članica in predsednica RK	15.192	7.725	140	23.057	16.740	0
Jernej Pavlič	član in predsednik NS (1.1. do 31.12.2024), član in predsednik IK (20.3.2024 do 31.12.2024)	18.471	7.725	140	26.336	19.140	0
Milorad Šljivić	član NS – predstavnik zaposlenih, član RK in namestnik predsednice RK (1.1. do 31.1.2024)	1.073	495	10	1.578	1.145	0
Dragan Malinović	član NS, član RK in namestnik predsednice RK ter član IK (20.3. do 31.12.2024)	13.816	7.370	129	21.315	15.522	65
Barbara Nose	zunanja članica RK	8.240	1.496	0	9.736	7.127	0
Iztok Gornik	zunanji član IK (20.3. do 31.12.2024)	6.446	1.584	0	8.030	5.878	0
Skupaj		63.238	26.395	419	90.052	65.552	65

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., nima predujmov in posojil, ki bi jih odobrila članom posloводства, članom organov nadzora ali drugim delavcem družbe, zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe in tudi ni dala poroštva za obveznosti navedenih oseb.

2.3.5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., stalno spremlja geopolitične razmere v svetu ter skladno s tem prilagaja načrtovanje in izvajanje svojih aktivnosti z namenom obvladovanja morebitnih tveganj. Tveganja izhajajo predvsem iz nihanja cen energentov, pritiska na stroške vzdrževanja in izvajanja investicijskih projektov ter prek spremenjenih regulatornih zahtev.

V marcu 2026 je bila podpisana pogodba za nakup 21 progovnih vozil. S tem se nadaljuje cikel vlaganj v posodobitev mehanizacije za vzdrževanje javne železniške infrastrukture.

Po zaključku obračunskega leta 2025 ni bilo drugih poslovnih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na te računovodske izkaze ali zahtevali dodatna razkritja.

3. FINANČNA TVEGANJA V DRUŽBI SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.

V okviru finančnih tveganj je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., izpostavljena obrestnemu tveganju, likvidnostnemu in kreditnemu tveganju, medtem ko je izpostavljenost tečajnemu tveganju majhna. Izpostavljenost finančnim tveganjem spremljamo mesečno in sproti sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje. Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., finančna tveganja obvladuje v skladu s Politiko upravljanja s finančnimi tveganji v skupini Slovenske železnice.

Finančni instrumenti

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Finančne terjatve	17.590.058	61.731.042
Nekratkoročne poslovne terjatve	2.021.758	153.595
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države, predujmov in varščin)	26.781.204	11.641.084
Denar in denarni ustrezniki	108.314.488	22.949.657
Skupaj finančna sredstva po odplačni vrednosti	154.707.508	96.475.378
Bančna posojila in druge finančne obveznost	8.573	0
Nekratkoročne poslovne obveznosti	276.401	270.322
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez drugih nekratkoročnih in kratkoročnih obveznosti, kratkoročnih obveznosti do države, zaposlencev ter iz naslova predujmov in varščin)	47.532.063	36.025.301
Skupaj finančne obveznosti po odplačni vrednosti	47.817.037	36.295.623

Obrestno tveganje

Izpostavljenost obrestnemu tveganju predstavlja tveganje negativnega vpliva spremembe variabilnih obrestnih mer na poslovanje. Obrestno tveganje družba ustrezno obvladuje, saj pri poslovanju ni izpostavljena vplivom variabilnih obrestnih mer.

Tečajno tveganje

Tečajno tveganje je vezano na spremembe gibanja deviznih tečajev. Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je tečajnemu tveganju manj izpostavljena, saj je glavnina poslovanja družbe v evrih, poslovanje v drugih valutah je zanemarljivo.

Likvidnostno tveganje

Obvladovanje likvidnostnega tveganja predstavlja zagotavljanje zadostnih likvidnostnih sredstev za namen poravnavanja tekočih obveznosti družbe. Likvidnostno tveganje je obvladovano centralizirano na obvladujoči družbi za vse družbe v skupini Slovenske železnice in se nanaša na:

- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova poslovanja, ki je tesno povezano s kreditnim tveganjem, in
- obvladovanje likvidnostnega tveganja iz naslova financiranja, ki je povezano z zagotovitvijo zadostnih finančnih virov.

Sprotno spremljanje denarnih tokov in izvajanje politike upravljanja denarnih sredstev skupine Slovenske železnice (za potrebe upravljanja in uravnavanja likvidnosti znotraj skupine so med družbami v skupini podpisane pogodbe o medsebojnem financiranju - »cash-pooling») je omogočilo, da je bila likvidnost družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., leta 2025 nadzorovana in zagotovljena ter s tem likvidnostno tveganje nizko in ustrezno obvladovano.

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2025

evrov	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.021.758	2.021.758			1.958.266	63.492
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	17.590.000	18.085.502	247.751	17.837.751		
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	58	58	58			
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	26.781.204	26.781.204	26.781.204			
Denar in denarni ustrezniki	108.314.488	108.314.488	108.314.488			
Stanje 31. decembra 2025	154.707.508	155.203.010	135.343.501	17.837.751	1.958.266	63.492
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	391.812	436.512			422.328	14.184
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	155.677	155.677				155.677
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti izven skupine	120.724	120.724			57.232	63.492
Kratkoročne obveznosti iz najemov	206.152	206.152	103.076	103.076		
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	47.532.063	47.532.063	47.532.063			
Stanje 31. decembra 2025	48.406.428	48.451.128	47.635.139	103.076	479.560	233.353
Neto na dan 31. decembra 2025	106.301.080	106.751.882	87.708.362	17.734.675	1.478.706	-169.861

Pogodbeni roki zapadlosti finančnih sredstev in obveznosti leta 2024

evrov	Pogodbeni denarni tokovi					
	Knjigovodska vrednost sredstev	Skupna vrednost pogodbenih denarnih tokov	Od 0 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Od 1 do 3 let	Nad 3 leta
Nekratkoročne poslovne terjatve do drugih	153.595	153.595				153.595
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	61.730.000	63.893.925	1.081.962	62.811.962		
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	1.042	1.042	1.042			
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	11.641.084	11.641.084	11.641.084			
Denar in denarni ustrezniki	22.949.657	22.949.657	22.949.657			
Stanje 31. decembra 2024	96.475.378	98.639.303	35.673.745	62.811.962	0	153.595
Nekratkoročne obveznosti iz najemov	499.745	569.983			553.976	16.007
Nekratkoročne poslovne obveznosti v skupini	167.758	167.758				167.758
Druge nekratkoročne poslovne obveznosti izven skupine	102.564	102.564			29.304	73.260
Kratkoročne obveznosti iz najemov	246.508	249.512	160.718	88.794		
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	36.025.301	36.025.301	36.025.301			
Stanje 31. decembra 2024	37.041.876	37.115.118	36.186.019	88.794	583.280	257.025
Neto na dan 31. decembra 2024	59.433.502	61.524.185	-512.274	62.723.168	-583.280	-103.430

Kreditno tveganje

Kreditno tveganje je tveganje finančne izgube zaradi neizpolnitve obveznosti nasprotnne stranke, pri čemer je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o. izpostavljena kreditnemu tveganju do bank in drugih finančnih institucij in kreditnemu tveganju iz naslova poplačila terjatev do kupcev.

Družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o., je kreditnemu tveganju izpostavljena pri naslednjih finančnih sredstvih:

evrov	Stanje 31. 12. 2025	Stanje 31. 12. 2024
Kratkoročne finančne terjatve	17.590.058	61.731.042
Nekratkoročne in kratkoročne poslovne terjatve	28.802.962	11.794.679
- od tega terjatve do kupcev	26.781.204	11.641.084
Denar in denarni ustrezniki	108.314.488	22.949.657
Sredstva iz pogodb s kupci	37.281.822	21.086.002
Skupaj	191.989.330	117.561.380

Kreditno tveganje predstavljajo terjatve do kupcev, ki so v primerjavi s stanjem konec leta 2024, višje za 15.140.120 EUR, delež zapadlih terjatev do kupcev pa se je zmanjšal za 2,0 odstotni točki.

83,2 % bruto terjatev do kupcev v državi predstavljajo terjatve do naročnika storitev OGJS (15.652.230 EUR). V okviru ostalih terjatev do drugih domačih in tujih kupcev so izkazane terjatve do različnih fizičnih in pravnih oseb, družba ocenjuje, da ni večjega tveganja neplačila teh terjatev.

Slabitev terjatev do kupcev je razkrita v pojasnilu 2.3.1.7.

Družba je iz naslova poslovanja z bankami kreditno izpostavljena predvsem pri danih depozitih in pri denarnih sredstvih.

Družba ocenjuje, da je kreditno tveganje do drugih družb v skupini Slovenske železnice in do bank in drugih finančnih institucij nizko in ustrezno obvladovano. Pri individualni presoji navedenih finančnih terjatev ni bilo zaznati bistvenega povečanja kreditnega tveganja v naslednjih dvanajstih mesecih po začetnem pripoznanju (raven 1), zato pri teh finančnih sredstvih morebitne oslabitve niso potrebne.

4. UPRAVLJANJE KAPITALSKE USTREZNOSTI

Temeljni namen upravljanja kapitala je zagotoviti kapitalsko ustreznost, čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim večjo vrednost za lastnika družbe, ki se odraža tudi v stabilnem dobičku.

evrov	2025	2024
Nekratkoročne finančne obveznosti	391.812	499.745
Kratkoročne finančne obveznosti	214.725	246.508
Skupaj finančne obveznosti	606.537	746.253
Skupaj kapital	127.251.195	51.787.392
Dolg/kapital	0,00	0,01
Denar in denarni ustrezniki	108.314.488	22.949.657
Kratkoročne finančne terjatve	17.590.058	61.731.042
Neto finančna obveznost	-125.298.009	-83.934.446
Neto dolg/kapital	-0,98	-1,62

5. KNJIGOVODSKE IN POŠTENE VREDNOSTI FINANČNIH INSTRUMENTOV

Tabela finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po pošteni vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti:

evrov	31. decembra 2025				
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Nekratkoročne poslovne terjatve	2.021.758	2.021.758			2.021.758
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve do družb v skupini	17.590.000	17.590.000		17.590.000	
Kratkoročne finančne terjatve do drugih	58	58		58	
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	26.781.204	26.781.204		26.781.204	
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	108.314.488	108.314.488	108.314.488		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	276.401	276.401			276.401
Kratkoročne finančne obveznosti					
Obveznosti do družb v skupini	8.573	8.573			8.573
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	47.532.063	47.532.063		47.532.063	
31. decembra 2024					
evrov	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven
Nekratkoročna finančna sredstva					
Nekratkoročne poslovne terjatve	153.595	153.595			153.595
Kratkoročna finančna sredstva					
Kratkoročne finančne terjatve	61.731.042	61.731.042		61.731.042	
Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države)	11.641.083	11.641.083		11.641.083	
Denarna sredstva in denarni ustrezniki	22.949.657	22.949.657	22.949.657		
Nekratkoročne finančne obveznosti					
Poslovne obveznosti (brez drugih obveznosti)	270.322	270.322			270.322
Kratkoročne finančne obveznosti					
Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov)	36.025.301	36.025.301		36.025.301	

Družba SŽ-Infrastruktura leta 2025 ni imela prehodov med nivoji poštene vrednosti.

6. POSLOVNE TRANSAKCIJE (MEDSEBOJNA RAZMERJA) Z DRUGIMI DRUŽBAMI V SKUPINI SLOVENSKE ŽELEZNICE

Upoštevaajoč zakonodajo Evropske unije na področju vzpostavitve enotnega evropskega železniškega prostora (Direktiva 2012/34/EU, zadnjič spremenjena z Direktivo 2016/2370) in na področju javnih storitev železniškega in cestnega potniškega prevoza (Uredba (ES) št. 1370/2007, zadnjič spremenjena z Uredbo 2016/2338), kjer je v členu 6(4) Direktive 2012/34/EU določeno, da se poslovni računi za različna področja dejavnosti (poslovanje prevoznikov blaga v železniškem prometu, opravljanje storitev potniškega prevoza in poslovanje, povezano z upravljanjem železniške infrastrukture) vodijo na dovolj podroben način, da je omogočeno spremljanje upoštevanja prepovedi prenosa javnih sredstev, izplačanih za eno področje dejavnosti v korist drugega področja dejavnosti oziroma, da je omogočeno izslediti finančna gibanja med različnimi odvisnimi družbami v skupini Slovenske železnice, so v nadaljevanju za družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., podrobneje prikazana razmerja do drugih družb v skupini Slovenske železnice.

Medsebojna razmerja družbe z drugimi družbami v skupini so pravno urejena z aktom o ustanovitvi družbe in z medsebojnimi pogodbami o opravljanju storitev. V poslovnih knjigah se za ta razmerja vodijo podrobne analitične evidence, ki omogočajo preglednost in sledljivost teh razmerij.

Izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025 in izkaz poslovnega izida za leto 2025 sta iz navedenih razlogov za družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., podrobneje razčlenjena tako, da so pri posameznih postavkah obeh izkazov prikazane tudi vrednosti sredstev in obveznosti do virov sredstev oziroma stroškov, odhodkov in prihodkov, ki po stanju na dan 31. decembra 2025 izhajajo iz razmerij z drugimi družbami v skupini ali pa so leta 2025 nastali iz razmerij z drugimi družbami v skupini.

Struktura posameznih postavk sredstev in obveznosti iz razmerij do drugih družb v skupini je podrobneje prikazana v tabeli Pregled stanj izkaza finančnega položaja z družbami v skupini Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025 za SŽ-Infrastruktura, d. o. o., pojasnila posameznih postavk sredstev in obveznosti v razmerju do drugih družb v skupini pa so pojasnjena v pojasnilih k izkazu finančnega položaja (pojasnila 2.3.1.).

evrov	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva	261.262.751	155.159.117
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	26.387.555	69.081.159
Kapital in obveznosti	261.262.751	155.159.117
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	131.898.661	37.590.375

Struktura posameznih postavk prihodkov in odhodkov iz razmerij do drugih družb v skupini je podrobneje prikazana v tabeli **Pregled transakcij izkaza poslovnega izida do družb v skupini Slovenske železnice leta 2025** za SŽ-Infrastruktura, d. o. o.

evrov	2025	2024
Celotni prihodki	277.647.899	231.420.432
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	27.317.294	31.644.533
Celotni odhodki (stroški)	267.265.924	221.800.549
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	71.338.272	34.586.938

Pregled stanj izkaza finančnega položaja z družbami v skupini Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025

O P I S	BS	SEŠTEVEK	Sk. EP Lj	SŽ PP	SŽ-VIT	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	Sk. ŽGP Lj	RAZMERIJ
	SŽ INF	SŽ, d.o.o.							
SREDSTVA	261.262.751	18.015.691	4.313.203	2.794.327	177.978	73.880	1.091	1.011.385	26.387.555
A. Nekratkoročna sredstva	23.804.899	282.021	107.099	0	7.557	41.618	0	0	438.295
Neopredmetena sredstva	93.335	0	0	0	0	0	0	0	0
Pravica do uporabe najetih sredstev	563.167	282.021	107.099	0	7.557	41.618	0	0	438.295
Opredmetena osnovna sredstva	20.648.631	0	0	0	0	0	0	0	0
Poslovne terjatve	2.021.758	0	0	0	0	0	0	0	0
Odložene terjatve za davek	478.008	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Kratkoročna sredstva	237.457.852	17.733.670	4.206.104	2.794.327	170.421	32.262	1.091	1.011.385	25.949.260
Zaloge	13.972.417	0	0	0	0	0	0	0	0
Finančne terjatve	17.590.058	17.590.000	0	0	0	0	0	0	17.590.000
Terjatve do kupcev	26.781.204	139.869	4.206.104	2.794.327	170.421	32.262	1.091	1.011.385	8.355.459
Druge poslovne terjatve	31.796.417	0	0	0	0	0	0	0	0
Druga kratkoročna sredstva	38.541.689	3.801	0	0	0	0	0	0	3.801
Terjatve za davek od dobička	461.579	0	0	0	0	0	0	0	0
Denar in denarni ustrezniki	108.314.488	0	0	0	0	0	0	0	0
KAPITAL IN OBVEZNOSTI	261.262.751	99.239.492	23.387.973	66.269	1.006.100	1.568.366	38.977	6.591.484	131.898.661
A. Kapital	127.251.195	97.411.005	0	0	0	0	0	0	97.411.005
Vpoklicani kapital	95.828.186	95.828.186	0	0	0	0	0	0	95.828.186
Zakonske rezerve	2.050.472	2.050.472	0	0	0	0	0	0	2.050.472
Rezerve za pošteno vrednost	-624.193	0	0	0	0	0	0	0	0
Zadržani poslovni izid	29.996.730	-467.653	0	0	0	0	0	0	-467.653
B. Nekratkoročne obveznosti	35.208.707	222.956	84.445	0	5.608	149.354	0	0	462.363
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	10.454.405	0	0	0	0	0	0	0	0
Druge rezervacije	6.552	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolgoročno odloženi prihodki	24.079.537	0	0	0	0	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	391.812	187.087	84.445	0	5.608	29.546	0	0	306.686
Poslovne obveznosti	276.401	35.869	0	0	0	119.808	0	0	155.677
C. Kratkoročne obveznosti	98.802.849	1.605.531	23.303.528	66.269	1.000.492	1.419.012	38.977	6.591.484	34.025.293
Finančne obveznosti	8.573	8.573	0	0	0	0	0	0	8.573
Obveznosti iz najemov	206.152	112.715	28.125	0	2.140	14.219	0	0	157.199
Obveznosti do dobaviteljev	47.532.063	1.502.024	23.280.874	66.269	998.543	1.377.975	38.977	5.877.234	33.141.896
Druge poslovne obveznosti	47.344.948	0	0	0	0	0	0	0	0
Druge kratkoročne obveznosti	3.711.113	-17.781	-5.471	0	-191	26.818	0	714.250	717.625

Pregled transakcij izkaza poslovnega izida do družb v skupini Slovenske železnice leta 2025

O P I S	IPI SŽ INF	RAZMERJA DO DRUŽB V SKUPINI								SEŠTEVEK RAZMERIJ
		SŽ, d.o.o.	Sk. EP	SŽ PP	SŽ-VIT	Sk. ŽIP Lj	PI Lj	ŽT Lj	Sk. ŽGP Lj	
1. Prihodki iz pogodb s kupci	275.962.618	791.227	16.805.664	7.920.133	545.315	72.698	5.892	25	922.596	27.063.550
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	23.528	-468.195	-1.191	-1.465	-34.686	0	0	0	0	-505.537
4. Drugi poslovni prihodki	881.638	1.500	167.195	20.793	14.977	0	0	0	0	204.465
5. Stroški blaga, materiala in storitev	163.944.694	12.078.730	265.716	295.558	1.439.221	11.223.660	430.952	57.575	45.026.962	70.818.374
6. Stroški dela	97.896.643	4.803	0	0	0	15.891	0	0	0	20.694
7. Odpisi vrednosti	4.337.808	99.020	74.329	0	1.889	12.181	0	0	0	187.419
8. Drugi odhodki	726.427	130.666	2.193	47.246	86.651	0	0	0	0	266.756
9. Poslovni izid iz poslovanja (1 ± 2 + 3 + 4 - 5 - 6 - 7 - 8)	9.962.212	-11.988.687	16.629.430	7.596.657	-1.002.155	-11.179.034	-425.060	-57.550	-44.104.366	-44.530.765
11. Finančni prihodki iz danih posojil	766.309	554.816	0	0	0	0	0	0	0	554.816
12. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	13.806	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Finančni odhodki iz finančnih obveznostih	345.703	35.095	6.378	0	442	3.114	0	0	0	45.029
15. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	14.649	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Finančni izid (10+11+12-13-14-15)	419.763	519.721	-6.378	0	-442	-3.114	0	0	0	509.787
17. Poslovni izid pred davki (9+16)	10.381.975	-11.468.966	16.623.052	7.596.657	-1.002.597	-11.182.148	-425.060	-57.550	-44.104.366	-44.020.978
18. Obračunani davek	983.171	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Odloženi davki	45.732	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Davek iz dobička (18 ± 19)	1.028.903	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja (17-20)	9.353.072	-11.468.966	16.623.052	7.596.657	-1.002.597	-11.182.148	-425.060	-57.550	-44.104.366	-44.020.978
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja, ki pripada:										
a) lastnikom obvladujoče družbe	9.353.072	-11.468.966	16.623.052	7.596.657	-1.002.597	-11.182.148	-425.060	-57.550	-44.104.366	-44.020.978
b) neobvladujočemu deležu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Pojasnila medsebojnih razmerij (stroškov in prihodkov) do drugih družb v skupini Slovenske železnice v izkazu poslovnega izida za leto 2025

V pregledu izkaza poslovnega izida do družb v skupini Slovenske železnice na dan 31. decembra 2025 za družbo SŽ-Infrastruktura, d. o. o., so po posameznih postavkah izkaza poslovnega izida prikazane skupne vrednosti transakcij prihodkov, stroškov in odhodkov do posameznih družb v skupini, ki so deloma vsebinsko že pojasnjene v pojasnilih k izkazu poslovnega izida v točki 2.3.2., v nadaljevanju pa so dodatno vsebinsko razkrita najpomembnejša razmerja družbe SŽ-Infrastruktura, d. o. o., do drugih družb v skupini.

Poslovni prihodki iz medsebojnih razmerij

evrov	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci	275.962.618	229.357.347
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	27.063.550	31.416.363

Poslovni prihodki iz razmerij do družb v skupini so v največji meri realizirani v razmerju do:

- skupine SŽ EP Logistika v višini 16.805.664 EUR, od tega 16.237.248 EUR prihodkov od dobave električne energije za tirna vozila ter 356.935 EUR prihodkov iz naslova upravljanja LAN omrežja ter vzdrževanja različne opreme,
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., v višini 7.920.133 EUR, večinoma (7.577.209 EUR) iz naslova dobave električne energije za tirna vozila ter 227.401 EUR od prihodkov za vzdrževanje različne opreme, upravljanja LAN omrežja in drugih storitev stranske dejavnosti,
- SŽ-VIT, d. o. o., v višini 545.315 EUR, večinoma (418.799 EUR) iz naslova upravljanja LAN omrežja in vzdrževanja različne opreme (cepnih kretnic, računalniške opreme, telefonskih priključkov, elektroinstalacij, ipd.) ter prihodkov od najemnine za kompresorsko napravo (66.000 EUR),
- Slovenske železnice, d. o. o. v višini 791.227 EUR iz naslova upravljanja LAN omrežja (158.079 EUR), vzdrževanja različne opreme (računalniške opreme, telefonskih priključkov, elektro instalacij) (158.807 EUR) ter 468.195 EUR storitev pri sodelovanju v projektu digitalizacije procesov vzdrževanja,
- skupine SŽ-ŽGP v višini 922.596 EUR, od tega iz naslova storitev v stranski dejavnosti (902.545 EUR, od tega v večini storitve progovnih čuvajev pri nadgradnji železniške proge Verd-Logatec v višini 815.069 EUR).

evrov	2025	2024
Drugi poslovni prihodki	881.638	1.545.208
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	204.465	309.875

Drugi poslovni prihodki v razmerju do drugih družb v skupini so v večini izkazani v razmerju do skupine SŽ EP Logistika v višini 167.195 EUR in sicer iz naslova režima učinkovitosti (39.329 EUR) ter iz naslova različnih odškodnin (127.866 EUR).

Poslovni stroški iz medsebojnih razmerij

evrov	2025	2024
Stroški blaga, materiala in storitev	163.944.694	123.206.300
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	70.818.374	33.884.979
- <i>stroški blaga in materiala v razmerju do drugih družb v skupini</i>	<i>2.245.877</i>	<i>2.148.839</i>
- <i>stroški storitev v razmerju do drugih družb v skupini</i>	<i>68.572.497</i>	<i>31.736.140</i>
Stroški dela	97.896.643	94.029.195
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	20.694	13.166
Odpisi vrednosti	4.337.808	3.427.770
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	187.419	241.536
Drugi odhodki	726.427	750.492
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	266.756	321.132
Skupaj poslovni stroški	266.905.572	221.413.757
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	71.293.243	34.460.813

Stroški blaga in materiala v razmerju do drugih družb v skupini (2.245.877 EUR) se v večini nanašajo na razmerje do skupine SŽ-ŽGP (2.004.377 EUR), predvsem iz naslova dobave materiala za vzdrževanje JŽI.

Stroški storitev v razmerju do drugih družb v skupini so v največji meri izkazani v razmerjih do:

- Slovenske železnice, d. o. o., (12.045.055 EUR), večinoma iz naslova storitev podpornih služb obvladujoče družbe (10.983.756 EUR), storitve v zvezi z gospodarjenjem in urejanjem nepremičnin JŽI (754.198 EUR),
- skupine SŽ-ŽGP (43.022.585 EUR) večinoma iz naslova storitev vzdrževanja objektov JŽI,
- SŽ-ŽIP, d. o. o., (11.156.641 EUR), predvsem iz naslova storitev vzdrževanja objektov JŽI (5.775.642 EUR), storitev prevozov in interne pošte (347.193 EUR), storitev vzdrževanja cestnih vozil (452.079 EUR), varovanja, čiščenja ter urejanja zunanjih in notranjih prostorov 4.142.822 EUR),
- SŽ-VIT, d. o. o., (1.357.320 EUR), večinoma iz naslova storitev vzdrževanja tirnih vozil (816.946 EUR) in dodatni stroškov zaradi izrednih dogodkov in zagotavljanja razpoložljivosti (515.193 EUR),
- Prometni institut, d. o. o., (430.952 EUR), od tega 384.230 EUR iz naslova svetovalnih storitev in izdelav študij ter
- SŽ-Potniški promet, d. o. o., (295.558 EUR), v večini (177.864 EUR) iz naslova dodatnih stroškov prevoznika ob zaporah prog in 55.404 EUR stroškov vozovnic za službena potovanja.

Drugi odhodki v razmerju do drugih družb v skupini (266.756 EUR) se večinoma nanašajo na razmerje do:

- Slovenske železnice, d. o. o., (130.666 EUR, v največji meri (117.878 EUR) za povračilo različnih stroškov, povezanih z zaposlenimi (organizacija srečanja železničarjev) in
- SŽ-VIT, d. o. o., (86.651 EUR) za povračilo nagrad za preprečitev škode na JŽI.

Finančni prihodki iz medsebojnih razmerij

evrov	2025	2024
Finančni prihodki iz danih posojil	766.309	495.897
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	554.816	495.883
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	13.806	9.820
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	0	0
Skupaj finančni prihodki	780.115	505.717
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	554.816	495.883

Finančni prihodki iz danih posojil v razmerju do družb v skupini v višini 554.816 EUR so v celoti realizirani v razmerju do obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o. (obresti na podlagi pogodbe o medsebojnem financiranju – cashpooling).

Finančni odhodki iz medsebojnih razmerij

evrov	2025	2024
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	345.703	383.671
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	45.029	126.125
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	14.649	3.121
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	0	0
Skupaj finančni odhodki	360.352	386.792
- od tega v razmerju do drugih družb v skupini	45.029	126.125

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v večini realizirani iz prejetih posojil v višini 18.075 EUR (96.619 EUR leta 2024) v razmerju do obvladujoče družbe Slovenske železnice, d. o. o. in iz obresti pri dolgoročnih najemih v razmerju do obvladujoče družbe v višini 17.020 EUR (19.616 EUR leta 2024).

7. DODATNA RAZKRITJA V ZVEZI Z ZAKONOM O ŽELEZNIŠKEM PROMETU (ZZELP) IN ZAKONOM O PREGLEDNOSTI FINANČNIH ODNOSOV IN LOČENEM EVIDENTIRANJU RAZLIČNIH DEJAVNOSTI (ZPFOLERD-1)

V skladu z zakonom o Železniškem prometu (ZZelP), Zakonom o družbi Slovenske železnice (ZDSŽ) in Zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1) so izdelana Sodila za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov ter sredstev in virov sredstev dejavnosti obvezne gospodarske javne službe (OGJS) in drugih dejavnosti.

Na podlagi teh je družba SŽ-Infrastruktura, d. o. o, dolžna voditi ločene računovodske evidence sredstev in virov sredstev ter odhodkov in prihodkov po posameznih dejavnostih (profitnih centrih) v okviru poslovnih knjig ene pravne osebe, kar omogoča izdelavo ločenih izkazov finančnega položaja in ločenih izkazov poslovnega izida po profitnih centrih oziroma dejavnostih. Sredstva in viri sredstev ter prihodki in odhodki, ki jih je mogoče pripisati posameznim dejavnostim, se razporejajo direktno/neposredno na posamezne dejavnosti. Izkazi poslovnega izida se izdelajo in objavijo za naslednje dejavnosti:

- OGJS vzdrževanje in obnavljanje,
- OGJS obratovanje,
- izvajanje drugih nalog upravljavca in
- izvajanje drugih dejavnosti upravljavca, gospodarjenja z JŽI in tržnih dejavnosti.

Družba SŽ-Infrastruktura evidentira prihodke in odhodke družbe v okviru posameznih dejavnosti (profitnih centrov), stroškovnih mestih in nalogih. Stroškovna mesta in nalogi pripadajo neposredno posameznim dejavnostim (profitnim centrom).

V družbi SŽ-Infrastruktura sta vzpostavljeni dve vrsti stroškovnih mest:

- izdelavna stroškovna mesta, ki vključujejo neposredne/direktne stroške,
- upravna stroškovna mesta, ki vključujejo splošne stroške (režijski stroški). Stroški vključujejo neposredne (izdelavne) in posredne stroške (režijski stroški). Stroški se delijo po vrstah, stroškovnih mestih in nosilcih. Po naravnih vrstah stroškov ločimo stroške materiala in storitev, stroške dela, stroške amortizacije ter stroške zavarovalnih premij.

Neposredni stroški materiala in storitev se evidentirajo direktno na izdelavno stroškovno mesto in določeno dejavnost, kjer je strošek nastal v skladu z veljavnimi Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov.

Stroški energije se evidentirajo direktno na izdelavno stroškovno mesto in določeno dejavnost.

Neposredni stroški dela ter povračila stroškov dela se evidentirajo na izdelavna in režijska stroškovna mesta. Neposredni izdelavni stroški dela se nato v okviru stroškovnega mesta razdelijo na dejavnosti glede na število ur opravljenega dela (osnova za delitev je mesečni zbir ur iz delovnih nalogov).

Strošek amortizacije se evidentira na pripadajoča stroškovna mesta in interne naloge. V registru osnovnih sredstev je sredstvu dodeljen razred vrednotenja, stroškovno mesto, lokacija in interni nalog. Interni nalogi so zbir osnovnih sredstev, ki imajo enako vsebino. Ključ za obračun internega naloga na posamezne dejavnosti je zbir števila ur po dejavnostih (osnova za delitev je mesečni zbir ur iz delovnih nalogov).

Strošek zavarovalnih premij se knjiži dejansko na izdelavna stroškovna mesta in pripadajoče dejavnosti.

Splošni/režijski stroški se evidentirajo na režijska stroškovna mesta. Na dejavnosti OGJS in druge dejavnosti se razporedijo na podlagi zbira mesečnih ur iz delavnih nalogov.

Finančni odhodki in drugi odhodki se evidentirajo na posamezne dejavnosti direktno ali na podlagi direktnih finančnih odhodkov oziroma direktnih poslovnih odhodkov preteklega kumulativnega obdobja (obresti od cash poolinga, zamudne obresti do dobaviteljev, izguba pri prodaji izločitvi osnovnih sredstev, nabavna vrednost prodanega materiala, odpisi oziroma slabitve terjatev, razne odškodnine).

Poslovni prihodki družbe se evidentirajo direktno na dejavnost OGJS in druge dejavnosti:

- direktni poslovni prihodki OGJS se razporejajo na posamezne dejavnosti direktno na podlagi izdanih računov za opravljene storitve v skladu s sklenjeno pogodbo z Vlado Republike Slovenije (Ministrstvo za infrastrukturo),
- direktni poslovni prihodki drugih dejavnosti so prihodki po pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za dejavnost upravljanja, vodenja in izvedbe rednih in obnovitvenih vzdrževalnih del v stanovanjih in ostalih stavbah, ki niso sestavni del JŽI; prihodki po pogodbi o opravljanju storitev upravljavca JŽI za dejavnost gospodarjenja z JŽI; prihodki od ostalih storitev (opravljene storitve v stranski dejavnosti, prihodki od najemnin telefonskih linij in telekomunikacijskih vodov, prihodki iz naslova priračunanih stroškov); prihodki po pogodbah za opravljanje drugih nalog po pogodbah sklenjenih s prevozniki (ranžiranje vlakov, prodaja vozovnic, dodatna zasedba prometnih mest na zahtevo prevoznika).

Finančni prihodki in drugi prihodki se razporejajo direktno ali na podlagi direktnih finančnih prihodkov oziroma direktnih poslovnih prihodkov preteklega kumulativnega obdobja (obresti od cash poolinga, obresti od sredstev na transakcijskem računu, zamudne obresti do kupcev, odpis zamudnih obresti do dobaviteljev).

Sredstva in obveznosti do virov sredstev družba evidentira direktno na posamezne dejavnosti v skladu s Sodili za ločeno evidentiranje prihodkov in odhodkov ter sredstev in virov sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva (zemljišča in zgradbe, proizvodjalne naprave in stroji – vozna sredstva, oprema, drobni inventar, druge naprave in oprema) in neopredmetena sredstva ter vsi poslovni dogodki povezani z njima se izkazujejo po vsebini v posamezni dejavnosti (OGJS oziroma druge dejavnosti).

Kratkoročne finančne terjatve, terjatve (nekratkoročne in kratkoročne, do družb v skupini, do zunanjih kupcev, iz naslova stečajev, iz naslova zamudnih obresti), odložene terjatve za davek, druge terjatve (do države, do zaposlencev, ostale

kratkoročne terjatve) se izkazujejo po vsebini v posamezni dejavnosti OGJS oziroma drugih dejavnostih.

Zaloge (material, nadomestni deli, drobni inventar) so evidentirani v ločenih dejavnostih. Vsi poslovni dogodki povezani z nabavo, porabo, premiki, slabitvami se izkazujejo v teh dejavnostih.

Vse obveznosti (in terjatve) ter odhodki in prihodki v zvezi z zaposlenimi (plače, drugi prejemki, povračila stroškov, refundacije, dajatve, odtegljaji, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine), se izkazujejo v obeh dejavnostih OGJS (vzdrževanje in obnavljanje ter obratovanje).

Vse obveznosti (kratkoročne in nekratkoročne) ter ostale obveznosti so izkazane v posamezni dejavnosti glede na vsebinsko povezanost z odhodki in prihodki ter sredstvi.

Terjatve in denarna sredstva iz naslova trženja JŽI in TK linij ter obveznosti do države iz naslova trženja JŽI in TK linij so izkazana direktno v drugih dejavnostih.

Z ločenimi evidencami po štirih dejavnostih so spoštovana določila 7. točke 11.č člena ZZelP, ki se navezuje na 22.a člen ZZelP, v katerem je določeno, da mora pravna oseba, ki opravlja dejavnosti, povezane z upravljanjem JŽI in dejavnosti, povezane s prevoznimi storitvami, izdelati in objaviti ločene računovodske izkaze. Prvi odstavek 22.a člena ZZelP pomeni implementacijo prvega in drugega odstavka 6. člena Direktive 2012/34/EU, katere namen je prepoved prenosa sredstev med dejavnostima upravljanja JŽI in prevoza v okviru ene pravne osebe, pri čemer tudi direktiva določa ločene izkaze finančnega položaja samo v primeru, če gre za eno pravno osebo, ki opravlja tako storitve prevoza, kot storitve upravljanja železniške infrastrukture, ne pa tudi v primeru, ko upravljavec JŽI prevoznih storitev ne opravlja.

Iz tega razloga je v nadaljevanju prikazan samo izkaz poslovnega izida za štiri dejavnosti, pri čemer so v okviru posameznih dejavnosti prikazani tudi prihodki in odhodki med dejavnostmi (interna razmerja med profitnimi centri).

Povzetek po dejavnostih

Povzetek po dejavnostih	SŽ-Infrastruktura d. o. o.			OGJS-Obratovanje JŽI			Druge dej. Obratovanje JŽI		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	276.868	230.915	119,9	49.013	48.698	100,6	1.947	1.769	110,1
Prihodki iz pogodb s kupci	275.962	229.357	120,3	48.972	48.622	100,7	1.820	1.368	133,0
- Prihodki na domačem trgu	275.951	229.351	120,3	48.972	48.622	100,7	1.820	1.368	133,0
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
: Ostali prihodki na domačem trgu	43.230	50.083	86,3	0	0	0,0	1.820	1.368	133,0
: Pogodbe z Vlado RS	232.721	179.268	129,8	48.972	48.622	100,7	0	0	0,0
- Prihodki na tujem trgu	11	6	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
: Ostali prihodki na tujem trgu	11	6	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Sprememba vredn. zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	24	12	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Drugi poslovni prihodki	882	1.546	57,0	41	76	53,9	127	401	31,7
od tega: pogodbe z Vlado RS	0	0	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Poslovni odhodki	266.906	221.414	120,5	49.904	49.094	101,6	1.011	886	114,1
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	3	0,0	0	0	0,0	0	0	0,0
Stroški materiala	18.176	19.701	92,3	274	643	42,6	3	5	60,0
Stroški energije	35.755	40.333	88,6	463	530	87,4	8	0	0,0
Stroški storitev	110.014	63.169	174,2	6.327	6.145	103,0	135	109	123,9
Stroški dela	97.897	94.029	104,1	42.574	41.507	102,6	856	760	112,6
Amortizacija	4.135	3.309	124,9	117	111	105,4	1	3	33,3
Drugi poslovni odhodki	929	870	106,8	149	158	94,3	8	9	88,9
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	9.962	9.501	104,9	-891	-396	225,0	936	883	194,1
Finančni prihodki	780	506	154,2	0	1	0,0	0	0	0,0
Finančni odhodki	360	387	93,0	134	110	121,8	0	0	0,0
Finančni izid	420	119	353,8	-134	-109	122,9	0	0	0,0
Poslovni izid pred davki	10.382	9.620	107,9	-1.025	-505	203,0	936	883	106,0
Obračunani davek	983	1.576	62,4	0	0	0,0	0	62	0,0
Odloženi davki	46	50	92,0	0	0	0,0	0	2	0,0
Davek iz dobička	1.029	1.626	63,3	0	0	0,0	0	64	0,0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	9.353	7.994	117,0	-1.025	-505	203,0	936	819	114,3

tisoč evrov	OGJS - Vzdrževanje JŽI			Druge dej. Vzdrževanje JŽI		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Poslovni prihodki	183.023	130.751	140,0	44.433	50.786	87,5
Prihodki iz pogodb s kupci	182.790	130.664	139,9	43.913	49.792	88,2
- Prihodki na domačem trgu	182.790	130.664	139,9	43.902	49.786	88,2
: Transportni prihodki na domačem trgu	0	0	0,0		0	
: Ostali prihodki na domačem trgu	2.196	3.746	58,6	40.746	46.058	88,5
: Pogodbe z Vlado RS	180.594	126.918	142,3	3.156	3.728	84,7
- Prihodki na tujem trgu	0	0	0,0	11	6	183,3
: Transportni prihodki na tujem trgu	0	0	0,0		0	
: Ostali prihodki na tujem trgu	0	0	0,0	11	6	183,3
Sprememba vredn. zalog proizvodov in nedokon. proiz.	0	0	0,0		0	
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	24	12	200,0		0	
Drugi poslovni prihodki	209	75	278,7	520	994	52,3
od tega: pogodbe z Vlado RS	0	0	0,0		0	
Poslovni odhodki	177.868	127.493	139,5	39.671	45.030	88,1
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	0	3	0,0	0	0	0,0
Stroški materiala	17.752	18.826	94,3	146	227	64,3
Stroški energije	4.135	4.571	90,5	31.149	35.233	88,4
Stroški storitev	100.561	52.914	190,0	4.540	5.090	89,2
Stroški dela	50.843	47.524	107,0	3.623	4.237	85,5
Amortizacija	3.836	2.996	128,0	181	199	91,0
Drugi poslovni odhodki	741	659	112,4	32	44	72,7
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	5.155	3.258	158,2	4.762	5.756	82,7
Finančni prihodki	768	499	153,9	11	6	183,3
Finančni odhodki	215	272	79,0	10	5	200,0
Finančni izid	553	227	243,6	1	1	100,0
Poslovni izid pred davki	5.708	3.485	163,8	4.763	5.757	82,7
Obračunani davek	536	565	94,9	447	949	47,1
Odloženi davki	25	18	138,9	21	30	70,0
Davek iz dobička	561	583	96,2	468	979	47,8
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.147	2.902	177,4	4.295	4.778	89,9

8. REVIZIJSKO POROČILO ZA DRUŽBO SŽ-INFRASTRUKTURA, d. o. o.



Tel: +386 1 53 00 920
@: info@bdo.si
www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1
1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA Družbeniku družbe SŽ-Infrastruktura, d.o.o.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe SŽ-Infrastruktura, d.o.o. (»Družba«), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala ter izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druga zadeva

Računovodske izkaze Družbe za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, je revidiral drug revizor, ki je dne 12.6.2025 o njih izrazil neprilagojeno mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznavanje prihodkov iz pogodb s kupci

Ključna revizijska zadeva

Prihodki iz pogodb s kupci so v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašali 275.782.462 EUR (2024: 229.169.164 EUR).

Prihodke iz pogodb s kupci v pretežni meri predstavljajo prihodki iz pogodb z Republiko Slovenijo za izvajanje storitev obveznih gospodarskih javnih služb. Družba izvršitvene obveze za storitve vzdrževanja, obratovanja in obnavljanja javne železniške infrastrukture in druge storitve upravljalca pretežno izpolnjuje postopoma, nekatere izvršitvene obveze pa v določenem trenutku.

Pripoznavanje prihodkov zahteva presojo posloводства glede identifikacije izvršitvenih obvez

Revizijski pristop v zvezi z zadevo

Naši revizijski pristopi so med drugim vključevali:

- Pridobitev razumevanja pomembnih pogodb z Republiko Slovenijo.
- Pridobitev razumevanja postopkov in kontrol pri pripoznavanju prihodkov iz pogodb s kupci s poudarkom na ustreznosti pripoznavanja prihodkov v pravilno poslovno leto.
- Presojanje usmeritve Družbe v zvezi s pripoznavanjem prihodkov iz pogodb s kupci, vključno s presojo, ali je usmeritev skladna z relevantnimi standardi računovodskega poročanja.
- Presojanje zasnov in preizkušanje delovanja ključnih notranjih kontrol nad evidentiranjem prihodkov.
- Preverjanje izbranega vzorca obračunov in

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.
Okrožno sodišče v Ljubljani, vi.š. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI94637920.



in glede časovnega razmejevanja. Zaradi pomembnosti prihodkov za računovodske izkaze in presoje, povezane z njihovo časovno razmejitvijo in pripoznavanjem, smo to zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na razkritja v zvezi s pripoznavanjem prihodkov v točki 2.2 *Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah* ter v pojasnitih 2.3.2.1 *Prihodki od prodaje*.

- podlag za pripoznavanje prihodkov.
- Preverjanje pravilnosti časovnega razmejevanja prihodkov in pripoznavanje sredstev iz pogodb s kupci.
- Pregledovanje razkritij v skladu z zahtevami MSRP, kot jih je sprejela EU, predvsem MSRP 15 - Prihodki iz pogodb s kupci, da bi ocenili, ali so razkritja v zvezi s prihodki iz pogodb s kupci ustrezna.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Za poslovno poročilo, ki je del drugih informacij, presojamo tudi, ali je neskladno z zakonskimi zahtevami. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- je poslovno poročilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev računovodskih izkazov v skladu z MSRP kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-j in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo računovodskih izkazov, z namenom



- oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovanje;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorji sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preperečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta (Uredba EU št. 537/2014)

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

Potrnilo revizijski komisiji

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrjujemo, da za Družbo nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za Družbo poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana s sklepom ustanovitelja z dne 29.8.2025, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 2.10.2025. Pogodba je sklenjena za obdobje treh let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od dne 2.10.2025.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna pooblaščen revizorka Mateja Vrankar.



Neodvisno poročilo o zagotovitvi o ustreznosti sodil ter pravilnosti njihove uporabe

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so sodila za razporejanje neposrednih in posrednih stroškov ter odhodkov in prihodkov, ki jih družba upošteva pri vodenju ločenih računovodskih evidenc po različnih dejavnostih (v nadaljevanju: sodila za delitev), ki so razkrita v poglavju 7. *Dodatna razkritja v zvezi z zakonom o železniškem prometu (ZZelP) in zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1)* in so bila uporabljena pri pripravi tega poglavja za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, ustreza in pravilno uporabljena, v skladu z zahtevami ZPFOLERD-1.

Opredelitev primernih sodil

Za presojo ustreznosti sodil za delitev smo presojali upoštevanje ZPFOLERD-1. Presojali smo, ali sodila za delitev odražajo obseg aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo, katere delitvi so namenjena. Če obsega aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo ni mogoče izmeriti, smo presojali, ali se je sodilo za delitev določilo na podlagi deleža neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe sodil za delitev smo izvedli postopke revizijske narave, s katerimi smo preverjali ali se posamezno sodilo uporablja za delitev tiste gospodarske kategorije, za katero je bilo sprejeto ter na način, kot je bilo določeno.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta

Posloводство je odgovorno za pripravo in pravilno uporabo sodil za delitev v skladu z ZPFOLERD-1, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči njihovo pripravo in uporabo na način, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Nadzorni svet je pristojen za sprejetje sodil za delitev in nadzor nad njihovo uporabo v skladu z zahtevami ZPFOLERD-1.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so sodila za delitev pripravljena skladno z zahtevami ZPFOLERD-1 ter se pravilno uporabljajo. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti ter zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in v skladu njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembno napačne navedbe ustreznosti sodil in primernosti njihove uporabe z zahtevami ZPFOLERD-1;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo ali so uporabljena sodila ustreznost;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali so sodila za delitev ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali se sodila za delitev pravilno uporabljajo v skladu s sprejetimi sodili.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrežna podlaga za naš sklep.



Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju sodila, uporabljena za razporejanje neposrednih in posrednih stroškov ter odhodkov in prihodkov, ki jih Družba upošteva pri vodenju ločenih računovodskih evidenc in pripravi ločenih računovodskih izkazov za dejavnosti obvezne gospodarske javne službe, in ki so bila uporabljena pri pripravi poglavja 7. *Dodatna razkritja v zvezi z zakonom o železniškem prometu (ZZelP) in zakonom o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (ZPFOLERD-1)* za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ustrezna in pravilno uporabljena glede na zahteve ZPFOLERD-1.

Ljubljana, 8. julij 2026



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Mateja Vrankar, pooblašćena revizorka

Seznam kratic

AI	Umetna inteligenca
CAPEX	Kapitalski odhodki
CPOEF	Center poslovne odličnosti Ekonomske fakultete
CO ₂	Ogljikov dioksid
DRSI	Direkcija Republike Slovenije za infrastrukturo
E	Čisti poslovni izid
EE	Elektroenergetika
EBT	Poslovni izid pred davki
EBIT	Poslovni izid iz poslovanja
EBITDA	EBIT+amortizacija
ERTMS	European Rail Traffic Management System
ESG	Kratika za okoljske, socialne in upravljske vidike
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
EU	Evropska unija
FFS	Fito farmacevtska sredstva
GHG	Metodologija toplogrednih plinov
IT	Informacijska tehnologija
IoT	Internet stvari
ISO	Mednarodna organizacija za standardizacijo
JŽI	Javna železniška infrastruktura
KZ	Kazenski zakonik
LUP	Lokacija upravljanja prometa
LV	Lokacija vzdrževanja
MWh	Megavatna ura
ROA	Čisti poslovni izid/povprečna sredstva
ROCE	EBIT/(povprečni kapital + povprečne finančne obveznosti)
ROE	Čisti poslovni izid/povprečni kapital
RS	Republika Slovenija
SAP	Systems Applications and Products in data processing
SDH	Slovenski državni holding
SI	Oznaka za Slovenijo
SiOK	Slovenska organizacijska klima
SLA	Pogodba o izvajanju storitev (Service level agreement)
SV	Signalnovarnostne naprave
SŽ	Slovenske železnice
TEN-T	Trans-European Transport Network
TPG	Toplogredni plini
TK	Telekomunikacijske naprave
VIT	Vleka in tehnika
ZGD	Zakon o gospodarskih družbah
ZSDU	Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju
ŽGP	Železniško gradbeno podjetje